



# RAPPORT CCCP 2025

ÉCONOMIE DU RUGBY FRANÇAIS COMPTES  
DES CLUBS PROFESSIONNELS

SAISON 2023/2024



# SOMMAIRE

## INTRODUCTION 4

## PARTIE 1 - PRINCIPAUX CHIFFRES ET FAITS MARQUANTS 6

1.1	Principaux chiffres pour 2023/2024	8
1.2	Les comptes de résultat	9
1.2.1	Données cumulées	9
1.2.2	TOP 14	10
1.2.3	PRO D2	12
1.3	Budgets et chiffres d'affaires	14
1.4	Recettes matches	16
1.5	Contribution des collectivités locales	18
1.6	Versements de la LNR	20
1.7	Partenariat	21
1.8	Charges d'exploitation	22
1.9	Résultats d'exploitation et résultats nets des clubs de TOP 14	24
1.10	Résultats d'exploitation et résultats nets des clubs de PRO D2	26
1.11	Bilans	28
1.11.1	Bilan cumulé	28
1.11.2	Bilan cumulé des clubs de TOP 14	30
1.11.3	Situation nette retraitée et quasi-fonds propres des clubs de TOP 14	31
1.11.4	Bilan cumulé des clubs de PRO D2	32
1.11.5	Situation nette retraitée et quasi-fonds propres des clubs de PRO D2	33
1.12	L'activité de l'A2R en 2023/2024	34
1.13	Méthodologie	36

## PARTIES 2 ET 3 - CHIFFRES ET GRAPHIQUES PAR DIVISION 39

2.1	Compte de résultat	42
2.2	Budgets	43
2.2.1	Classement	43
2.2.2	Evolution	43
2.3	Bilan cumulé	44
2.4	Détail de l'actif immobilisé	45
2.5	Les produits d'exploitation	46
2.6	Les charges d'exploitation	54
2.7	Les résultats	62
2.8	Les capitaux propres et quasi-fonds propres retraités	65
2.9	Répartition du capital	68
2.10	Corrélation entre classement sportif et classement masse budgétaire	69
2.11	Budgets prévisionnels 2024/2025	70



3.1	Compte de résultat	74
3.2	Budgets	75
3.2.1	Classement	75
3.2.2	Evolution	75
3.3	Bilan cumulé	76
3.4	Les produits d'exploitation	78
3.5	Les charges d'exploitation	86
3.6	Les résultats	94
3.7	Les capitaux propres et quasi-fonds propres retraités	97
3.8	Répartition du capital	100
3.9	Corrélation entre classement sportif et classement masse budgétaire	101
3.10	Budgets prévisionnels 2024/2025	102



## PARTIE 4 - ANNEXES 105

4.1	Distribution LNR	106
4.2	Associations supports du TOP 14 et de la PRO D2	108
4.3	Annexe partenariat	114
4.4	A2R : Composition, missions	117
4.5	Glossaire	122

# INTRODUCTION

Les recettes d'exploitation cumulées des clubs de TOP 14 et PRO D2 sont en nette augmentation (+10 %) avec une croissance à deux chiffres sur cinq des sept postes de produits. La dynamique de croissance des revenus s'est encore améliorée sur la saison 2023/2024.

Le chiffre d'affaires du rugby professionnel atteint ainsi un nouveau niveau historique avec 598 M€.

Participants à des compétitions très concurrentielles et confortés par leurs fonds propres positifs retraités stables (+120 M€) malgré des pertes récurrentes, la moitié des clubs ont engagé des budgets prévisionnels 2023/2024 déficitaires, pour la plupart fortement négatifs lesquels sont confirmés en fin de saison avec dix neuf clubs qui ressortent en pertes plus ou moins marquées. Le résultat d'exploitation consolidé des trente clubs ressort négatif à hauteur de -76,5 M€ et, après abandons des créances des actionnaires, la perte nette est ramenée à -34.9 M€.

La masse salariale progresse de 7 % avec celle des joueurs qui enregistre +3,51 % en TOP 14 et +20,8 % en PRO D2, le solde étant lié à la progression des autres collègues notamment les staffs sportifs.

Ces pertes récurrentes malgré d'excellents indicateurs de croissance rappellent la fragilité économique des clubs professionnels et démontrent la nécessité de renforcer les fonds propres sur le long terme et de disposer de réserves notamment pour financer les investissements structurels.

Les demandes de couvertures des déficits prévisionnels par la CCCP aux clubs notamment avant le départ de la saison et la constitution d'un fonds de réserve obligatoire de 15 % de la masse salariale « joueurs » sont des mécanismes de régulation nécessaires et jouent un rôle d'amortisseur pour lutter contre les aléas économiques. A l'appui de ces dispositifs règlementaires, celui du Salary Cap freine également l'augmentation des pertes d'exploitation, maintient l'intérêt sportif de la compétition et l'ensemble de ces outils de régulation participe à la présentation de fonds propres positifs après retraitements opérés par la CCCP.

Les disponibilités et la trésorerie des clubs sont restées aux niveaux nécessaires et le remboursement par échéance des PGE souscrits pendant la crise sanitaire se poursuit.

Quelques clubs aux investissements conséquents dans des immobilisations structurantes présentent des plans de trésorerie en tension sur les prochains exercices, du fait des remboursements de la dette via les emprunts souscrits à cet effet. L'apport de fonds propres par les associés et/ou la réalisation d'exercice bénéficiaire seront nécessaires pour éviter tout écueil.

Les prévisions budgétaires pour la saison 2024/2025 restent sur des modèles économiques proches de ceux de 2023/2024.

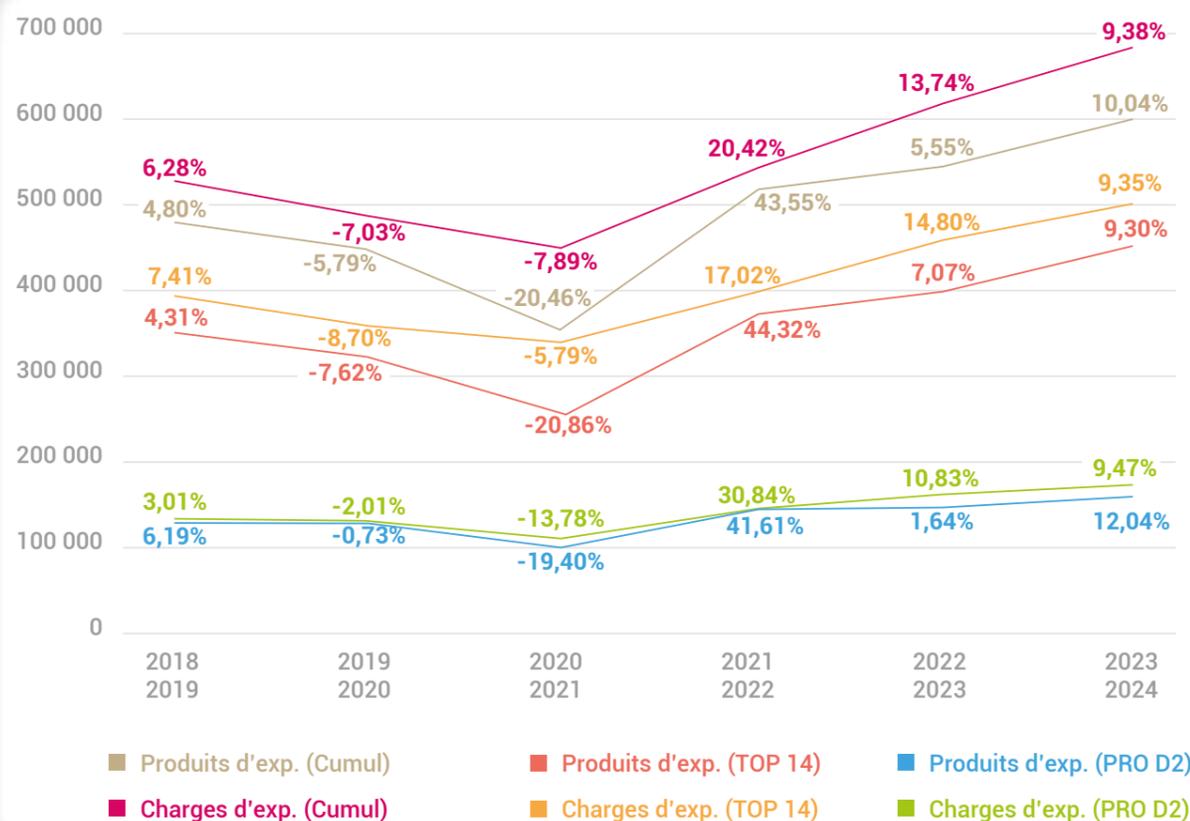


# PARTIE 1

## PRINCIPAUX CHIFFRES ET FAITS MARQUANTS

# 1.1 PRINCIPAUX CHIFFRES POUR 2023/2024

## ÉVOLUTION DES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION TOP 14 ET PRO D2 - 2018-2024 en milliers d'€



Une diminution de l'écart entre la progression des charges et celle des produits est constatée en valeur relative.

# 1.2 LES COMPTES DE RÉSULTAT

## 1.2.1 DONNÉES CUMULÉES

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ - Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	58 286	16%	37 518	7%	21 600	4%	12 581	2%
Partenariats	137 292	38%	233 286	45%	255 945	47%	275 215	46%
Versements LNR	102 389	29%	105 142	20%	105 834	19%	122 506	20%
Recettes matches	5 457	2%	55 553	11%	66 284	12%	78 704	13%
Ventes de marchandises	8 597	2%	24 371	5%	28 497	5%	36 193	6%
Autres Produits	17 905	5%	32 623	6%	38 494	7%	42 989	7%
Transferts de charges	28 913	8%	26 628	5%	27 055	5%	30 105	5%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>358 840</b>	<b>100%</b>	<b>515 121</b>	<b>100%</b>	<b>543 709</b>	<b>100%</b>	<b>598 292</b>	<b>100%</b>
Achats	25 810	6%	69 764	13%	75 001	12%	90 135	13%
Services extérieurs	37 758	8%	42 816	8%	49 008	8%	59 328	9%
Autres services extérieurs	50 750	11%	65 211	12%	76 637	12%	78 692	12%
Impôts et taxes	8 834	2%	10 436	2%	10 162	2%	9 671	1%
Masse salariale	222 637	49%	241 265	44%	252 619	41%	269 394	40%
Charges sociales	60 300	13%	67 015	12%	103 867	17%	111 873	17%
Amortissements et provisions	25 436	6%	23 027	4%	22 186	4%	27 115	4%
Autres charges	18 902	4%	22 874	4%	27 436	4%	28 587	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>450 428</b>	<b>100%</b>	<b>542 408</b>	<b>100%</b>	<b>616 916</b>	<b>100%</b>	<b>674 795</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-91 588</b>		<b>-27 787</b>		<b>-73 207</b>		<b>-76 503</b>	
Produits financiers	601		954		1 802		3 394	
Charges financières	1 693		2 143		2 486		3 498	
Produits exceptionnels	57 741		54 824		65 990		63 057	
Charges exceptionnelles	10 815		25 081		39 441		22 575	
Impôt sur les bénéfices	-4 176		-75		-3 781		-1 221	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-41 578</b>		<b>1 341</b>		<b>-43 562</b>		<b>-34 905</b>	

La nette progression des produits d'exploitation de 10 %, légèrement supérieure en pourcentage à celle des charges d'exploitation, permet une stabilité du déficit d'exploitation cumulé des clubs professionnels sur la saison 2023/2024 autour de -75 M€.

L'amélioration du résultat exceptionnel permet de réduire la perte nette à hauteur de -35 M€, soit environ 5 % du budget total.

## 1.2.2 TOP 14

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULE TOP 14 – Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	45 249	18%	23 057	6%	14 406	4%	7 637	2%
Partenariats	101 165	39%	167 907	45%	185 074	47%	193 073	44%
Versements LNR	69 402	27%	71 714	19%	72 502	18%	85 357	20%
Recettes matches	3 088	1%	46 032	12%	56 710	14%	65 164	15%
Ventes de marchandises	7 251	3%	20 656	6%	23 364	6%	29 481	7%
Autres produits	13 569	5%	24 831	7%	27 386	7%	32 967	8%
Transferts de charges	17 379	7%	16 851	5%	17 830	4%	20 547	5%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>257 104</b>	<b>100%</b>	<b>371 047</b>	<b>100%</b>	<b>397 271</b>	<b>100%</b>	<b>434 226</b>	<b>100%</b>
Achats	18 481	5%	54 356	14%	57 368	13%	68 511	14%
Services extérieurs	26 996	8%	29 442	7%	35 821	8%	43 561	9%
Autres services extérieurs	34 349	10%	45 994	12%	56 046	12%	56 271	11%
Impôts et taxes	6 512	2%	7 916	2%	7 843	2%	7 492	2%
Masse salariale	167 038	49%	179 055	45%	188 068	41%	199 620	40%
Charges sociales	53 800	16%	45 006	11%	75 587	17%	80 920	16%
Amortissements et provisions	17 081	5%	16 817	4%	15 892	3%	20 105	4%
Autres charges	15 262	4%	18 709	5%	19 465	4%	22 251	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>339 518</b>	<b>100%</b>	<b>397 297</b>	<b>100%</b>	<b>456 089</b>	<b>100%</b>	<b>498 731</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-82 414</b>		<b>-26 250</b>		<b>-58 818</b>		<b>-64 505</b>	
Produits financiers	459		916		1 630		2 992	
Charges financières	1 332		1 785		2 213		2 902	
Produits exceptionnels	50 984		51 144		58 195		57 395	
Charges exceptionnelles	8 706		22 250		35 374		21 021	
Impôt sur les bénéfices	-4 161		140		-3 536		-1 010	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-36 849</b>		<b>1 635</b>		<b>-33 044</b>		<b>-27 030</b>	

La saison 2023/2024 affiche de bons indicateurs de développement économique du TOP 14, avec une progression des produits d'exploitation de +9 % marquée par une forte diversité au niveau des leviers de croissance :

- partenariats +4 % (+8 M€)
- versements LNR +17,7 % (+12,9 M€)
- recettes de matches +15 % (+8,5 M€)
- ventes de marchandises +26 % (+ 6,1 M€)
- autres produits +18,4 % (+8,3 M€)

Le nouveau cycle de droits TV signé avec CANAL+, diffuseur historique de la LNR et la progression des autres revenus de la Ligue portent en valeur absolue et relative la plus forte augmentation suivie de près par les recettes de matches, ce qui confirme le succès de la compétition.

Seules les subventions connaissent un recul pour revenir à un niveau observé avant la crise sanitaire (saison 2017/2018).

Les « Partenariats » restent le poste de recettes le plus important représentant 44 % des produits d'exploitation, marqueur de la capacité d'attraction au plan local et région des clubs.

Le chiffre d'affaires moyen par club, établi à 31 M€, continue de croître ; Seuls cinq clubs affichent un chiffre d'affaires supérieur à cette donnée moyenne, le CA médian étant de 28,2 M€.

Les charges d'exploitation progressent toutefois de +9,3 %, représentant +43 M€ en volume.

Les postes de charges, tous en hausse, évoluent comme suit :

- Les achats +19 % (+11,1 M€)
- Les services extérieurs +22 % (+7,7 M€)
- La masse salariale +6 % (+11,6 M€)
- Les charges sociales +7 % (+5,3 M€)
- Les amortissements et provisions et autres charges +20 % (+7 M€)

Cette hausse est en partie mécanique avec l'augmentation des « partenariats et hospitalités », l'accueil du public et la nécessité pour les clubs d'améliorer la qualité de leur prestation pour fidéliser un nombre toujours plus élevé de fans.

La masse salariale reste le premier poste de consommation des charges et demeure le principal levier pour tendre vers l'équilibre financier.

Les produits et les charges d'exploitation ayant tous les deux progressés de +9,3 %, le déficit d'exploitation ressort par conséquent à la hausse (+5,6 M€) et s'établit à -64,5 M€.

Alors que six clubs présentent un résultat d'exploitation à l'équilibre (ou quasi à l'équilibre) ou positif, les autres clubs de la division affichent des résultats d'exploitation déficitaires dont la répartition est la suivante :

- Un club proche de -1.9 M€
- Cinq clubs entre -4 M€ et -8,3 M€
- Trois clubs au déficit d'exploitation supérieur à -10.4 M€

Le résultat exceptionnel de la division progresse de +13,6 M€, ramenant le résultat net à hauteur de -27 M€ (soit 6 % du chiffre d'affaires consolidé 2023/2024), avec des situations hétérogènes récurrentes. La moitié des clubs de la division affiche des résultats nets positifs représentant un cumul de +5 M€, tandis que l'autre moitié cumule des pertes nettes représentant -32 M€. Les quatre clubs affichant les déficits les plus élevés cumulent -27 M€ de pertes nettes (soit 80 % du déficit total des sept clubs concernés).

### 1.2.3 PRO D2

#### COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ PRO D2 – Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	13 037	13%	14 460	10%	7 195	5%	4 944	3%
Partenariats	36 127	36%	65 379	45%	70 872	48%	82 141	50%
Versements LNR	32 987	32%	33 429	23%	33 332	23%	37 148	23%
Recettes matches	2 368	2%	9 521	7%	9 574	7%	13 540	8%
Ventes de marchandises	1 346	1%	3 716	3%	5 133	4%	6 712	4%
Autres Produits	4 337	4%	7 792	5%	11 108	8%	10 022	6%
Transferts de charges	11 535	11%	9 777	7%	9 225	6%	9 558	6%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>101 736</b>	<b>100%</b>	<b>144 073</b>	<b>100%</b>	<b>146 438</b>	<b>100%</b>	<b>164 066</b>	<b>100%</b>
Achats	7 329	7%	15 407	11%	17 634	11%	21 624	12%
Services extérieurs	10 762	10%	13 374	9%	13 186	8%	15 767	9%
Autres services extérieurs	16 401	15%	19 216	13%	20 591	13%	22 421	13%
Impôts et taxes	2 323	2%	2 520	2%	2 319	1%	2 179	1%
Masse salariale	55 599	50%	62 210	43%	64 551	40%	69 774	40%
Charges sociales	6 500	6%	22 008	15%	28 279	18%	30 953	18%
Amortissements et provisions	8 355	8%	6 210	4%	6 294	4%	7 010	4%
Autres charges	3 640	3%	4 165	3%	7 971	5%	6 336	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>110 911</b>	<b>100%</b>	<b>145 110</b>	<b>100%</b>	<b>160 827</b>	<b>100%</b>	<b>176 064</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-9 174</b>		<b>-1 037</b>		<b>-14 389</b>		<b>-11 998</b>	
Produits financiers	142		38		171		402	
Charges financières	361		358		273		596	
Produits exceptionnels	6 757		3 680		7 795		5 661	
Charges exceptionnelles	2 109		2 831		4 067		1 555	
Impôt sur les bénéfices	-16		-215		-245		-211	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-4 729</b>		<b>-294</b>		<b>-10 518</b>		<b>-7 875</b>	

Les produits d'exploitation augmentent de nouveau notablement (+18 M€ soit +12,1 % en valeur relative) :

- partenariats +15,9 % (+11,3 M€)
- versements LNR +11,5 % (+3,8 M€)
- recettes de matches +41,4 % (+4 M€)
- ventes de marchandises +30,8 % (+1,6 M€)

Le poste « partenariat » représente 50% du total des produits d'exploitation. L'augmentation en volume dépasse celle constatée en TOP 14, soulignant la dynamique de développement de la PRO D2.

Les « recettes de matches » atteignent leur plus haut montant cumulé pour la division (13,5 M€ soit +4 M€ comparé à la saison précédente).

A l'identique du TOP 14, les subventions reviennent à un niveau constaté avant la crise sanitaire soit la saison 2017/2018 et sont ramenées à 3 % des produits d'exploitation.

A contrario, les charges d'exploitation suivent une hausse généralisée de +15,2 M€ avec les principales variations suivantes :

- Achats +22,6 % (+4 M€)
- Services extérieurs +19,6 % (+2,6 M€)
- Masse salariale +8,1 % (+5,2 M€)
- Charges sociales +9,5 % (+2,7 M€)

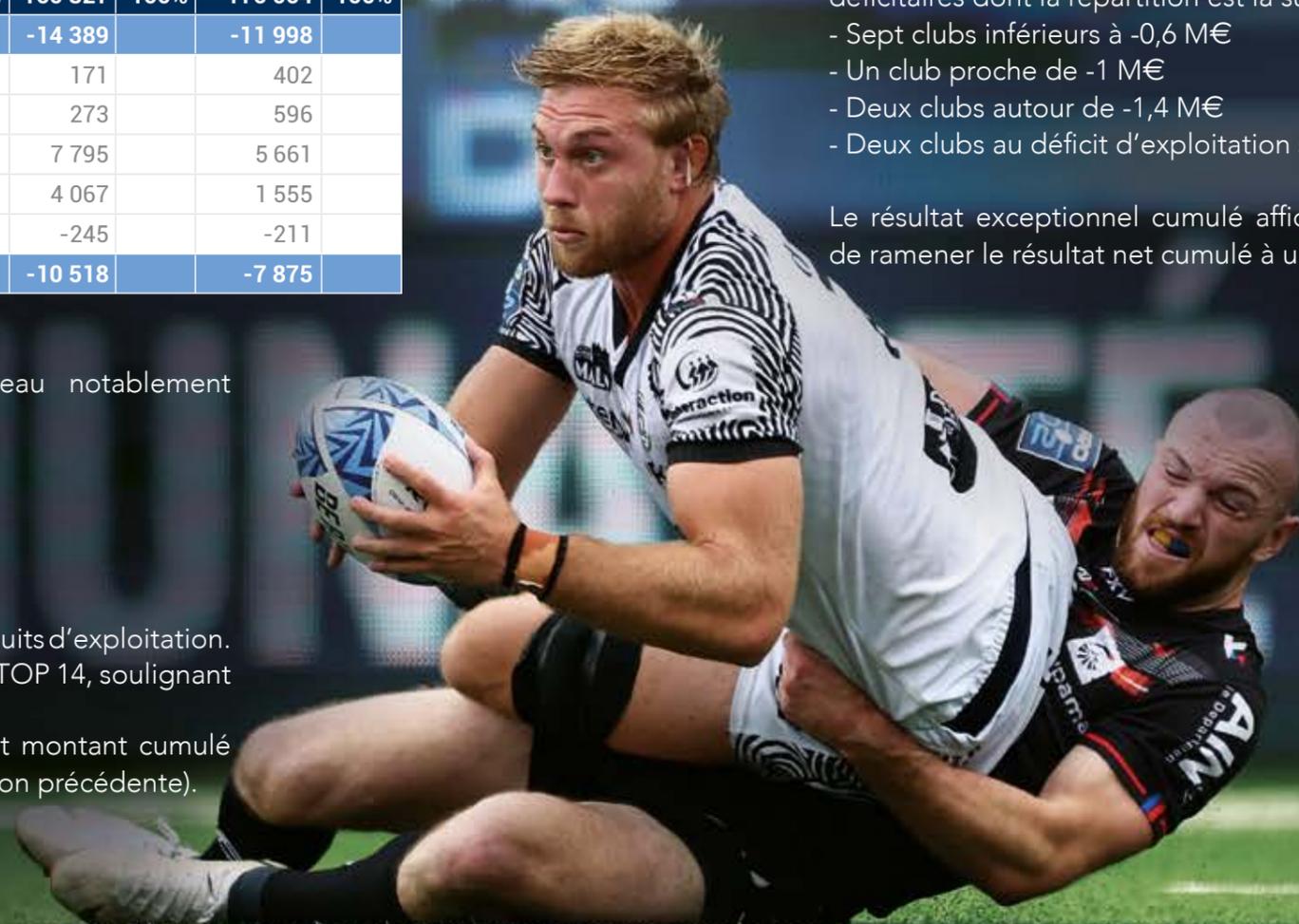
La belle performance constatée sur le partenariat et les recettes de matches entraîne mécaniquement une augmentation des charges associées.

La « rétribution joueurs » reste un levier de performance sportive pour les clubs qui ont l'impérieuse nécessité de performer pour rester dans le secteur professionnel ou pour tenter d'accéder au TOP 14.

Le résultat d'exploitation cumulé de la division reste négatif avec une légère amélioration (-12 M€ contre -14,4 M€ en 2022/2023). Alors que quatre clubs présentent un résultat d'exploitation à l'équilibre ou positif, les autres clubs de la division affichent des résultats d'exploitation déficitaires dont la répartition est la suivante :

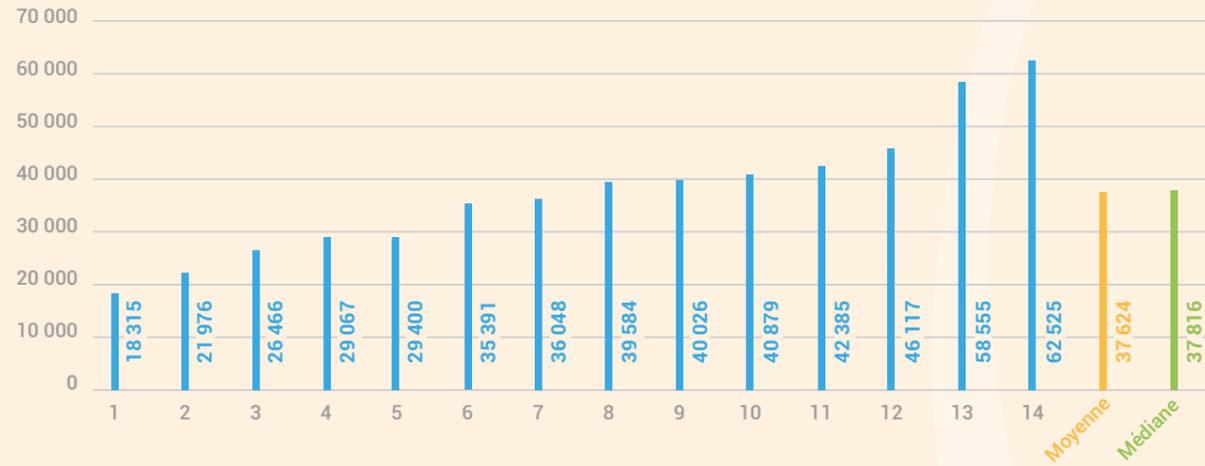
- Sept clubs inférieurs à -0,6 M€
- Un club proche de -1 M€
- Deux clubs autour de -1,4 M€
- Deux clubs au déficit d'exploitation supérieur à -3 M€

Le résultat exceptionnel cumulé affiche un total à +4,1 M€ permettant de ramener le résultat net cumulé à une perte nette de -7,9 M€ ;



# 1.3 BUDGETS ET CHIFFRES D'AFFAIRES

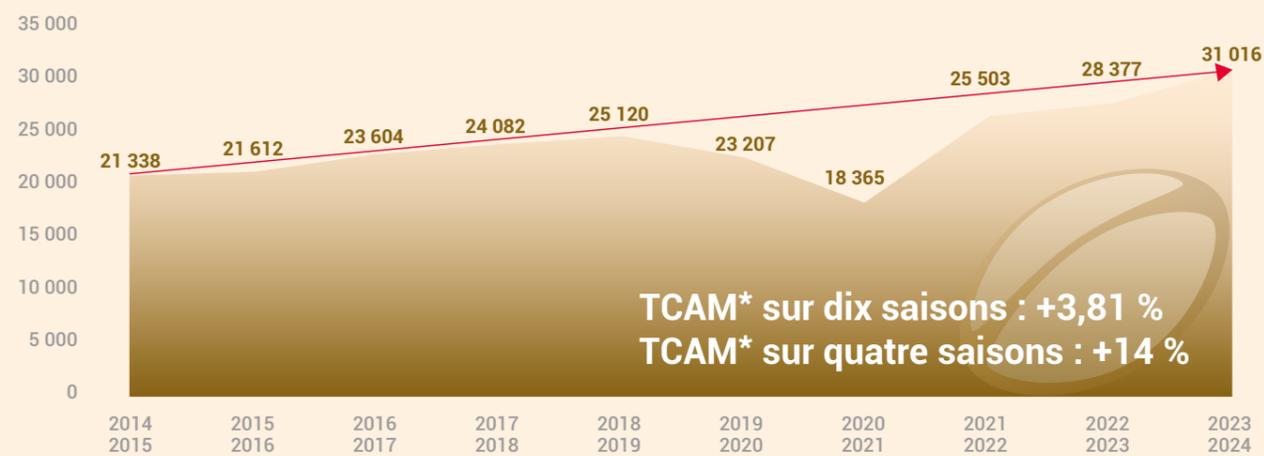
**"BUDGETS - TOP 14"** - Saison 2023/2024 en milliers d'€



Le budget maximum de la division représente près de 3,5 fois le budget minimum de la division. Pour autant le budget moyen et le budget médian sont relativement proches, traduction d'une forte densité budgétaire au sein de la division.

## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN PAR CLUB

Produits d'exploitation en milliers d'€ - TOP 14



\* TCAM = Taux de croissance annuel moyen  
Le chiffre d'affaires moyen par club dépasse la barre des 30 M€.

**"BUDGETS - PRO D2"** - Saison 2023/2024 en milliers d'€

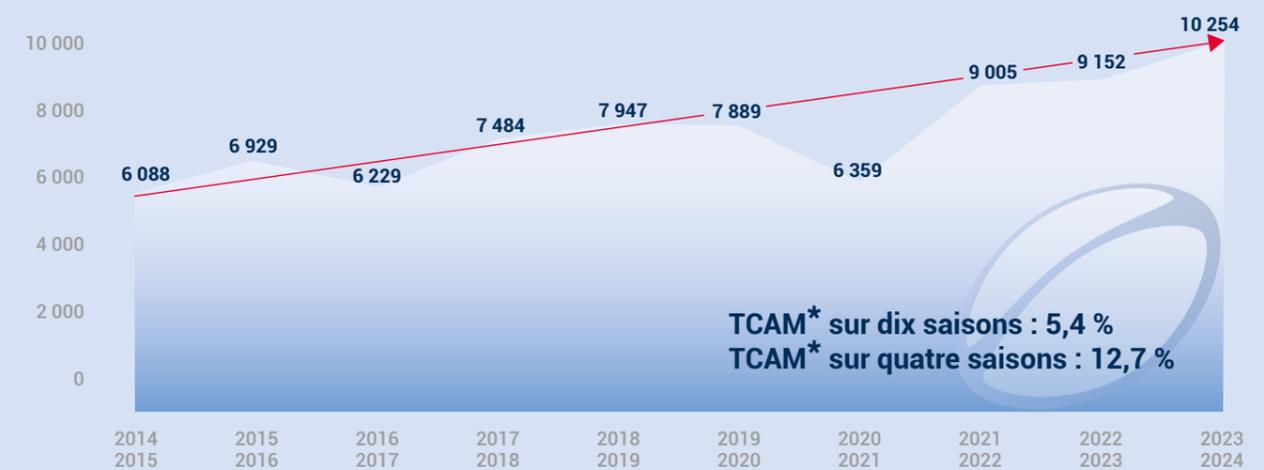


Le budget moyen de la division poursuit sa hausse passant de 10,3 M€ à 11,1 M€. Le budget médian est néanmoins en baisse de 1 M€ (10,6 M€ contre 11,5 M€ en 2022/2023) marquant une grande disparité des niveaux budgétaires avec notamment six clubs supérieurs à 13,5 M€ et six clubs inférieurs à 9 M€. Le ratio entre le budget le moins élevé et le plus élevé est de 3,24.

Ces éléments sont néanmoins à pondérer des phénomènes d'accession/relégation impactant cette division. A isopérimètre, la variation budgétaire moyenne par club n'est plus « que » de +0,2 M€ (contre +0,8 M€ sur l'ensemble des clubs).

## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN PAR CLUB

Produits d'exploitation en milliers d'€ - PRO D2



Le chiffre d'affaires moyen augmente de façon significative (+1,1M€) tiré par les clubs visant une accession au TOP 14, la croissance de la distribution de la LNR, et du partenariat.

# 1.4 RECETTES MATCHES

## ÉVOLUTION DES RECETTES MATCHES DU TOP 14

Billetterie + abonnements hors VIP, moyenne par club en milliers d'€



Le poste affiche un nouveau record à 65,1 M€, et cela pour la seconde saison consécutive, traduction de l'augmentation des affluences qui ont atteint leur record historique en 2023/2024. L'étendue s'élève à 9 M€, confirmant une répartition inégale de cette ressource entre les clubs et les deux tiers de la progression reste réalisée par trois clubs. La valeur médiane progresse légèrement, passant de 3,5 M€ à 3,8 M€.



## ÉVOLUTION DES RECETTES MATCHES DE LA PRO D2

Billetterie + abonnements hors VIP, moyenne par club en milliers d'€



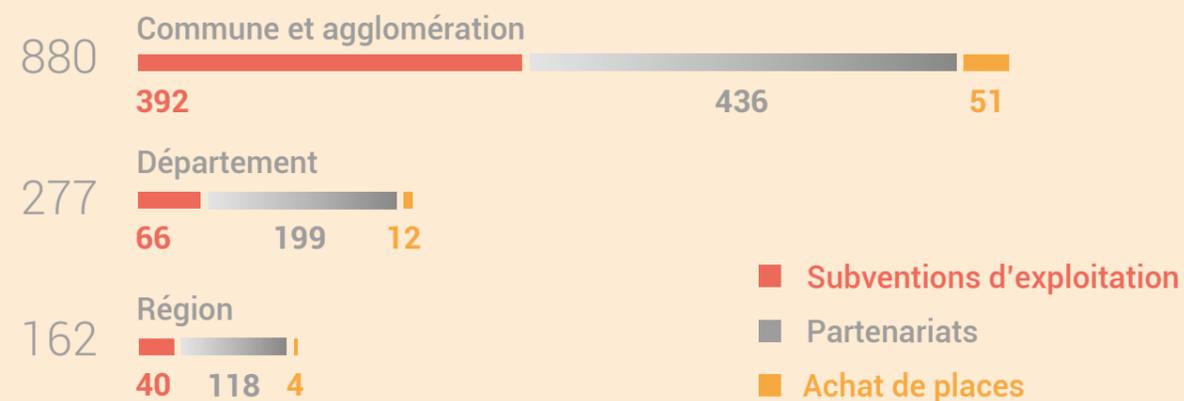
La PRO D2 a elle aussi atteint son plus haut niveau historique d'affluences en 2023/2024. La hausse de la moyenne s'élève à +248 K€ soit +41 %. Hormis quelques clubs, les trois-quarts des clubs de la division affichent une hausse.





## 1.5 CONTRIBUTION DES COLLECTIVITÉS LOCALES

**DETAIL DE LA CONTRIBUTION DES COLLECTIVITES LOCALES EN 2023-2024** - Moyenne par club en milliers d'€ - TOP 14

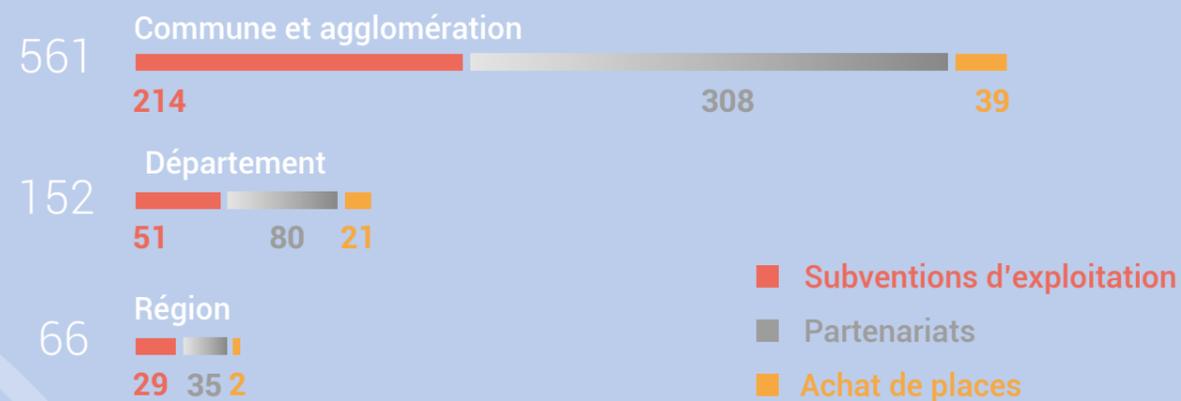


Le soutien des collectivités locales reste stable en moyenne, pesant 1,3 M€. La répartition entre les clubs reste historiquement hétérogène.

Le poste « autres subventions », absent du graphique ci-dessus, affiche une forte baisse compte tenu de la fin des aides exceptionnelles liées à la crise sanitaire (-7 M€) et redevient non significatif.

## DÉTAIL DE LA CONTRIBUTION DES COLLECTIVITÉS LOCALES EN 2023-2024

Moyenne par club en milliers d'€ - PRO D2



Une baisse généralisée des contributions des collectivités locales est constatée sur l'ensemble de l'échantillon bien qu'hétérogène. Pour les mêmes raisons qu'en TOP 14, le poste « autres subventions », absent du graphique ci-dessus redevient non significatif.



# 1.6 VERSEMENTS DE LA LNR

## ÉVOLUTION DES VERSEMENTS DE LA LNR

Moyenne par club en milliers d'€



— TOP 14 — PRO D2

Les « Versements LNR » connaissent une forte progression de +12,9 M€ sur la saison 2023/2024 notamment sous l'effet du nouveau cycle de droits audiovisuels. A la date de clôture de l'exercice, les reliquats de la LNR votés en fin d'année civile n'ont pu être comptabilisés et le montant total distribué au titre de la saison s'élève à 122,5 M€ (soit +1,7 M€ a minima non comptabilisés), cette situation étant toutefois récurrente d'une saison à l'autre avec des variations en volume parfois significatives.

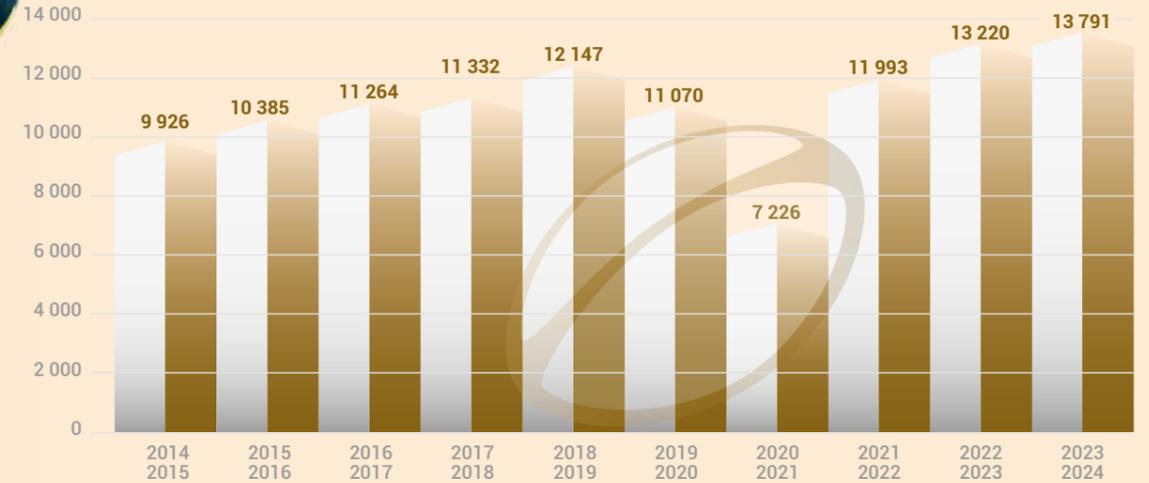
Lors de cette saison de Coupe du Monde marquée par une sensible augmentation du poste « Indemnisation de la mise à disposition », l'étendue des « Versements LNR » s'accroît et passe de 4 M€ à 5,6 M€ ; Aucun club ne comptabilise moins de 4 M€ de « Versements LNR » contre deux la saison précédente et seuls deux clubs en captent moins de 5 M€ contre huit la saison précédente.

Le PGE contracté par la LNR durant la crise pour soutenir les clubs continue d'être remboursé par échéance et est déduit de ces montants.

# 1.7 PARTENARIAT

## ÉVOLUTION DU PARTENARIAT TOP 14

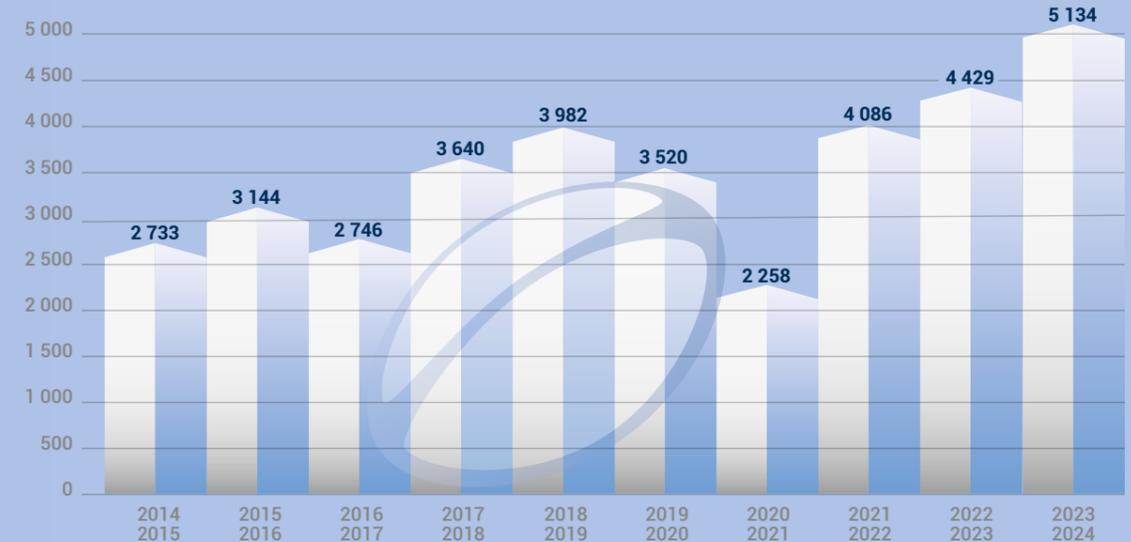
Moyenne par club en milliers d'€



Le partenariat progresse de 4,3 %. L'effet « promu-relégué » impacte ce poste pour plus de 1,3 M€. A périmètre constant, la progression globale s'élève à +9,3 M€, soit +5 %. Trois clubs du périmètre constant connaissent un recul de cette ressource pesant 2,6 M€ tandis que quatre autres clubs captent les deux tiers de la progression de la division. Trois clubs affichent moins de 10 M€ de ressources en partenariats alors que la barre des 20 M€ a été franchie par un autre.

## ÉVOLUTION DU PARTENARIAT PRO D2

Moyenne par club en milliers d'€



Les produits « partenariats » sont de nouveau en nette croissance avec une moyenne à +704 K€, bien que cette dernière soit moins significative pour les treize clubs déjà présents dans la division en 2022/2023 (+298 K€).

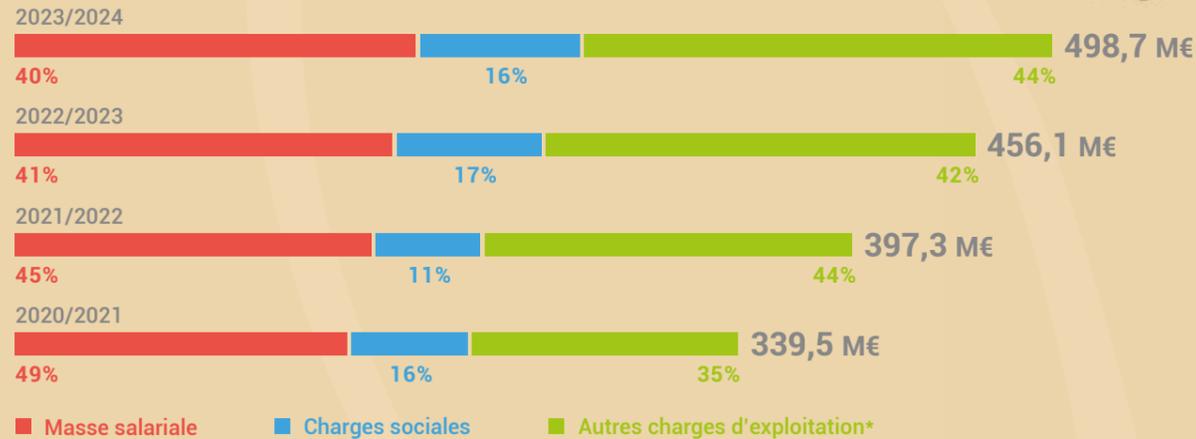
Sur ces clubs à isopérimètre :

- Neuf clubs affichent une augmentation de leur partenariat.
- Trois clubs affichent une baisse inférieure à -4 %.
- Un club présente une diminution de l'ordre de -17 %.

# 1.8 CHARGES D'EXPLOITATION

## ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Cumul en millions d'€ et en % - TOP 14



\*Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges

Les charges d'exploitation sont en hausse avec les effets de l'inflation et l'augmentation des charges variables adossées à la progression du chiffre d'affaires des partenariats (hospitalités), des recettes de matches et des ventes de marchandises.

Le niveau moyen de « rétribution joueurs » progresse de +3,5 %, soit +343 K€ (redevances d'image incluse). Trois clubs captent à eux seuls 85 % de l'augmentation de la division. Un resserrement de la division est constaté.

La masse salariale des collaborateurs administratifs et commerciaux connaît la plus forte augmentation, soit +18 %. Elle demeure hétérogène et une partie est identifiée sur la création de filiales. Cela participe à répondre à la croissance du chiffre d'affaires et à la structuration constante des clubs.

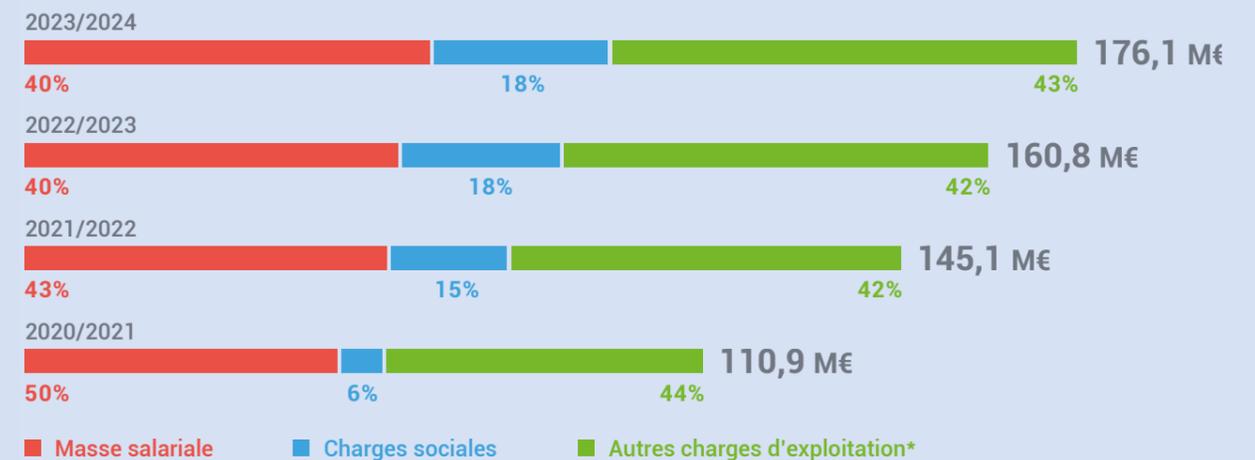
Le ratio « masse salariale chargée / charges d'exploitation » pointe à un niveau moyen de 56 %, contre 58 % la saison précédente, et s'étend de 45 % à 69 %.

Les honoraires d'agents restent à un niveau élevé, 742 K€ en moyenne, en cohérence avec la hausse des rémunérations versées aux joueurs.



## ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Cumul en millions d'€ et en % - PRO D2



\*Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges

Les charges d'exploitations augmentent (+15.3 M€) et représentent une hausse moyenne de +952 K€. La masse salariale chargée représente 58 % du total des charges d'exploitation, soit une pondération constante par rapport à la saison précédente.

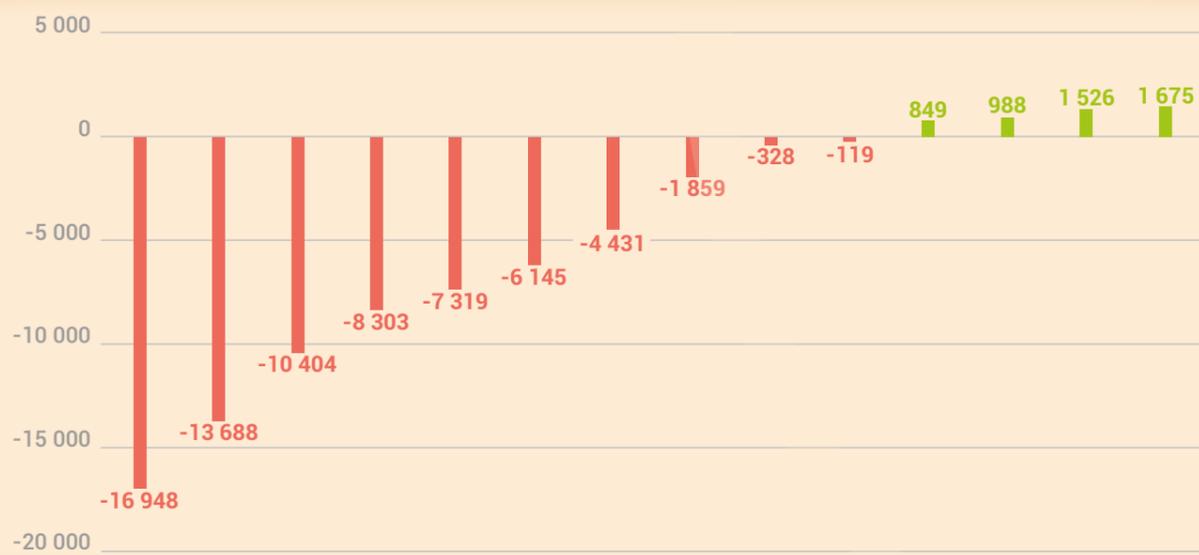
A périmètre constant, la progression moyenne des charges d'exploitation est ramenée à +421 K€ (+4 %), alors que quatre clubs sur les treize concernés affichent une variation supérieure à +/- 10 % expliquée en partie par les résultats sportifs.

La masse salariale dédiée aux entraîneurs et aux collaborateurs administratifs et commerciaux est en augmentation, respectivement de +23 % (+1 016 K€) et +16 % (+1 259 K€).

# 1.9 RÉSULTATS D'EXPLOITATION ET RÉSULTATS NETS DES CLUBS DE TOP 14

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION DES CLUBS TOP 14

Saison 2023/2024 en milliers d'€



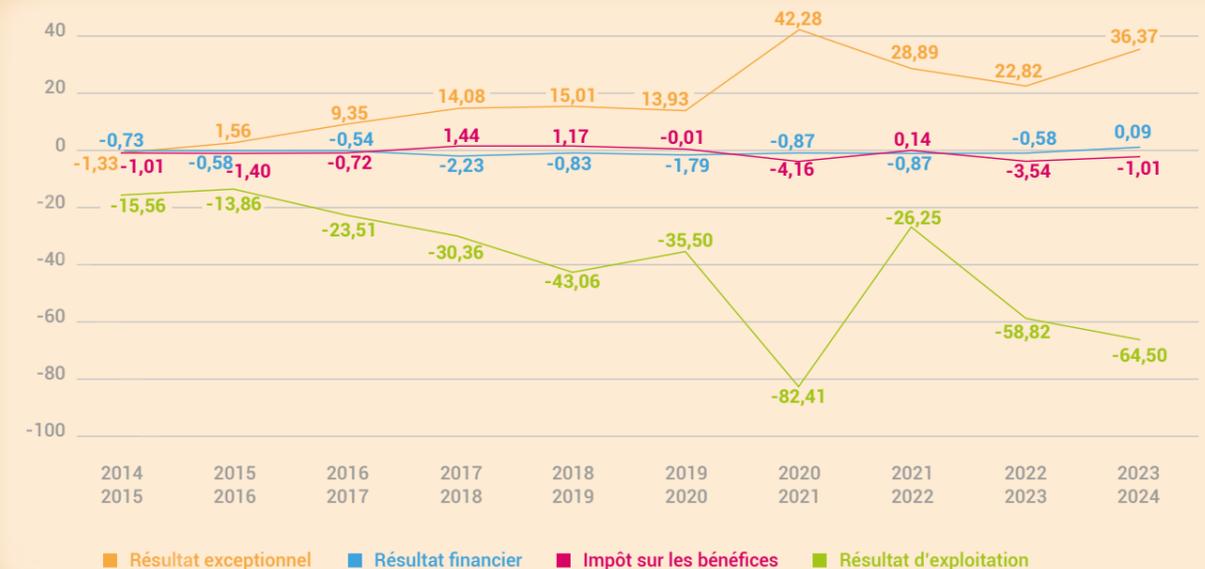
Le plus gros déficit d'exploitation est une nouvelle fois réalisé par le même club que les saisons précédentes, avec un financement complémentaire de son actionnaire principal au niveau du résultat exceptionnel.

Sur le périmètre constant, sept clubs concèdent une aggravation de leur résultat d'exploitation (-17 M€ au global) et cinq autres clubs l'améliorent (+6,8 M€). Six clubs sont proches de zéro ou positifs contre quatre la saison précédente.

Six clubs affichent une perte d'exploitation supérieure à -5 M€ contre quatre clubs la saison précédente, faisant ainsi passer le déficit moyen de -3 M€ à -4,6 M€.

## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET CUMULÉ

En millions d'€ - TOP 14



Le résultat exceptionnel positif est capté à 75 % par deux clubs, leur permettant ainsi de redresser leur déficit d'exploitation autour de l'équilibre. En dehors de ces deux clubs, il est significativement positif pour cinq autres clubs (+9,5 M€ au cumul) et significativement négatif pour un seul autre club (-0,9 M€).

## RÉSULTAT NET PAR CLUB TOP 14 - Saison 2023/2024 en milliers d'€



Si le résultat net cumulé de la division ressort une nouvelle fois négatif (-27 M€), il est toutefois en redressement de près de +6 M€. Les valeurs individuelles restent disparates avec une étendue de près de 9 M€.

Trois clubs affichant des déficits d'exploitation ont pu bénéficier de produits exceptionnels suffisants pour afficher un résultat net positif dont celui au plus gros déficit. Tous les clubs en déficit net affichent un résultat d'exploitation déficitaire.

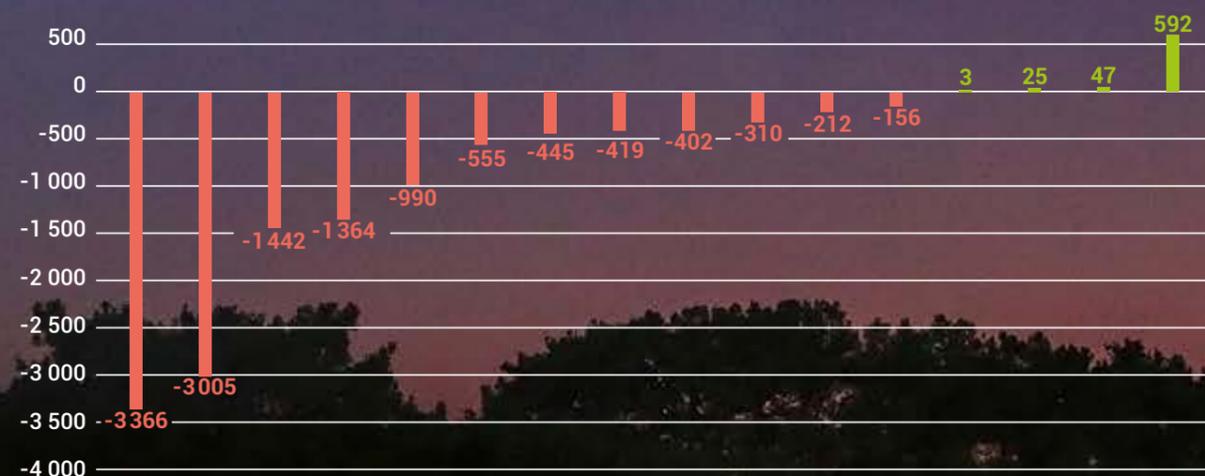
Le club au plus gros déficit net n'a pas bénéficié de produits exceptionnels significatifs, son actionnaire principal ayant privilégié l'augmentation de capital pour financer les pertes.



# 1.10 RÉSULTATS D'EXPLOITATION ET RÉSULTATS NETS DES CLUBS DE PRO D2

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION DES CLUBS PRO D2

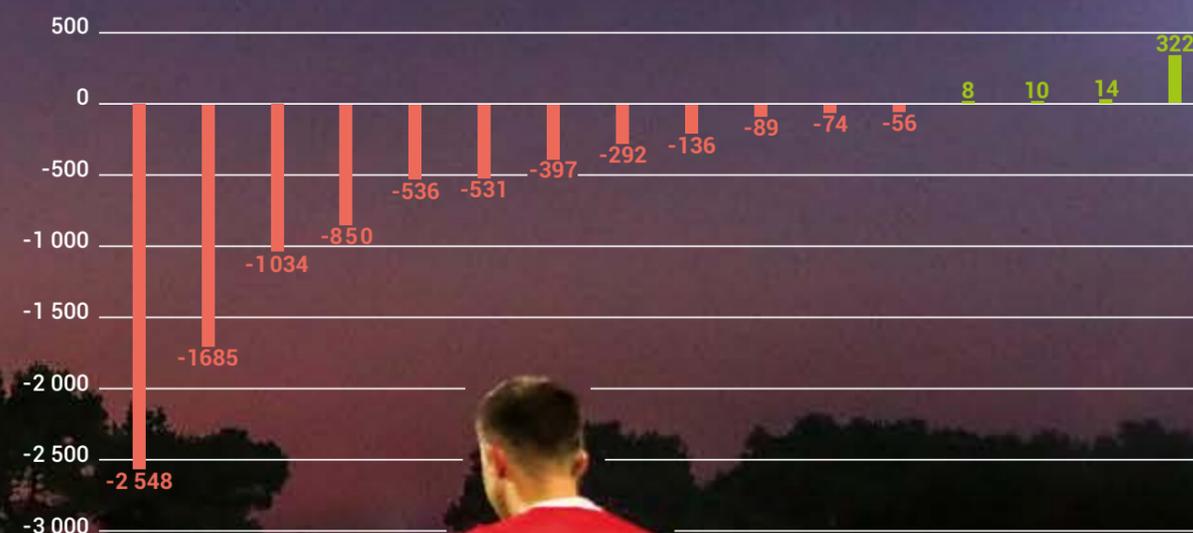
Saison 2023/2024 en milliers d'€



Quatre clubs de la division présentent un résultat d'exploitation à l'équilibre ou positif, alors que les autres clubs affichent une perte d'exploitation dont cinq que l'on peut considérer très significative. Pour la plupart, ces pertes sont anticipées dans le budget prévisionnel d'avant saison.

## RÉSULTAT NET PAR CLUB PRO D2

Saison 2023/2024 en milliers d'€



Onze clubs de la division présentent un résultat exceptionnel à l'équilibre ou positif, permettant de compenser en partie les pertes d'exploitation et améliorant les résultats nets des structures. Les efforts additionnels d'associés sont venus améliorer les résultats nets de plusieurs sociétés sportives.



# 1.11 BILANS

## 1.11.1 BILAN CUMULÉ - Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>86 480</b>	<b>120 085</b>	<b>120 364</b>	<b>120 819</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>15 373</b>	<b>14 966</b>	<b>15 261</b>	<b>8 557</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	111 278	107 634	82 955	84 895
Comptes courants d'associés et dettes financières	34 780	32 453	39 823	52 091
Fournisseurs et comptes rattachés	36 371	59 286	61 381	65 361
Dettes fiscales et sociales	72 961	71 983	69 680	79 904
Autres dettes	65 875	39 800	40 193	41 592
Produits constatés d'avance	4 317	14 571	9 727	8 472
<b>Dettes à long terme</b>	<b>110 418</b>	<b>105 796</b>	<b>107 591</b>	<b>109 542</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>215 163</b>	<b>219 930</b>	<b>196 175</b>	<b>222 775</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>427 434</b>	<b>460 777</b>	<b>439 391</b>	<b>461 693</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>161 597</b>	<b>174 115</b>	<b>197 404</b>	<b>229 808</b>
<b>Actif Circulant</b>	<b>265 833</b>	<b>286 661</b>	<b>241 989</b>	<b>231 887</b>
Dont stocks	2 424	5 432	3 817	4 347
Dont créances clients, avances et acomptes	52 972	80 925	84 337	88 629
Dont autres créances	91 457	57 941	65 523	47 729
Dont disponibilités et VMP	113 689	136 389	78 246	81 877
Dont charges constatées d'avance	5 293	5 976	10 075	9 304
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-65 441</b>	<b>-75 088</b>	<b>-35 834</b>	<b>-77 114</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>-27 748</b>	<b>15 083</b>	<b>-34 831</b>	<b>-21 467</b>

(\*)Total Actif = Actif immobilisé + Actif circulant

Total Passif = Capitaux propres retraités et résultats + Provisions pour risques + Dettes à long terme + Dettes à court terme



## 1.11.2 BILAN CUMULÉ DES CLUBS DE TOP 14

Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>68 741</b>	<b>94 754</b>	<b>100 035</b>	<b>100 934</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>8 721</b>	<b>12 082</b>	<b>12 125</b>	<b>5 241</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	86 829	76 235	63 686	60 848
Comptes courants d'associés et dettes financières	25 798	26 600	32 907	40 667
Fournisseurs et comptes rattachés	28 421	48 256	51 767	51 570
Dettes fiscales et sociales	59 583	55 526	51 947	60 598
Autres dettes	45 972	22 257	29 652	28 359
Produits constatés d'avance	2 405	12 085	5 735	4 920
<b>Dettes à long terme</b>	<b>91 032</b>	<b>72 113</b>	<b>79 559</b>	<b>76 350</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>157 977</b>	<b>168 844</b>	<b>156 140</b>	<b>170 610</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>326 471</b>	<b>347 793</b>	<b>347 859</b>	<b>353 136</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>132 389</b>	<b>125 971</b>	<b>160 707</b>	<b>182 794</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>194 081</b>	<b>221 821</b>	<b>187 155</b>	<b>170 341</b>
Dont stocks	1 689	4 616	2 678	3 259
Dont créances clients, avances et acomptes	41 539	64 928	66 279	65 875
Dont autres créances	76 204	44 568	52 974	33 714
Dont disponibilités et VMP	70 213	103 317	56 671	60 045
Dont charges constatées d'avance	4 438	4 393	8 559	7 448
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-35 796</b>	<b>-54 955</b>	<b>-27 853</b>	<b>-63 573</b>
<b>Capacité d'auto-financement</b>	<b>-28 813</b>	<b>12 030</b>	<b>-25 652</b>	<b>-18 472</b>

Malgré le niveau de pertes élevé, il est constaté une stabilité des capitaux propres retraités des clubs de TOP 14, au-delà des 100 M€, sans que le total actif/passif ne bouge significativement, celui-ci n'augmentant que de +1,5 %. Le niveau des dettes des clubs représente près de 70 % de leur total bilan, soit un niveau élevé d'endettement.

La trésorerie a été épargnée, passant de 57 M€ à 60 M€ avec l'amélioration de la capacité d'autofinancement faisant face au remboursement des emprunts, notamment des PGE en cours d'apurement.

La part de l'actif immobilisé augmente encore, passant de 46 à 52 %. Sept clubs ont en effet significativement investi dans leurs infrastructures justifiant la quasi-totalité de la progression.

S'agissant des pertes constatées dans les deux divisions, la performance sportive reste le moteur de ces stratégies économiques.

## 1.11.3 SITUATION NETTE RETRAITÉE AU 30 JUIN 2024 ET QUASI-FONDS PROPRES POST-CLÔTURE DES CLUBS DE TOP 14

Par club en milliers d'€



Un seul club ne justifie pas d'une situation nette retraitée positive au 30 juin 2024 mais dispose au 30 juin de quasi-fonds propres suffisants pour respecter son obligation réglementaire au titre du fonds de réserve.

Six clubs affichent une dégradation de leur niveau de situation nette retraitée pour un montant cumulé de -13,5 M€. Les sept autres clubs du périmètre constant justifient d'une progression moyenne de +2,4 M€. Chaque club, au regard de son modèle économique active les leviers nécessaires pour respecter les règles et usages de l'autorité de régulation, faisant appel pour certains à leurs puissants actionnaires. Avec les niveaux de pertes constatés, les situations financières des groupements sportifs restent pour la plupart fragiles et/ou dépendant des apports des associés.



## 1.11.4 BILAN CUMULÉ DES CLUBS DE PRO D2

Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>17 739</b>	<b>25 331</b>	<b>20 329</b>	<b>19 885</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>6 652</b>	<b>2 884</b>	<b>3 136</b>	<b>3 316</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	24 449	31 399	19 269	24 047
Comptes courants d'associés et dettes financières	8 982	5 853	6 916	11 424
Fournisseurs et comptes rattachés	7 950	11 030	9 614	13 791
Dettes fiscales et sociales	13 378	16 457	17 733	19 306
Autres dettes	19 903	17 543	10 541	13 233
Produits constatés d'avance	1 912	2 486	3 992	3 553
<b>Dettes à long terme</b>	<b>19 386</b>	<b>33 683</b>	<b>28 032</b>	<b>33 192</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>57 186</b>	<b>51 086</b>	<b>40 035</b>	<b>52 165</b>
<b>Total actif / passif (+)</b>	<b>100 963</b>	<b>112 984</b>	<b>91 532</b>	<b>108 558</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>29 208</b>	<b>48 144</b>	<b>36 697</b>	<b>47 015</b>
<b>Actif Circulant</b>	<b>71 752</b>	<b>64 840</b>	<b>54 834</b>	<b>61 545</b>
Dont stocks	735	816	1 139	1 088
Dont créances clients, avances et acomptes	11 433	15 997	18 058	22 754
Dont autres créances	15 253	13 373	12 549	14 015
Dont disponibilités et VMP	43 476	33 072	21 575	21 832
Dont charges constatées d'avance	855	1 583	1 516	1 855
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-29 645</b>	<b>-20 133</b>	<b>-7 981</b>	<b>-13 541</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1 065</b>	<b>3 052</b>	<b>-9 179</b>	<b>-2 995</b>

Les capitaux propres retraités, bien qu'en légère diminution, demeurent largement positifs. Le soutien des actionnaires a permis de limiter l'affaiblissement des fonds propres.

L'actif immobilisé cumulé augmente significativement (+10,5 M€), expliqué en partie par des investissements réalisés en cours d'exercice sur certains stades.

La capacité d'autofinancement s'améliore tout en restant négative (-3 M€ contre -9 M€).



## 1.11.5 SITUATION NETTE RETRAITÉE AU 30 JUIN 2024 ET QUASI-FONDS PROPRES POST-CLÔTURE DES CLUBS DE PRO D2

Par club en milliers d'€



Trois clubs, aux modèles économiques déficitaires, ont eu recours à des apports post-clôture de la part de leurs actionnaires (augmentations de capital ou comptes courants bloqués) afin de participer à la constitution de leur fonds de réserve règlementaire 2024/2025 et/ou de couvrir les incertitudes budgétaires identifiées sur cette nouvelle saison. La situation économique d'une association support est particulièrement dégradée pour l'un deux ce qui nécessite, à pareil cas, le soutien de la société sportive.

## RÉPARTITION DES CLUBS EN FONCTION DE LEUR SITUATION NETTE RETRAITÉE - PRO D2



Les situations nettes retraitées les plus faibles sont en nette amélioration bien que deux sociétés sportives restent à un niveau inférieur à 310 K€. Avec les niveaux de pertes constatés, les situations financières des groupements sportifs restent fragiles.

## 1.12 L'ACTIVITÉ DE L'A2R EN 2023/2024

Au cours de la saison 2023/2024, la Commission de contrôle des championnats professionnels et/ou la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français ont tenu 9 réunions de travail et/ou relatives à des auditions de clubs, ainsi que de nombreuses réunions en distanciel additionnelles.

Vingt neuf visites de contrôle des clubs sur site, permettant de rencontrer les dirigeants et les intervenants concernés par le dossier financier du club, ont été effectuées au cours de la saison.

A la mi-juillet 2023, 15 clubs devaient encore justifier d'éléments financiers sur leur dossier 2023/2024 (production des garanties, ajustements budgétaires et justificatifs permettant de lever les incertitudes budgétaires identifiées), ramenés à seulement 1 club (de PRO D2) début août 2023. L'encadrement de la masse salariale à un montant fixé par la Commission, inférieur à celui initialement présenté par le club, a été confirmé, s'accompagnant d'une notification de refus d'homologation de contrats. À la date de reprise du championnat, cette dernière a été levée, mais s'est toutefois accompagnée d'une mise sous condition de la conclusion de contrat et/ou avenants.

La formation "Régulation" du Conseil de discipline du rugby français a sanctionné au premier semestre de la saison d'une amende financière avec sursis et d'un retrait de point un club de PRO D2 au titre de la saison 2023/2024. Le club a fait appel de la décision. La Formation Régulation de la Commission d'appel de la FFR a réformé la décision en diminuant notamment la sanction de retrait de points. Le CNOSF a confirmé les griefs et l'ensemble des mesures notifiées par la Commission d'appel de la FFR.

Sur la fin du deuxième semestre de la saison, la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français a sanctionné d'une amende financière avec sursis un club de PRO D2.



La Commission de Contrôle des Championnats Professionnels a poursuivi, sur la saison 2023/2024 :

- les visites de contrôle sur place par les rapporteurs des dossiers, avec rencontre des représentants du club et intervenants professionnels (expert-comptable et commissaire aux comptes), avec un total de vingt-huit clubs visités et deux contrôles exercés en visioconférence ;
- les limitations du niveau autorisé de « rétribution joueurs » au regard de l'analyse, au cas par cas, des situations financières présentées et la fermeté nécessaire pour les clubs n'ayant pas constitué leur fonds de réserve et/ou présentant des résultats d'exploitation fortement négatifs, sans garanties suffisantes, ainsi que des budgets ambitieux sans justificatifs probants pour garantir les recettes ;
- la mise en place de garanties bancaires autonome à première demande concernant les budgets optimistes pour lesquels les clubs n'ont pu fournir de justificatifs probants et/ou de garanties versées en compte courant d'associés avant le départ du championnat ;
- le suivi des appels de fonds liés aux garanties déposées par les investisseurs ;
- les réflexions et aménagements réglementaires nécessaires aux problématiques rencontrées ;
- le suivi administratif s'agissant du contrôle des redevances d'image en application de l'article L 222-2-10-1 du Code du sport ;
- l'application des mesures votées par le Comité Directeur de la LNR ;
- l'amélioration de l'organisation d'un espace numérique dédié à ses membres conduisant à une procédure zéro papier et à la réduction des échanges par mail avec son secrétariat ;
- l'affinage de l'information numérique à conserver de manière pérenne.

## 1.13 MÉTHODOLOGIE

Les statistiques de ce rapport ont été établies à partir des informations communiquées par les clubs à la Commission de contrôle des championnats professionnels.

Seules les sociétés sportives sont présentées dans le corps du rapport. Les associations supports font l'objet d'une annexe.

Les retraitements de la CCCP sont opérés directement sur les comptes de bilans sans passer par le compte de résultat.

Différents reclassements ont été opérés par la Commission de contrôle des championnats professionnels afin d'obtenir des comptes plus homogènes :

- Conformément aux règles adoptées par la Commission de contrôle depuis l'origine, les capitaux propres de plusieurs clubs ont, par souci de prudence et d'équité, fait l'objet de retraitements. A ainsi été opérée une dépréciation totale des éléments incorporels liés à l'activité sportive ou situés dans les enceintes sportives, qui sont considérés comme des non-valeurs à due concurrence. De même, les réserves des commissaires aux comptes des clubs ont été valorisées et déduites.

Des retraitements additionnels peuvent être pratiqués, notamment pour des risques insuffisamment, voire non provisionnés.

- Les recettes matches comprennent la billetterie et les abonnements (hors hospitalités) relatifs à la saison régulière de TOP 14 et PRO D2 et de Coupes d'Europe (et pour celles-ci également les recettes éventuelles liées aux matches de quarts de finale des deux compétitions, et des demi-finales de Challenge Cup).

- Le poste « Versements LNR - TV - Marketing et CE » intègre la répartition des revenus centraux de la LNR :
  - Les versements issus des droits audiovisuels et de partenariat, sous la forme de parts de solidarité, de mesures incitatives (au titre de la formation à travers le fonds d'aide aux centres de formation et le fonds JIFF, ainsi qu'au titre de l'amélioration des enceintes à travers le fonds stade), et de méritocratie liée aux résultats sportifs.
  - Les versements issus des revenus « jours de matches » des phases finales de TOP 14 et PRO D2.
  - Les versements issus des Coupes d'Europe.
- Le poste « Partenariats » intègre notamment les prestations d'hospitalités des entreprises (dont loges ou sièges VIP, et réceptif sponsors).
- Le poste « Subventions » ne tient pas compte des prestations de services au profit des collectivités, qui sont classées dans le « Partenariat », ainsi que de l'achat de places, intégrées au poste « recettes matches ».
- Les ventes de marchandises recouvrent notamment les produits dérivés et les prestations de boisson/restauration grand public. Toutes les redevances sont présentées dans les « Autres produits ».
- Les « Autres produits » englobent les autres prestations telles que les locations de salles et séminaires -hors jour de match- et les reprises de provisions d'exploitation.

Ce poste et son pendant « Autres charges » portent les flux financiers résultant des conventions entre l'association support et la société sportive.

- Les produits exceptionnels recouvrent principalement les abandons de comptes courants d'associés et les abandons par les partenaires des prestations qui n'ont pu leur être servies du fait de la crise sanitaire.
- Les charges exceptionnelles comprennent notamment les indemnités pour rupture de contrat, les provisions pour risques et les abandons de créances.

Les commentaires sur les principaux chiffres présentés le sont dans le cadre d'une analyse globale, et ne sauraient donc être considérés comme systématiquement applicables à chaque club.



A dynamic photograph of a rugby scrum in progress. Players from two teams, one in white and one in blue, are pushing against each other. The white team players have 'SPRINT ASSOCIATION' and 'UNITI' on their jerseys. The blue team players have 'RIGARD' on their shorts. The scene is captured from a low angle, emphasizing the physicality of the scrum.

# PARTIES 2 ET 3

# CHIFFRES ET GRAPHIQUES PAR DIVISION



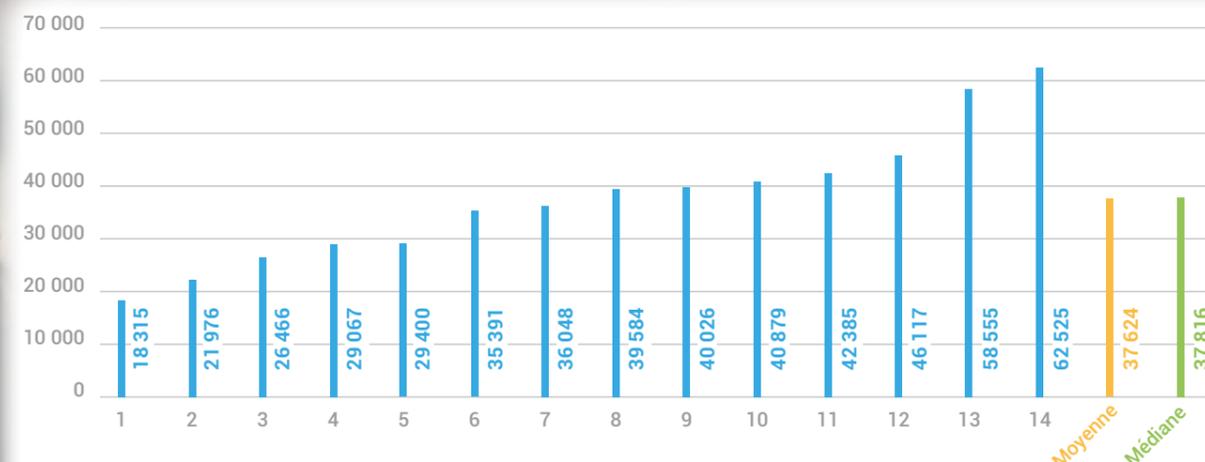
## 2.1 - Compte de résultat

### COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ TOP 14 - Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	45 249	18%	23 057	6%	14 406	4%	7 637	2%
Partenariats	101 165	39%	167 907	45%	185 074	47%	193 073	44%
Versements LNR	69 402	27%	71 714	19%	72 502	18%	85 357	20%
Recettes matches	3 088	1%	46 032	12%	56 710	14%	65 164	15%
Ventes de marchandises	7 251	3%	20 656	6%	23 364	6%	29 481	7%
Autres produits	13 569	5%	24 831	7%	27 386	7%	32 967	8%
Transferts de charges	17 379	7%	16 851	5%	17 830	4%	20 547	5%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>257 104</b>	<b>100%</b>	<b>371 047</b>	<b>100%</b>	<b>397 271</b>	<b>100%</b>	<b>434 226</b>	<b>100%</b>
Achats	18 481	5%	54 356	14%	57 368	13%	68 511	14%
Services extérieurs	26 996	8%	29 442	7%	35 821	8%	43 561	9%
Autres services extérieurs	34 349	10%	45 994	12%	56 046	12%	56 271	11%
Impôts et taxes	6 512	2%	7 916	2%	7 843	2%	7 492	2%
Masse salariale	167 038	49%	179 055	45%	188 068	41%	199 620	40%
Charges sociales	53 800	16%	45 006	11%	75 587	17%	80 920	16%
Amortissements et provisions	17 081	5%	16 817	4%	15 892	3%	20 105	4%
Autres charges	15 262	4%	18 709	5%	19 465	4%	22 251	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>339 518</b>	<b>100%</b>	<b>397 297</b>	<b>100%</b>	<b>456 089</b>	<b>100%</b>	<b>498 731</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-82 414</b>		<b>-26 250</b>		<b>-58 818</b>		<b>-64 505</b>	
Produits financiers	459		916		1 630		2 992	
Charges financières	1 332		1 785		2 213		2 902	
Produits exceptionnels	50 984		51 144		58 195		57 395	
Charges exceptionnelles	8 706		22 250		35 374		21 021	
Impôt sur les bénéfices	-4 161		140		-3 536		-1 010	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-36 849</b>		<b>1 635</b>		<b>-33 044</b>		<b>-27 030</b>	

## 2.2 - Budgets

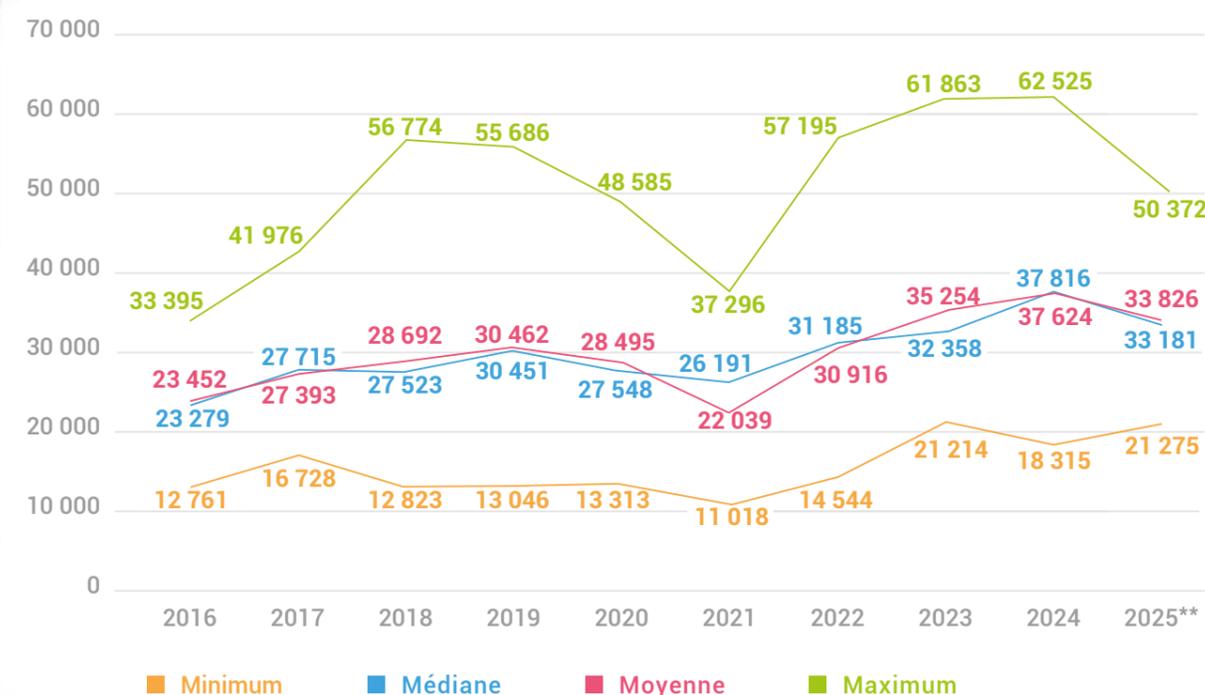
### 2.2.1 CLASSEMENT - BUDGETS\* - Saison 2023/2024 en milliers d'€



\* Budgets classés par la plus grande masse entre les produits et les charges

### 2.2.2 ÉVOLUTION

#### ÉVOLUTION DES BUDGETS\* SUR DIX SAISONS En milliers d'€



\* Budgets classés par la plus grande masse entre les produits et les charges au 30/06 de chaque saison

\*\* Budgets prévisionnels saison 2024/2025 hors phases finales

## 2.3 - Bilan cumulé

**BILAN CUMULÉ TOP 14** - Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>68 741</b>	<b>94 754</b>	<b>100 035</b>	<b>100 934</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>8 721</b>	<b>12 082</b>	<b>12 125</b>	<b>5 241</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	86 829	76 235	63 686	60 848
Comptes courants d'associés et dettes financières	25 798	26 600	32 907	40 667
Fournisseurs et comptes rattachés	28 421	48 256	51 767	51 570
Dettes fiscales et sociales	59 583	55 526	51 947	60 598
Autres dettes	45 972	22 257	29 652	28 359
Produits constatés d'avance	2 405	12 085	5 735	4 920
<b>Dettes à long terme</b>	<b>91 032</b>	<b>72 113</b>	<b>79 559</b>	<b>76 350</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>157 977</b>	<b>168 844</b>	<b>156 140</b>	<b>170 610</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>326 471</b>	<b>347 793</b>	<b>347 859</b>	<b>353 136</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>132 389</b>	<b>125 971</b>	<b>160 707</b>	<b>182 794</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>194 081</b>	<b>221 821</b>	<b>187 155</b>	<b>170 341</b>
Dont stocks	1 689	4 616	2 678	3 259
Dont créances clients, avances et acomptes	41 539	64 928	66 279	65 875
Dont autres créances	76 204	44 568	52 974	33 714
Dont disponibilités et VMP	70 213	103 317	56 671	60 045
Dont charges constatées d'avance	4 438	4 393	8 559	7 448
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-35 796</b>	<b>-54 955</b>	<b>-27 853</b>	<b>-63 573</b>
<b>Capacité d'auto-financement</b>	<b>-28 813</b>	<b>12 030</b>	<b>-25 652</b>	<b>-18 472</b>

## 2.4 - Détail de l'actif immobilisé

**DÉTAIL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ TOP 14** - En milliers d'€

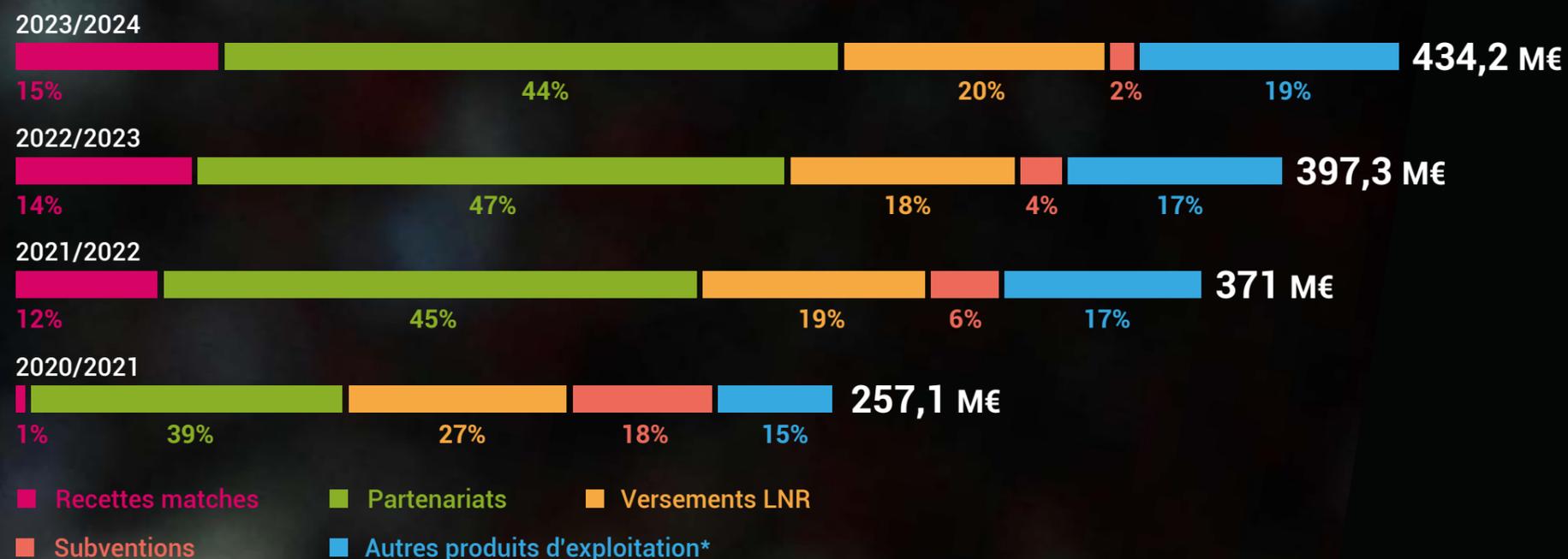
Actif Immobilisé	20/21	21/22	22/23	23/24
Immobilisations Incorporelles	6 239	8 494	8 359	16 167
<i>dont activation indemnités de mutation</i>	<i>2 908</i>	<i>4 847</i>	<i>4 703</i>	<i>6 114</i>
Immobilisations corporelles	121 917	110 524	147 215	159 038
Immobilisations financières	6 714	9 747	10 215	12 944
<b>TOTAL actif immobilisé</b>	<b>134 870</b>	<b>128 765</b>	<b>165 789</b>	<b>188 150</b>
Retraitements CCCP :			-5 082	-5 356
<b>Actif immobilisé retraité</b>			<b>160 707</b>	<b>182 794</b>



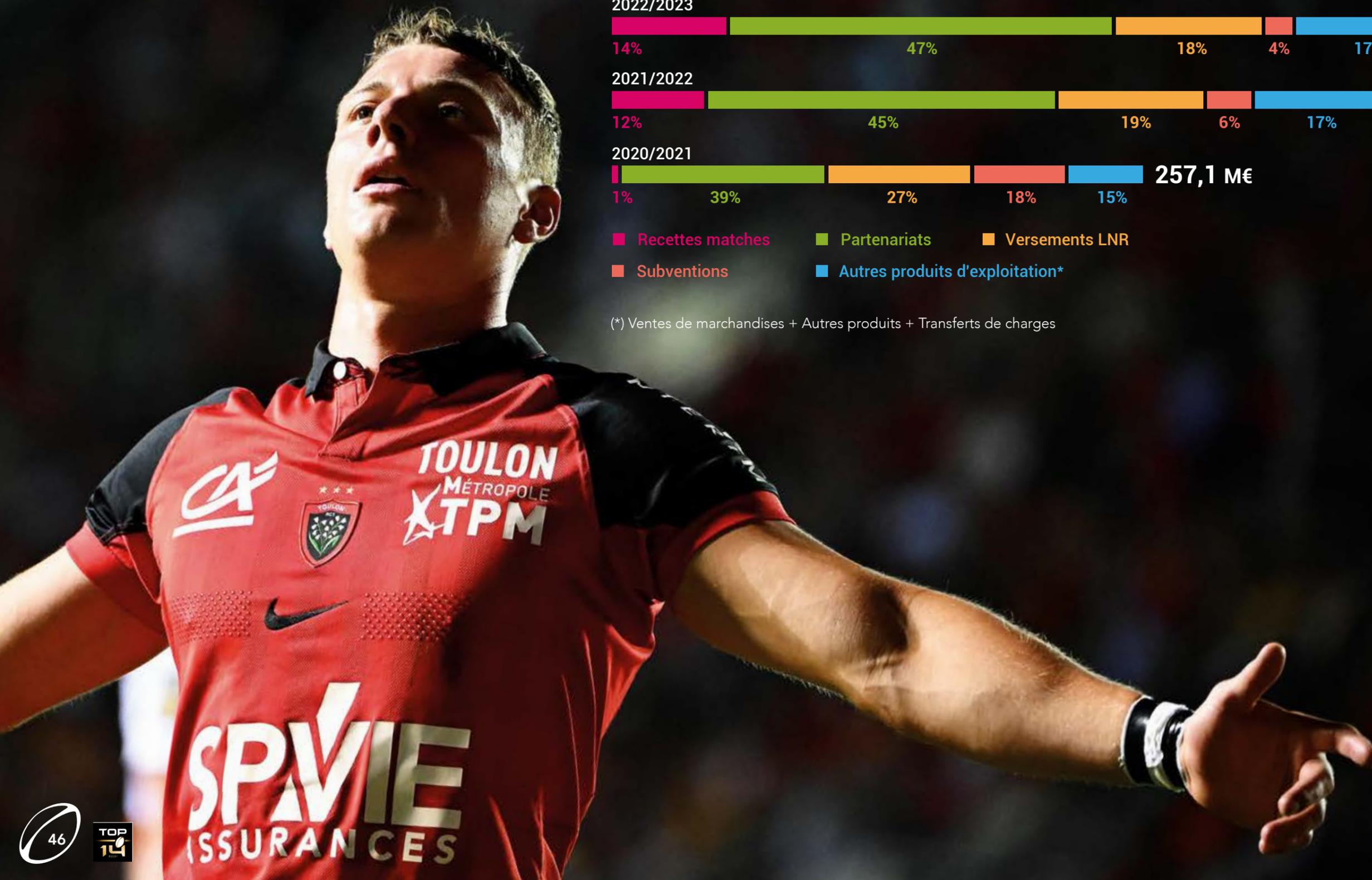
## 2.5 - Les produits d'exploitation

### ÉVOLUTION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Cumul en millions d'€ et en %

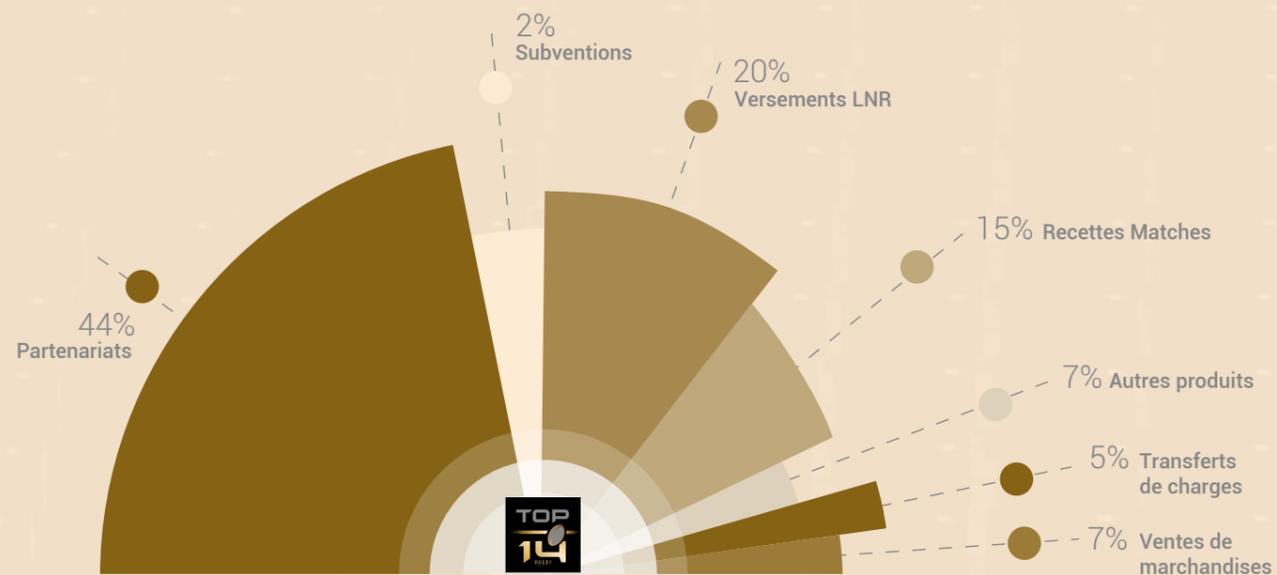


(\*) Ventes de marchandises + Autres produits + Transferts de charges



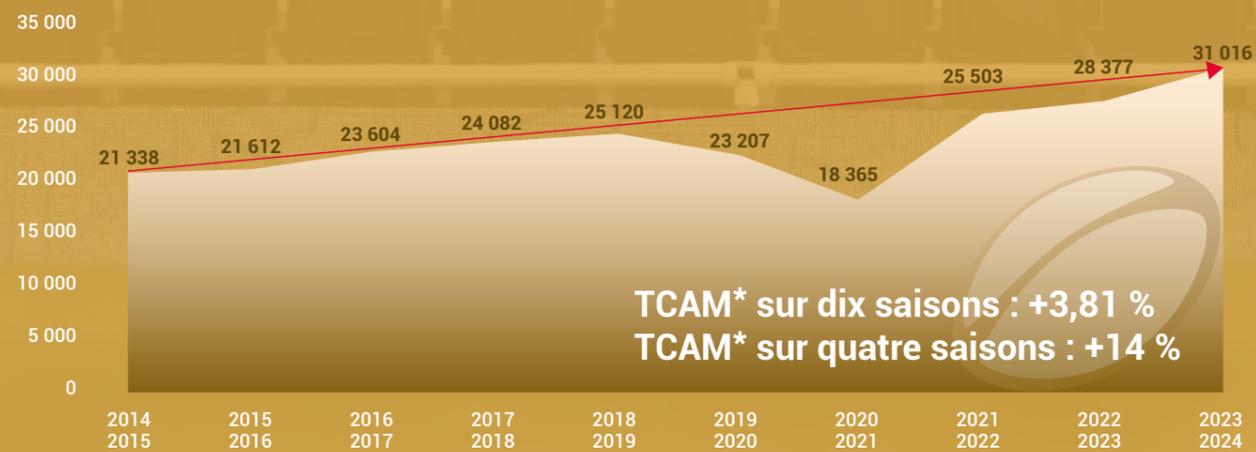
## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Saison 2023/2024



## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN PAR CLUB

Produits d'exploitation en milliers d'€



\* TCAM = Taux de croissance annuel moyen

## DÉCOMPOSITION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Par club en milliers d'€

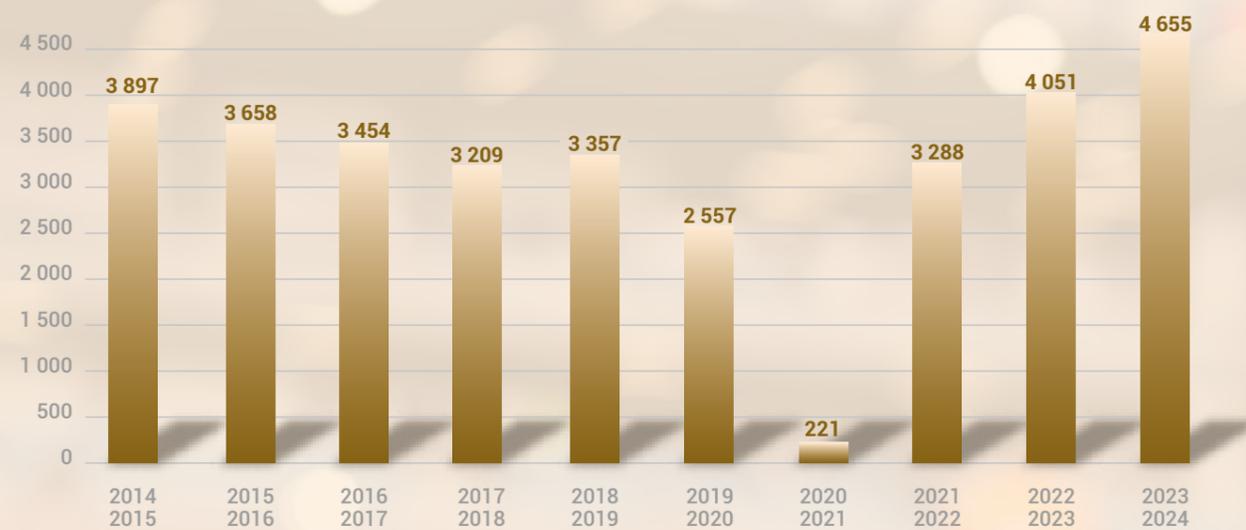


\* Ventes de marchandises + Autres produits + Transferts de charges



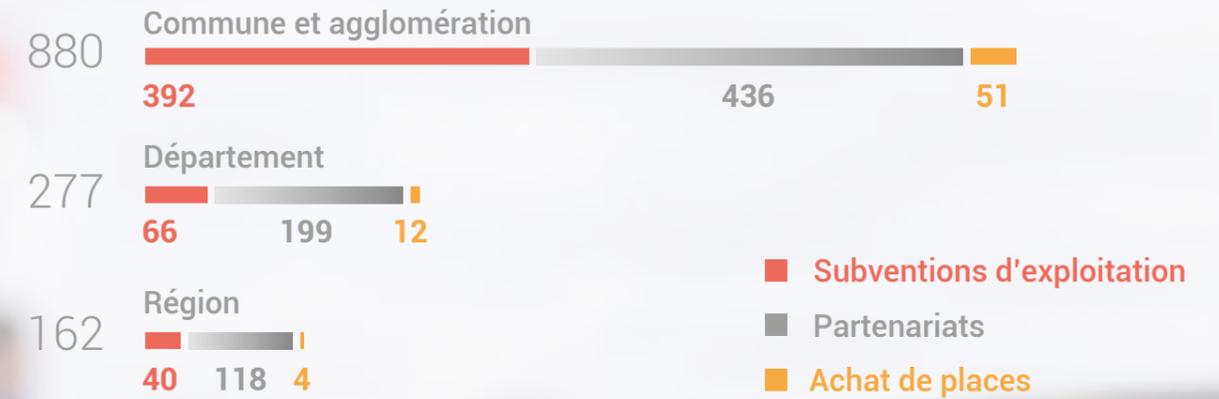
## ÉVOLUTION DES RECETTES MATCHES

Billetterie + abonnements hors VIP, moyenne par club en milliers d'€



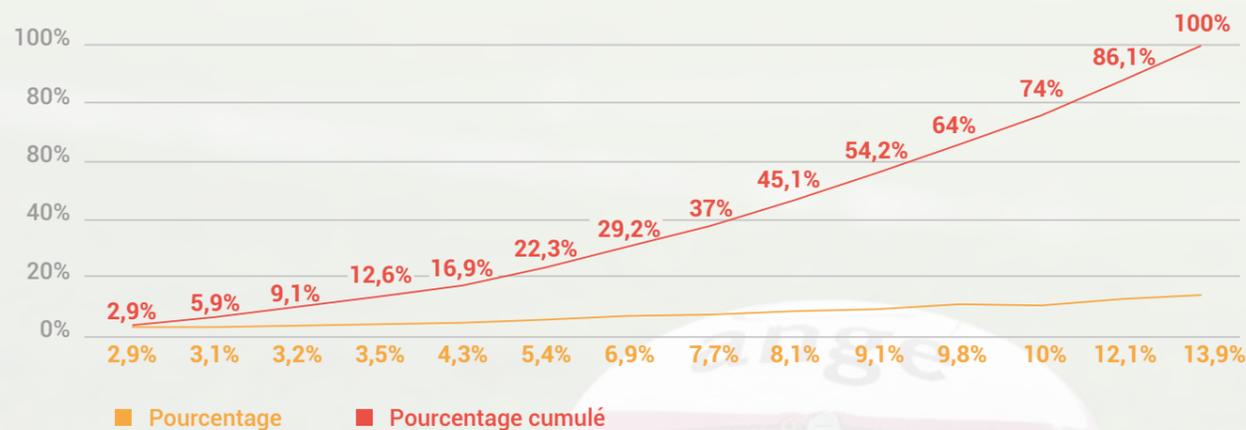
## DÉTAIL DE LA CONTRIBUTION DES COLLECTIVITÉS LOCALES

En 2023/2024 – Moyenne par club en milliers d'€



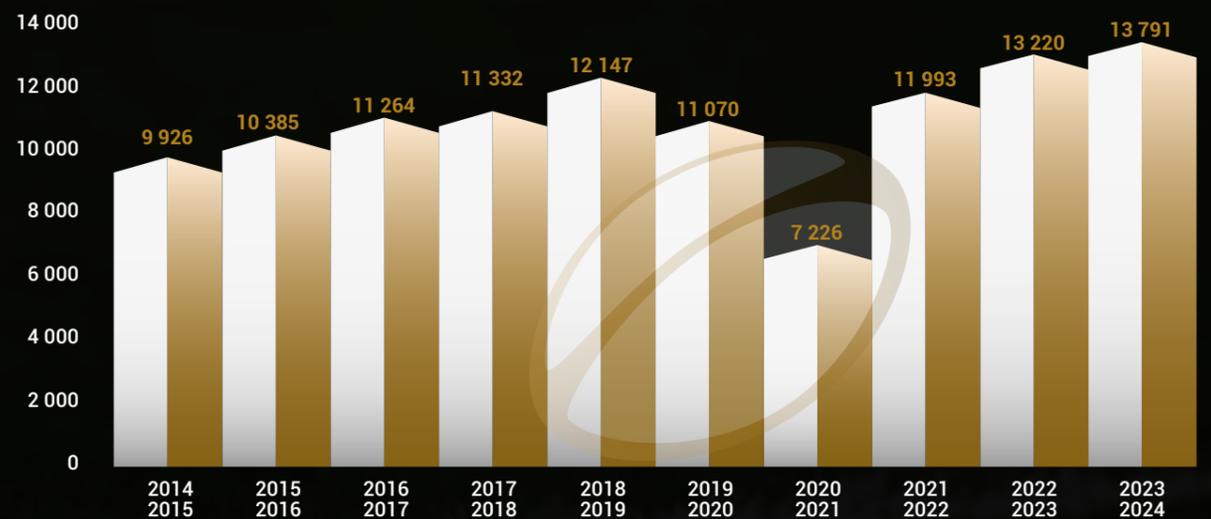
## RÉPARTITION DES RECETTES BILLETTERIE DU TOP 14

En pourcentage du total 2023/2024



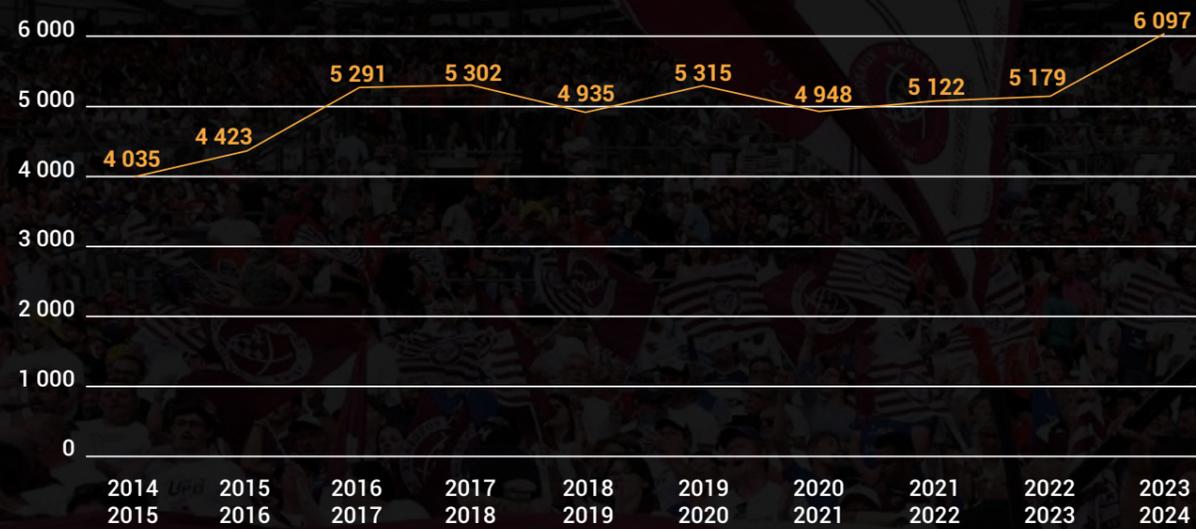
## ÉVOLUTION DU PARTENARIAT

Moyenne par club en milliers d'€

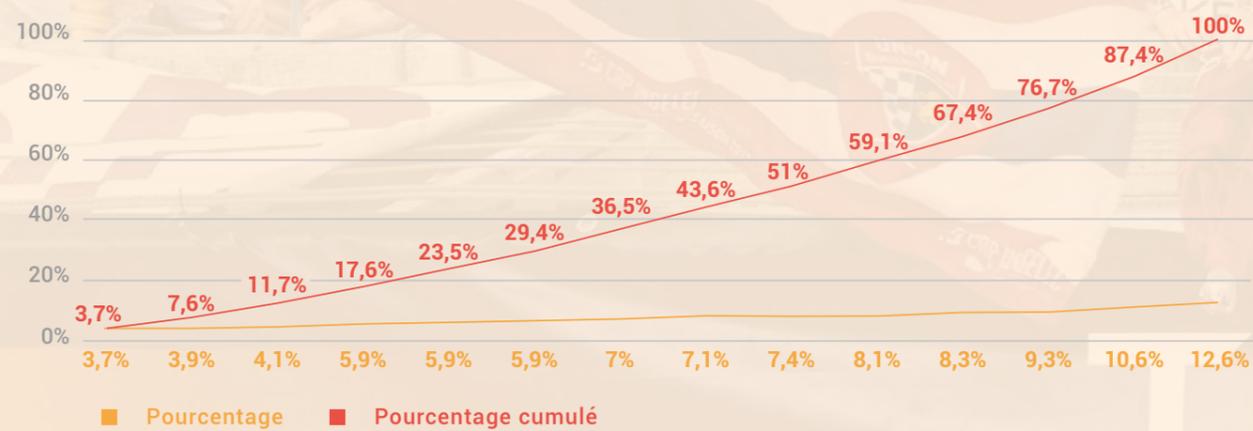


## EVOLUTION DES VERSEMENTS DE LA LNR

Moyenne par club en milliers d'€



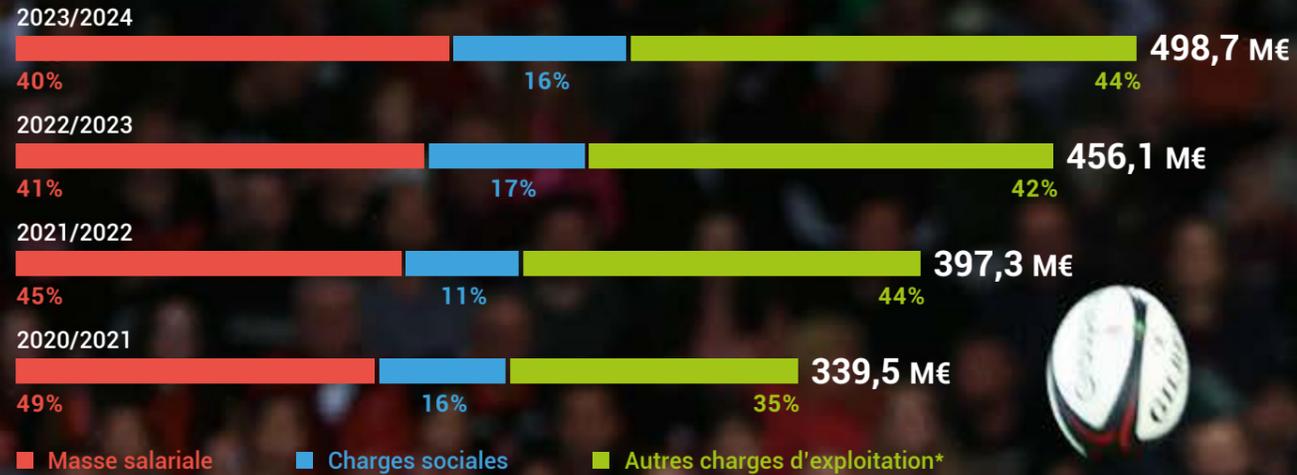
## RÉPARTITION DES PRODUITS EN POURCENTAGE DU TOTAL 2023/2024



## 2.6 Les charges d'exploitation

### ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

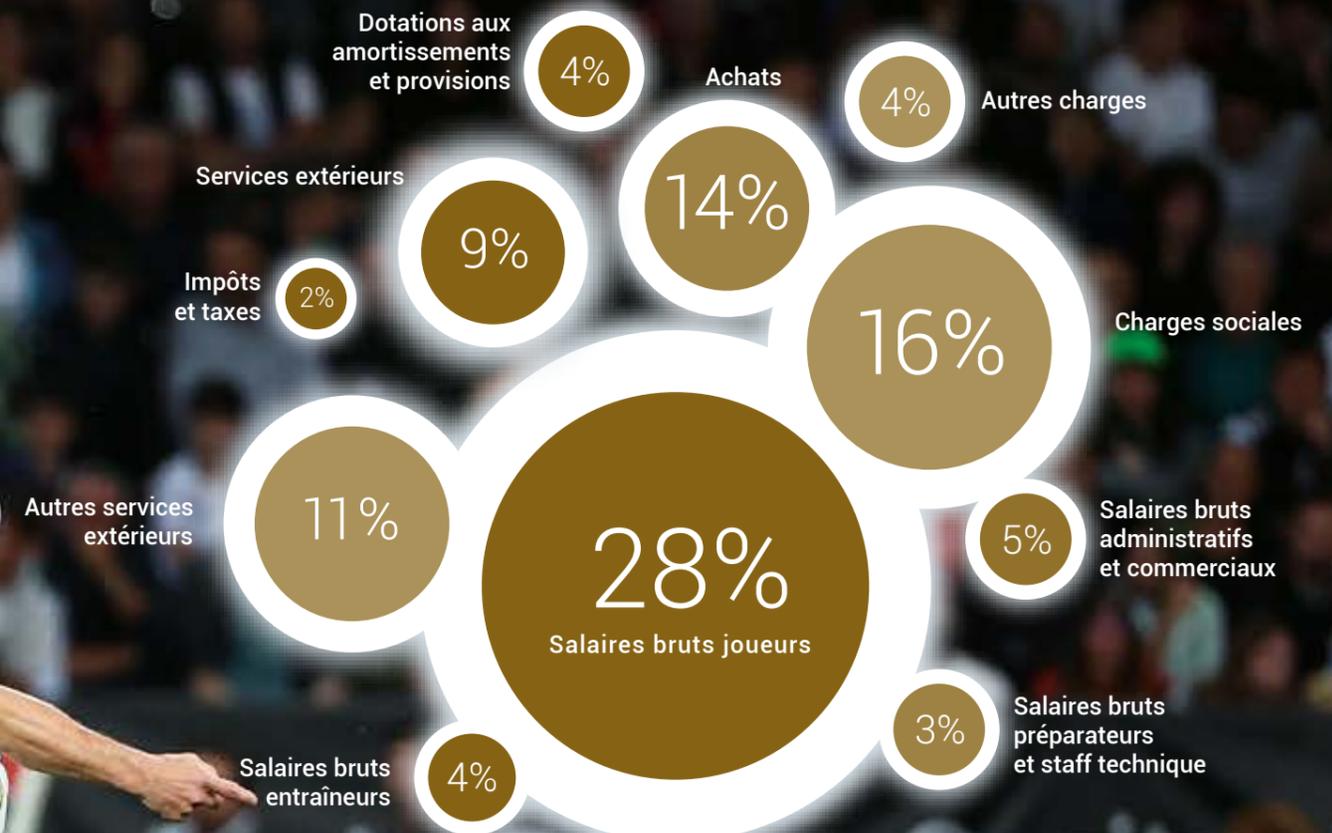
Cumul en millions d'€ et en %



\* Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges

### DÉTAIL DE LA REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Saison 2023/2024



## QUELQUES DÉTAILS DE POSTES DE CHARGES

Saison 2023/2024 moyenne en milliers d'€

### Achats

Réceptif

**1 756**



Organisation match

**1 088**



Équipement + soins + matériel

**315**



### Services extérieurs et assimilés

Honoraires

**1 207**



Location logements pour joueurs et entraîneurs

**749**



Frais déplacement Équipes

**732**



Redevance Associations + Centre de formation

**568**



Publicité

**528**



Loyer terrains + bâtiments

**478**



Commissions sur ventes

**234**



### Dotations

Amortissements

**1 084**



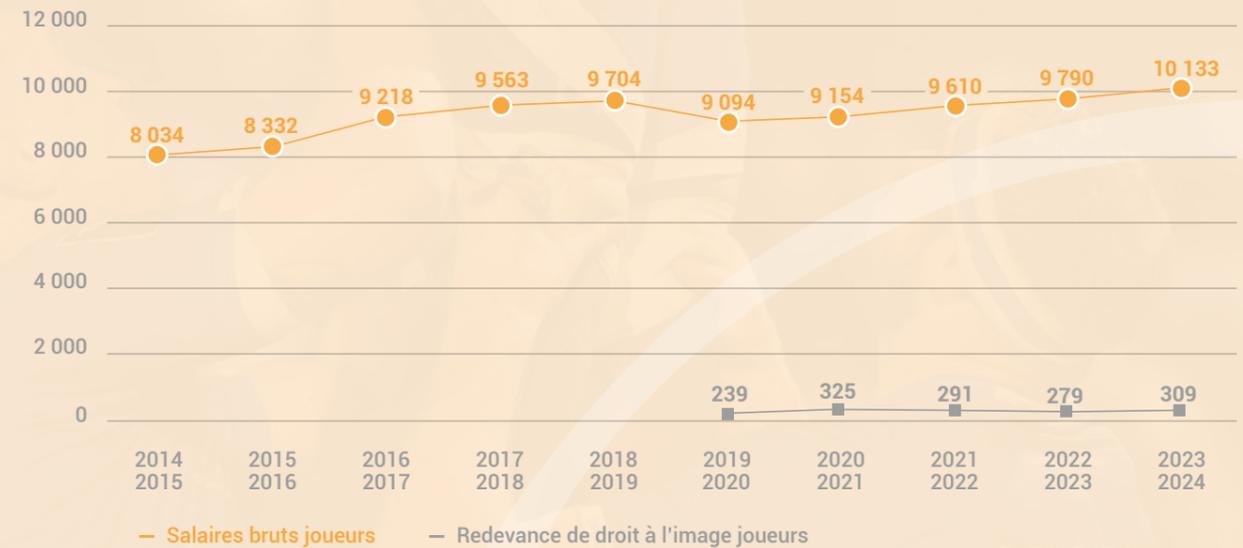
Provisions

**415**



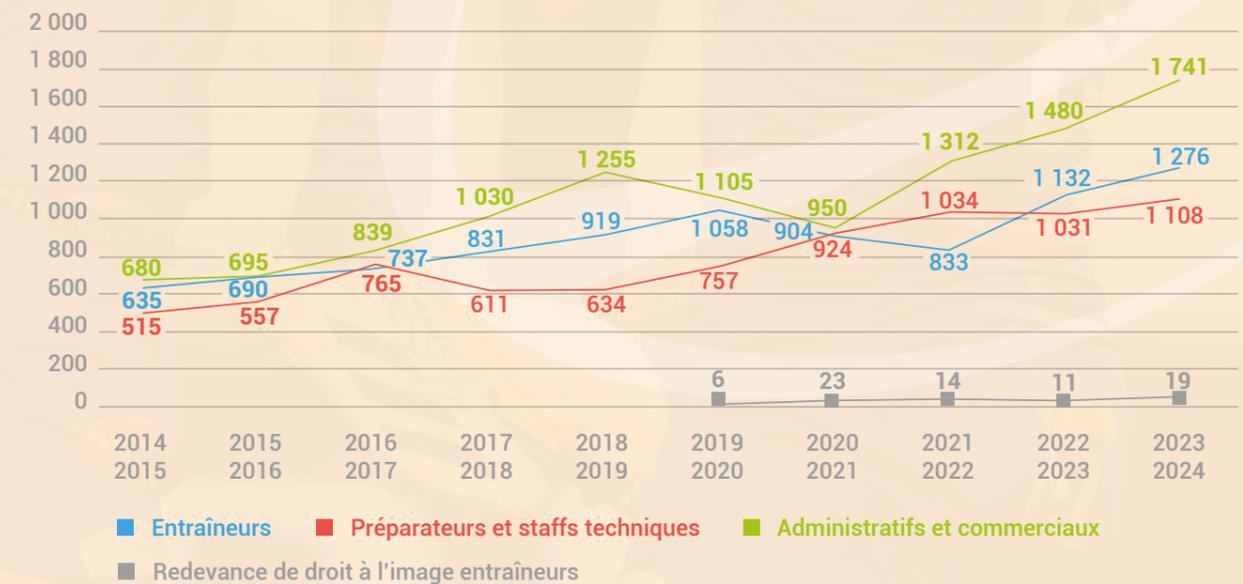
## ÉVOLUTION DU NIVEAU DE RETRIBUTION « JOUEURS »

Moyenne par club en milliers d'€

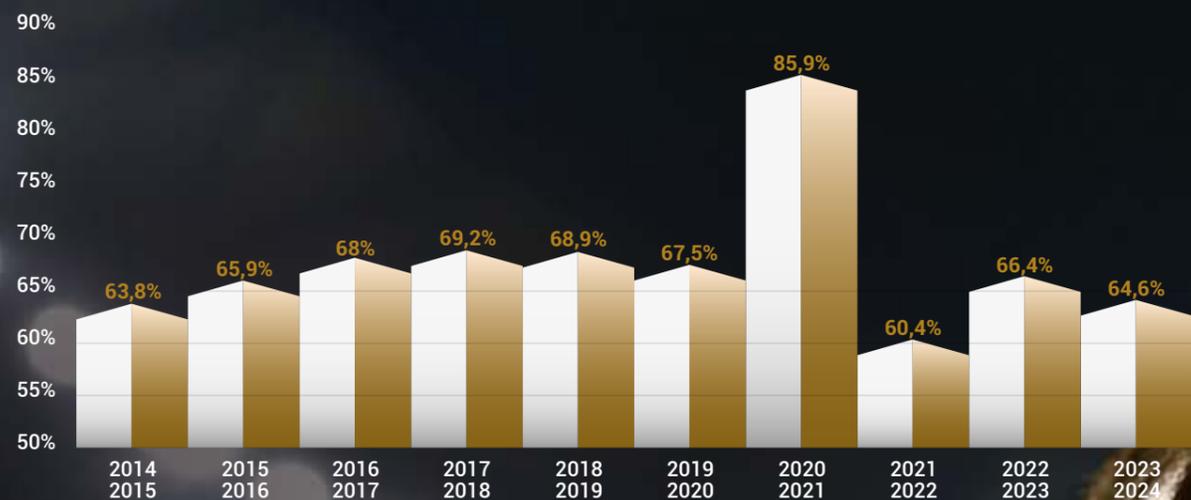


## ÉVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE BRUTE « AUTRES PERSONNELS »

Moyenne par club en milliers d'€

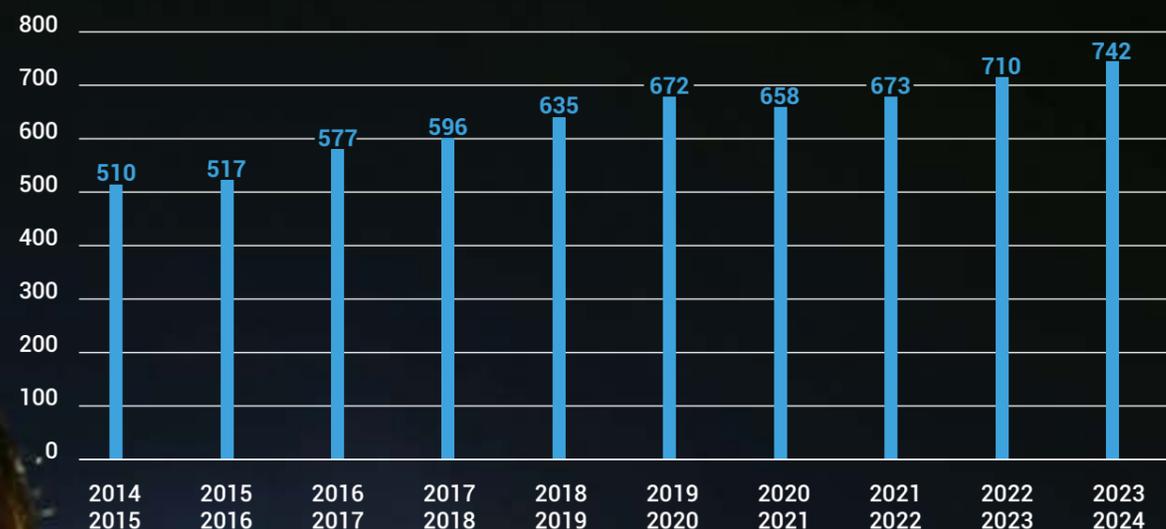


## ÉVOLUTION DU RATIO : MASSE SALARIALE CHARGÉE / PRODUITS D'EXPLOITATION - En %



## ÉVOLUTION DES HONORAIRES D'AGENTS SPORTIFS

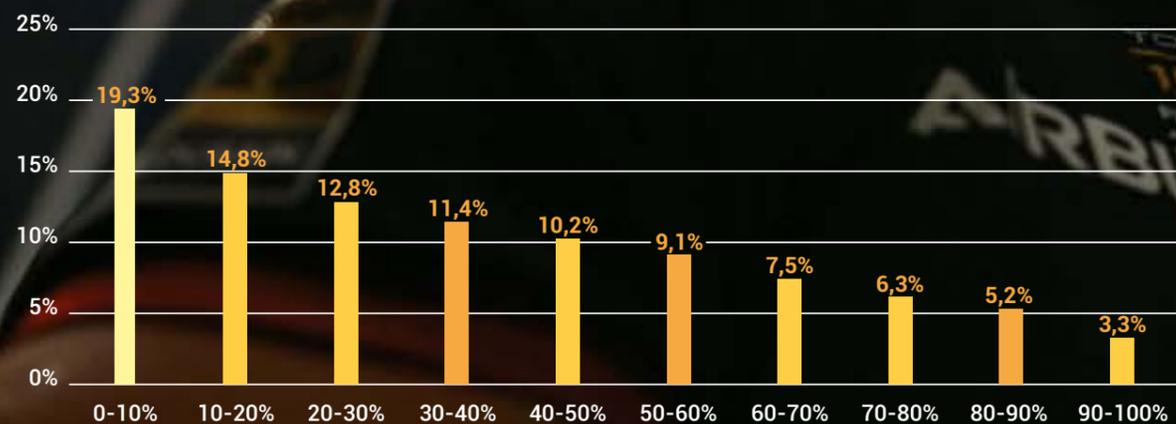
Moyenne par club en milliers d'€



■ Honoraires agents sportifs

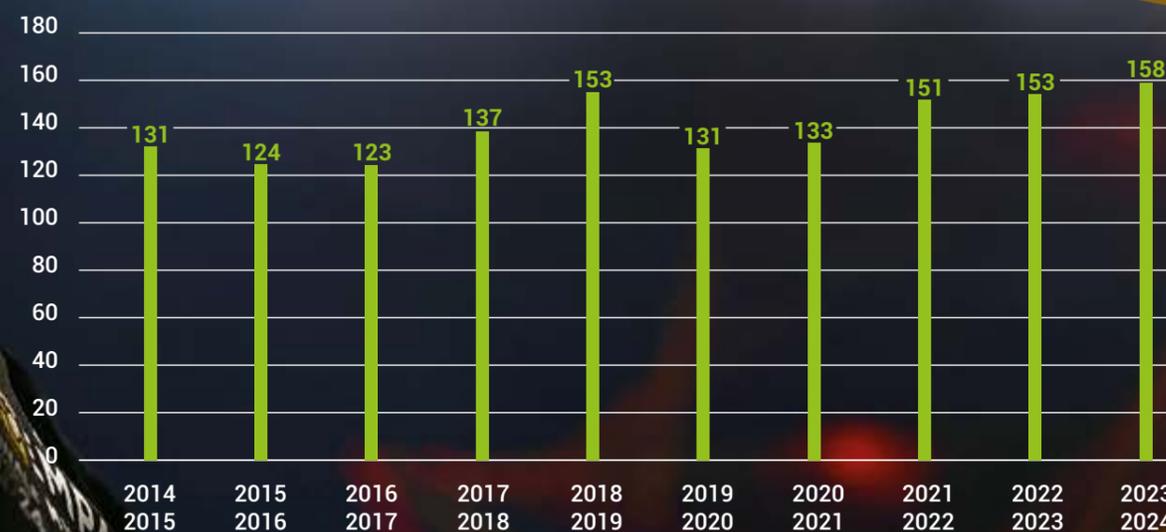
## RATIO SALAIRE JOUEURS / MASSE SALARIALE JOUEURS TOP 14

Saison 2023/2024 pourcentage cumulé des salaires « joueurs » par décile\* au 30/09/2023



## ÉVOLUTION DES HONORAIRES MEDICAUX

Moyenne par club en milliers d'€

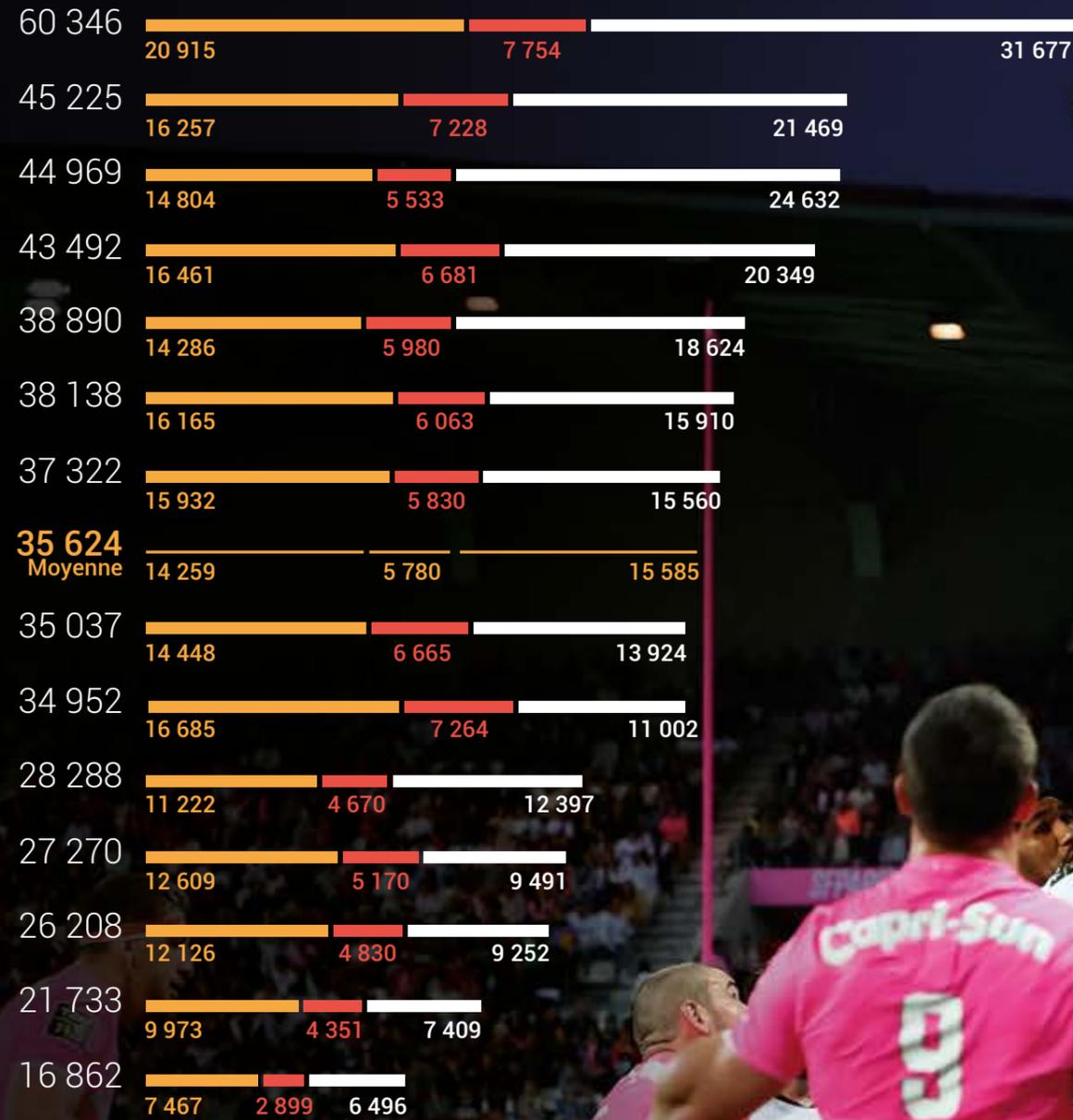


■ Honoraires médicaux

\*Estimation hors « joueurs Espoirs » et phases finales réalisée au début de chaque saison

## DÉCOMPOSITION DES CHARGES D'EXPLOITATION

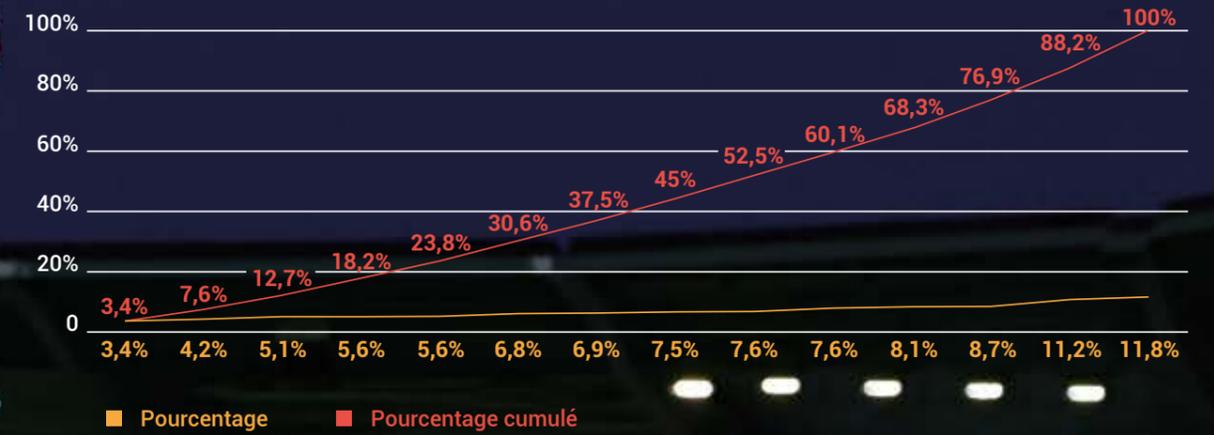
Saison 2023/2024 par club en milliers d'€



- Total masse salariale
- Charges sociales
- Autres charges d'exploitation \*

\* Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges.

## REPARTITION DES CHARGES EN POURCENTAGE DU TOTAL 2023/2024

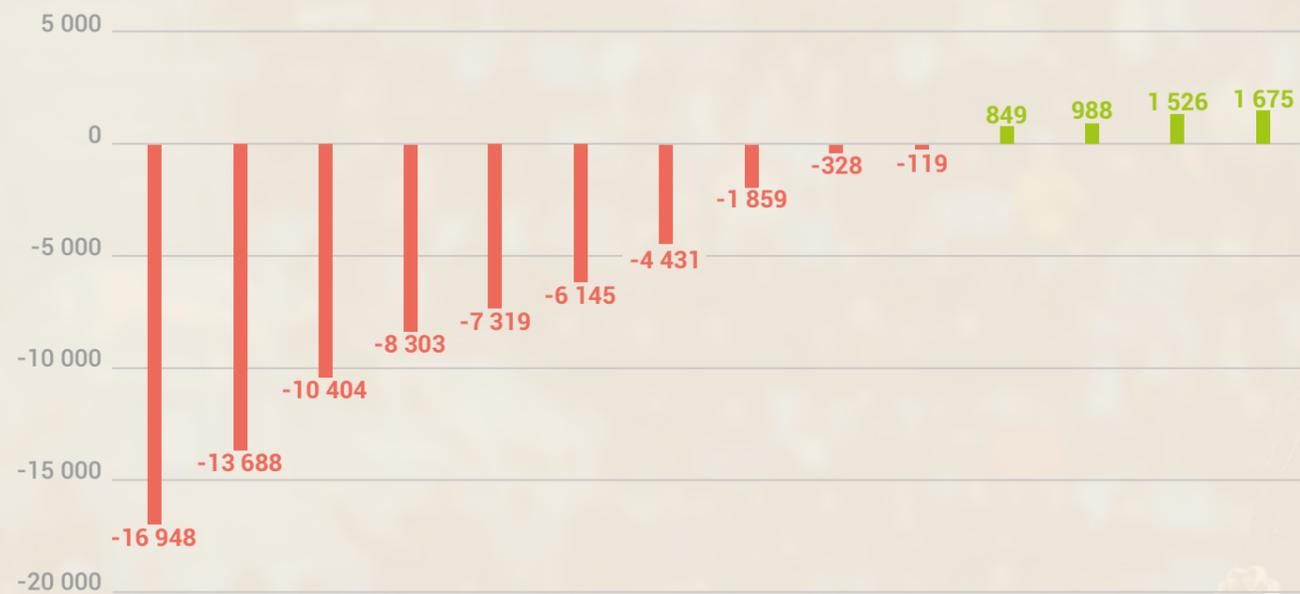


- Pourcentage
- Pourcentage cumulé

# 2.7 Les résultats

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION DES CLUBS – SAISON 2023/2024

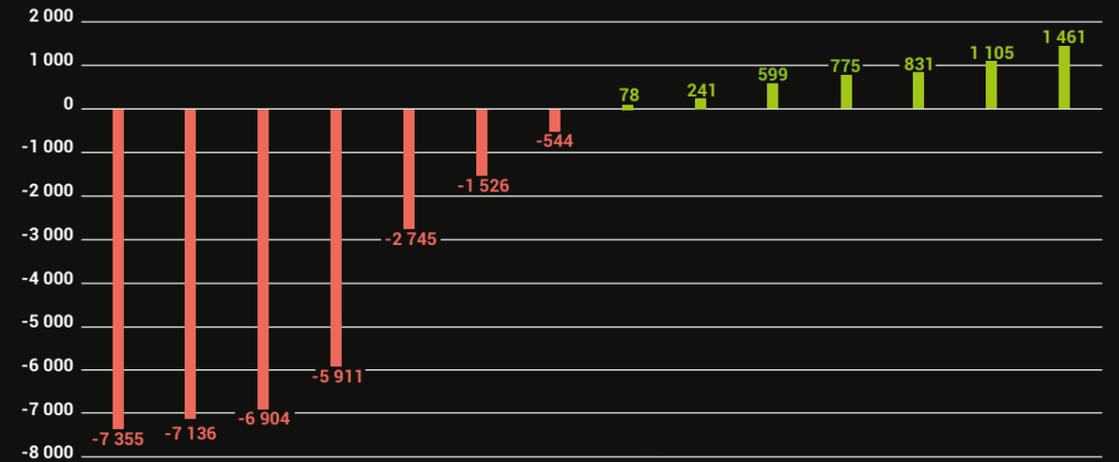
En milliers d'€



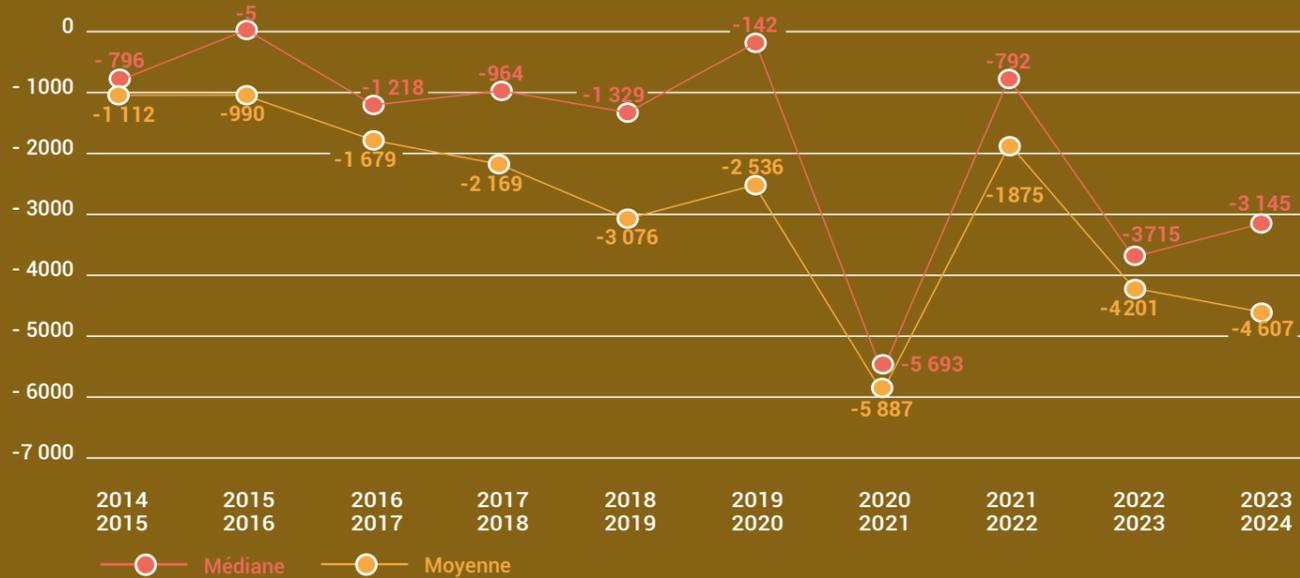
## ÉVOLUTION DU RESULTAT NET CUMULÉ - En millions d'€



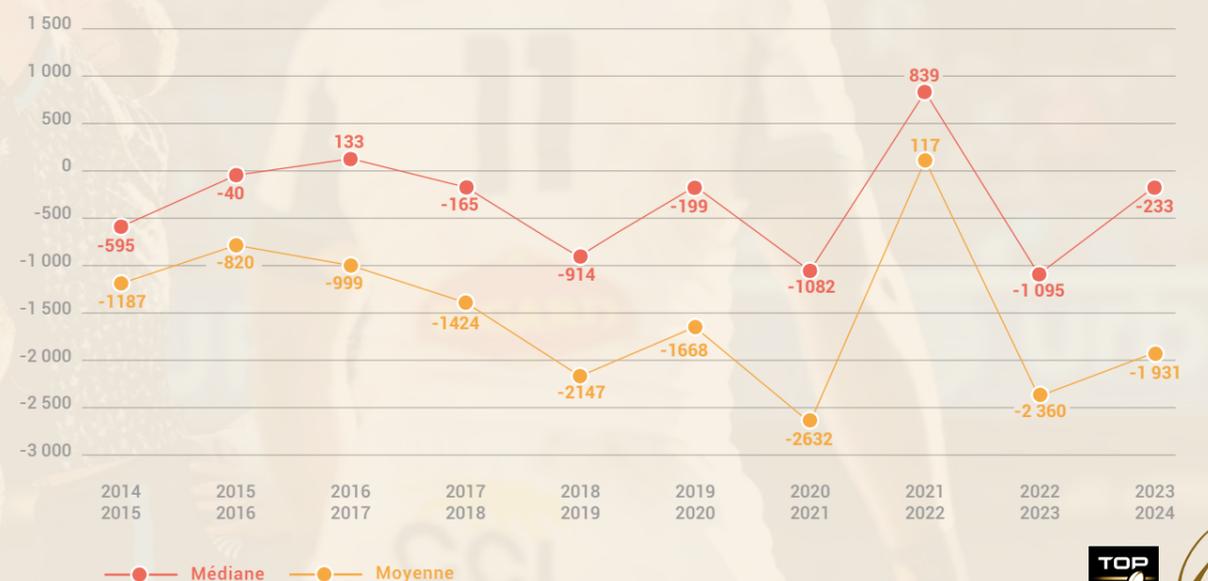
## RÉSULTAT NET PAR CLUB - Saison 2023/2024 en milliers d'€



## ÉVOLUTION EN MOYENNE ET MEDIANE DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION SUR DIX SAISONS - En milliers d'€

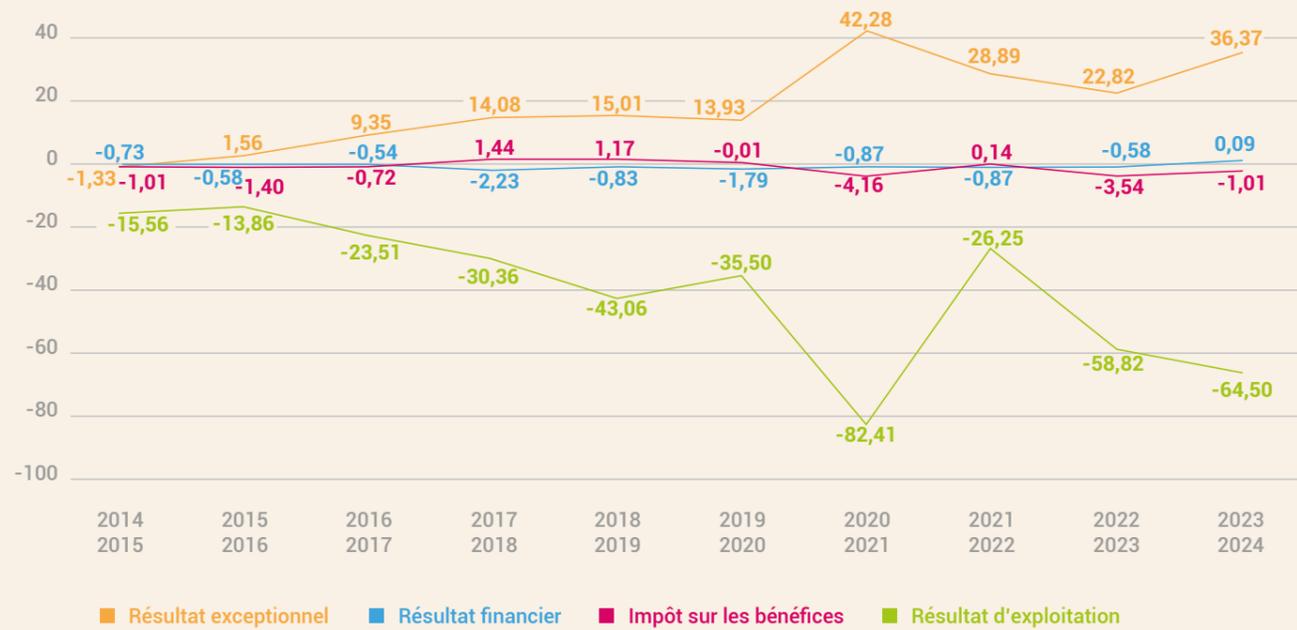


## ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET SUR 10 SAISONS - En milliers d'€



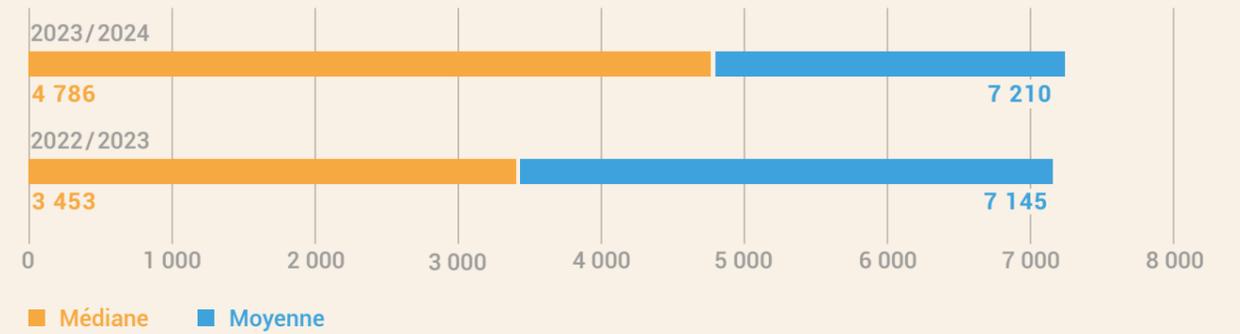
## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET CUMULÉ

En millions d'€



## 2.8 Les capitaux propres et quasi-fonds propres retraités

SITUATION NETTE RETRAITÉE DES CLUBS - En milliers d'€



## RÉPARTITION DES CLUBS EN FONCTION DE LEUR SITUATION NETTE RETRAITÉE



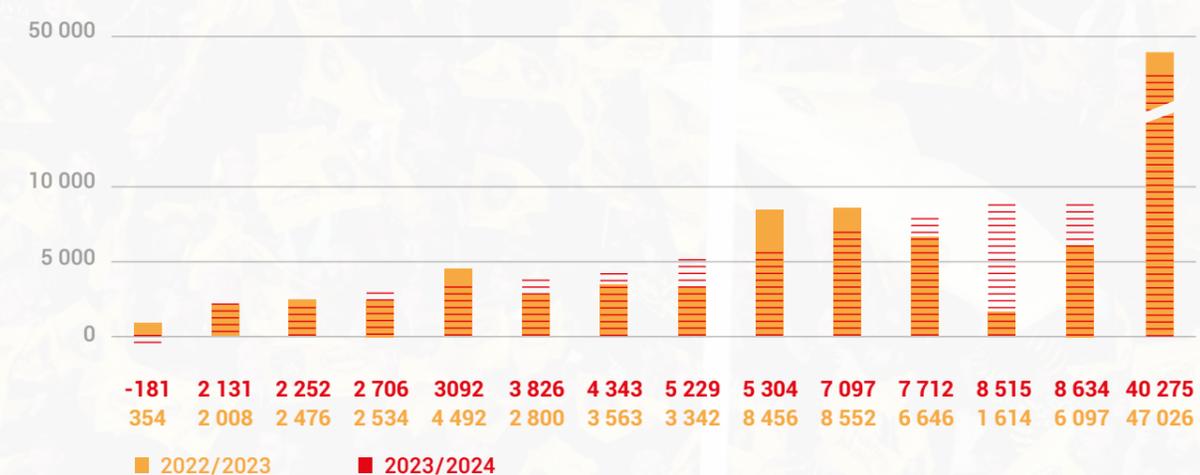
## ÉVOLUTION DE LA SITUATION NETTE RETRAITÉE

Moyenne par club en milliers d'€



## COMPARAISON DE LA SITUATION NETTE RETRAITÉE SUR 2 SAISONS

Par club en milliers d'€



## SITUATION NETTE RETRAITÉE AU 30 JUIN 2024 ET QUASI-FONDS PROPRES POST-CLÔTURE

Par club en milliers d'€



## SITUATION NETTE RETRAITÉE ET QUASI-FONDS RETRAITÉS AU 30/06/2024

Cumul en milliers d'€

Quasi fonds propres post 30/06/2024\*\*

109 541

Quasi fonds propres au 30/06/2024\*

109 541

Situation nette retraits au 30/06/2024

100 934

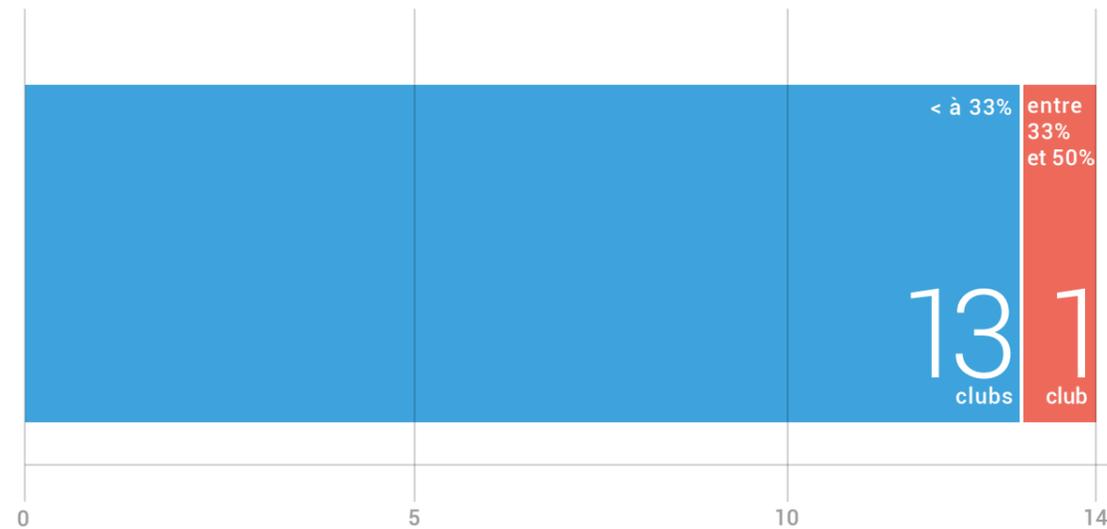
(\*) Situation nette retraits et comptes courants d'actionnaires bloqués au 30/06/2024

(\*\*) Situation nette retraits et comptes courants d'actionnaires bloqués au 30/06/2024 + augmentations de capital et abandons et blocages de comptes courants post-clôture

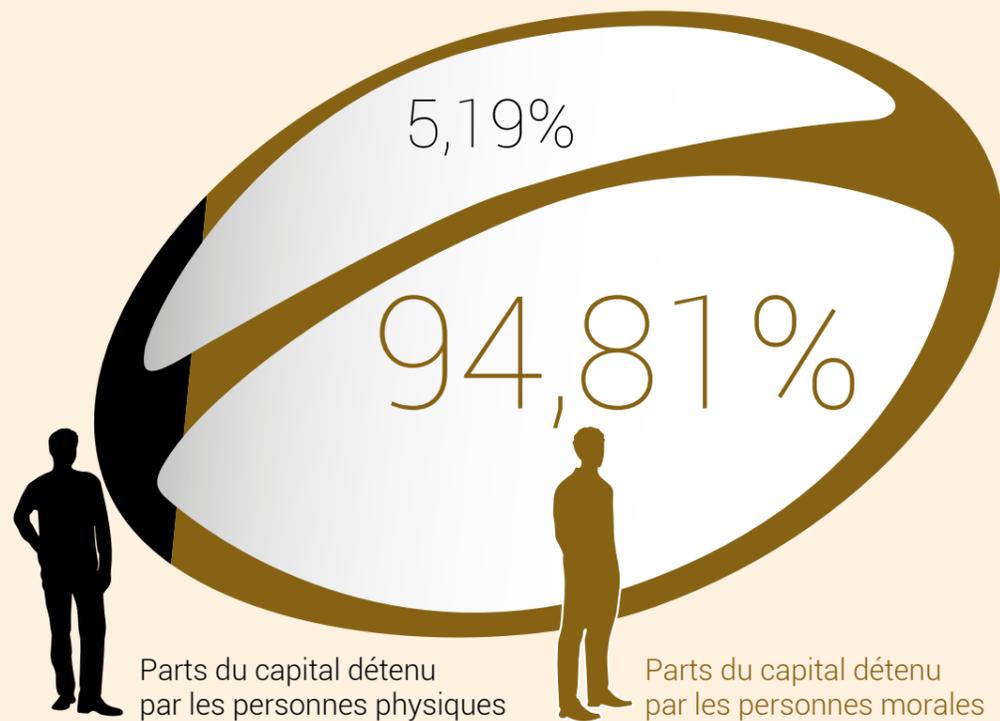


## 2.9 Répartition du capital

PARTS DU CAPITAL DÉTENUES PAR LES ASSOCIATIONS SUPPORTS DANS LES SOCIÉTÉS SPORTIVES AU 01/01/2025



REPARTITION DU CAPITAL DES SOCIÉTÉS SPORTIVES ENTRE PERSONNES MORALES ET PERSONNES PHYSIQUES AU 01/01/2025



## 2.10 Corrélation entre classement sportif et classement masse budgétaire

CORRÉLATION ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET CLASSEMENT MASSE BUDGÉTAIRE

Classement sportif	Clubs	Masse budgétaire *	Classement masse budgétaire	Rétribution « joueurs » *	Classement rétribution « joueurs »
1	STADE TOULOUSAIN (Champion)	62 525	1	13 424	1
2	UNION BORDEAUX-BÈGLES (Finaliste)	40 879	5	11 089	7
3	STADE FRANÇAIS PARIS (Demi-Finaliste)	46 117	3	10 348	8
4	STADE ROCHELAIS (Demi-Finaliste)	40 026	6	12 357	2
5	RC TOULONNAIS (Barragiste)	42 385	4	11 990	4
6	RACING 92 (Barragiste)	36 048	8	12 174	3
7	CASTRES OLYMPIQUE	26 466	12	9 190	11
8	ASM CLERMONT AUVERGNE	39 584	7	11 841	6
9	SECTION PALOISE BÉARN PYRÉNÉES	29 067	11	9 533	10
10	USA PERPIGNAN	21 976	13	7 827	13
11	LOU RUGBY	58 555	2	9 756	9
12	AVIRON BAYONNAIS RUGBY PRO	29 400	10	8 592	12
13	MONTPELLIER HERAULT RUGBY (VAINQUEUR DE L'ACCESS MATCH ET MAINTENU EN TOP 14)	35 391	9	11 947	5
14	OYONNAX RUGBY (Relégué en PRO D2)	18 315	14	6 127	14

\*Classement par la plus grande masse



## 2.11 Budgets prévisionnels 2024/2025

### ÉVOLUTION DES MOYENNES DE PRODUITS ET CHARGES PRÉVISIONNELS 2024/2025 VS COMPTES RÉELS 2023/2024

En milliers d'€

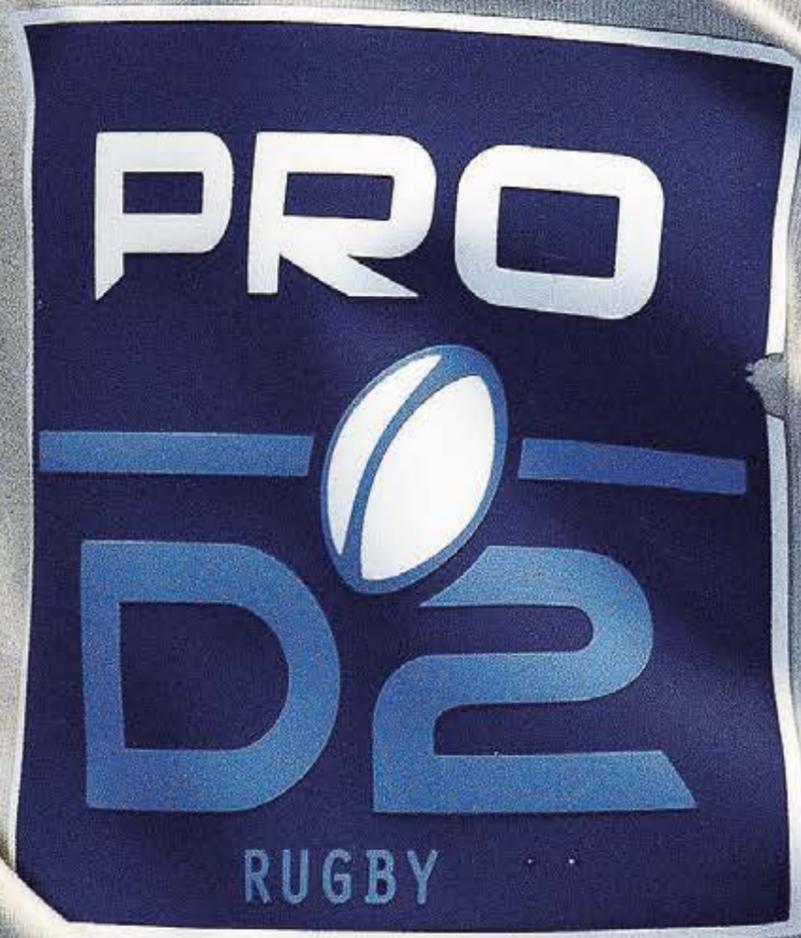


■ Budgets prévisionnels au 31/05/2023 (hors phases finales) Saison 2023/2024

■ Comptes réels au 30/06/2024 Saison 2023/2024

■ Budgets prévisionnels au 31/05/2024 (hors phases finales) Saison 2024/2025





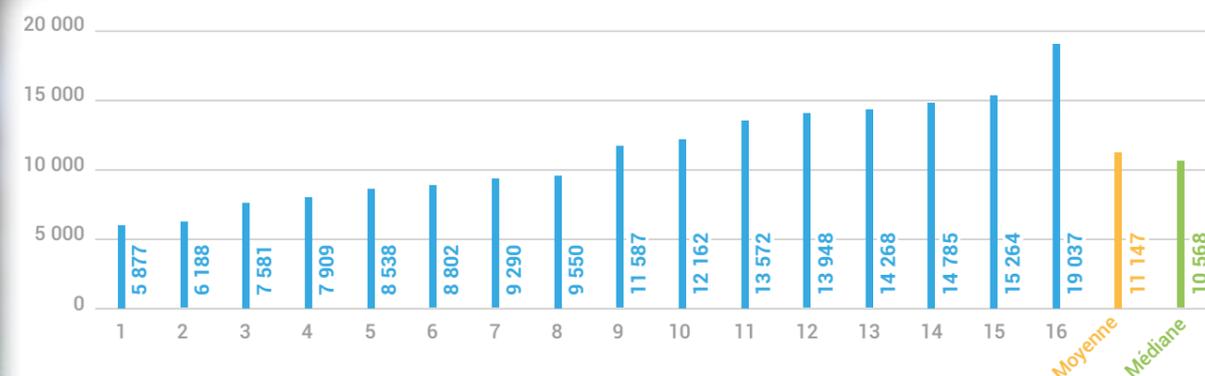
## 3.1 - Compte de résultat

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULE PRO D2 - Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	13 037	13%	14 460	10%	7 195	5%	4 944	3%
Partenariats	36 127	36%	65 379	45%	70 872	48%	82 141	50%
Versements LNR	32 987	32%	33 429	23%	33 332	23%	37 148	23%
Recettes matches	2 368	2%	9 521	7%	9 574	7%	13 540	8%
Ventes de marchandises	1 346	1%	3 716	3%	5 133	4%	6 712	4%
Autres Produits	4 337	4%	7 792	5%	11 108	8%	10 022	6%
Transferts de charges	11 535	11%	9 777	7%	9 225	6%	9 558	6%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>101 736</b>	<b>100%</b>	<b>144 073</b>	<b>100%</b>	<b>146 438</b>	<b>100%</b>	<b>164 066</b>	<b>100%</b>
Achats	7 329	7%	15 407	11%	17 634	11%	21 624	12%
Services extérieurs	10 762	10%	13 374	9%	13 186	8%	15 767	9%
Autres services extérieurs	16 401	15%	19 216	13%	20 591	13%	22 421	13%
Impôts et taxes	2 323	2%	2 520	2%	2 319	1%	2 179	1%
Masse salariale	55 599	50%	62 210	43%	64 551	40%	69 774	40%
Charges sociales	6 500	6%	22 008	15%	28 279	18%	30 953	18%
Amortissements et provisions	8 355	8%	6 210	4%	6 294	4%	7 010	4%
Autres charges	3 640	3%	4 165	3%	7 971	5%	6 336	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>110 911</b>	<b>100%</b>	<b>145 110</b>	<b>100%</b>	<b>160 827</b>	<b>100%</b>	<b>176 064</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-9 174</b>		<b>-1 037</b>		<b>-14 389</b>		<b>-11 998</b>	
Produits financiers	142		38		171		402	
Charges financières	361		358		273		596	
Produits exceptionnels	6 757		3 680		7 795		5 661	
Charges exceptionnelles	2 109		2 831		4 067		1 555	
Impôt sur les bénéfices	-16		-215		-245		-211	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-4 729</b>		<b>-294</b>		<b>-10 518</b>		<b>-7 875</b>	

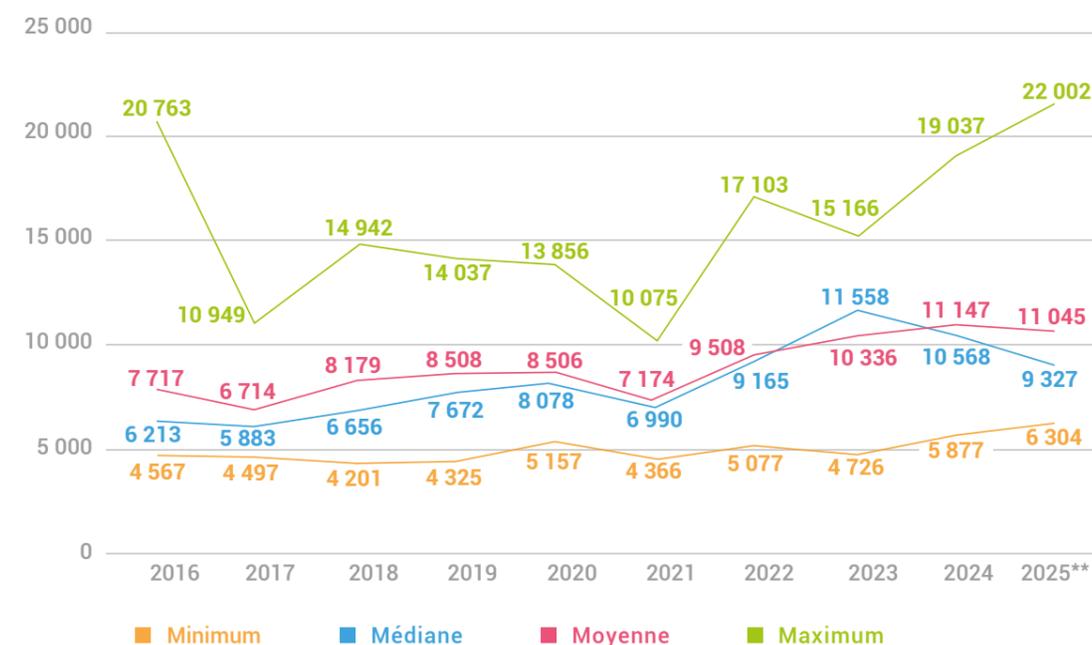
## 3.2 - Budgets

3.2.1 CLASSEMENT - BUDGETS\* - Saison 2023/2024 en milliers d'€



\*Budgets classés par la plus grande masse entre les produits et les charges

3.2.2 ÉVOLUTION  
ÉVOLUTION DES BUDGETS\* SUR DIX SAISONS  
En milliers d'€



\* Budgets classés par la plus grande masse entre les produits et les charges au 30/06 de chaque année

\*\* Budgets prévisionnels saison 2024/2025 hors phases finales

## 3.3 - Bilan cumulé

BILAN CUMULÉ PRO D2 - Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>17 739</b>	<b>25 331</b>	<b>20 329</b>	<b>19 885</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>6 652</b>	<b>2 884</b>	<b>3 136</b>	<b>3 316</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	24 449	31 399	19 269	24 047
Comptes courants d'associés et dettes financières	8 982	5 853	6 916	11 424
Fournisseurs et comptes rattachés	7 950	11 030	9 614	13 791
Dettes fiscales et sociales	13 378	16 457	17 733	19 306
Autres dettes	19 903	17 543	10 541	13 233
Produits constatés d'avance	1 912	2 486	3 992	3 553
<b>Dettes à long terme</b>	<b>19 386</b>	<b>33 683</b>	<b>28 032</b>	<b>33 192</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>57 186</b>	<b>51 086</b>	<b>40 035</b>	<b>52 165</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>100 963</b>	<b>112 984</b>	<b>91 532</b>	<b>108 558</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>29 208</b>	<b>48 144</b>	<b>36 697</b>	<b>47 015</b>
<b>Actif Circulant</b>	<b>71 752</b>	<b>64 840</b>	<b>54 834</b>	<b>61 545</b>
Dont stocks	735	816	1 139	1 088
Dont créances clients, avances et acomptes	11 433	15 997	18 058	22 754
Dont autres créances	15 253	13 373	12 549	14 015
Dont disponibilités et VMP	43 476	33 072	21 575	21 832
Dont charges constatées d'avance	855	1 583	1 516	1 855
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-29 645</b>	<b>-20 133</b>	<b>-7 981</b>	<b>-13 541</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1 065</b>	<b>3 052</b>	<b>-9 179</b>	<b>-2 995</b>

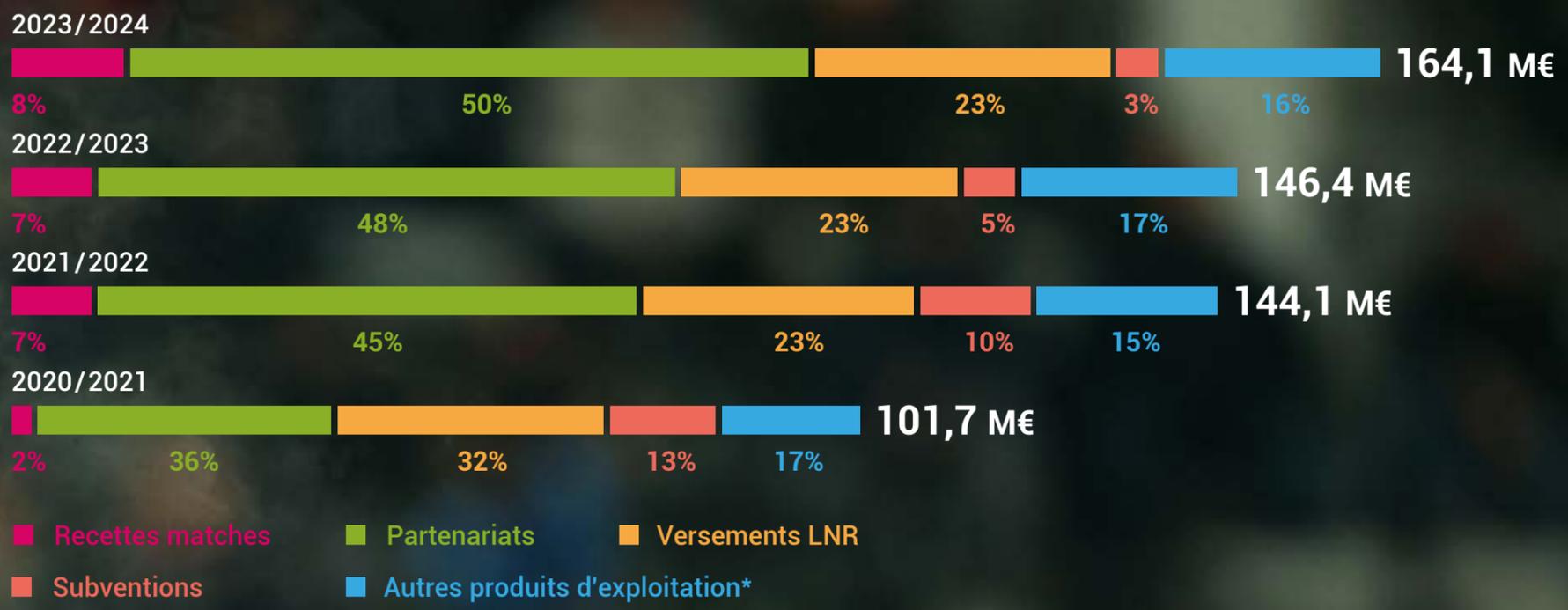
(\*) Total Actif = Actif immobilisé + Actif circulant

Total Passif = Capitaux propres retraités et résultats + Provisions pour risques  
+ Dettes à long terme + Dettes à court terme

# 3.4 Les produits d'exploitation

## ÉVOLUTION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

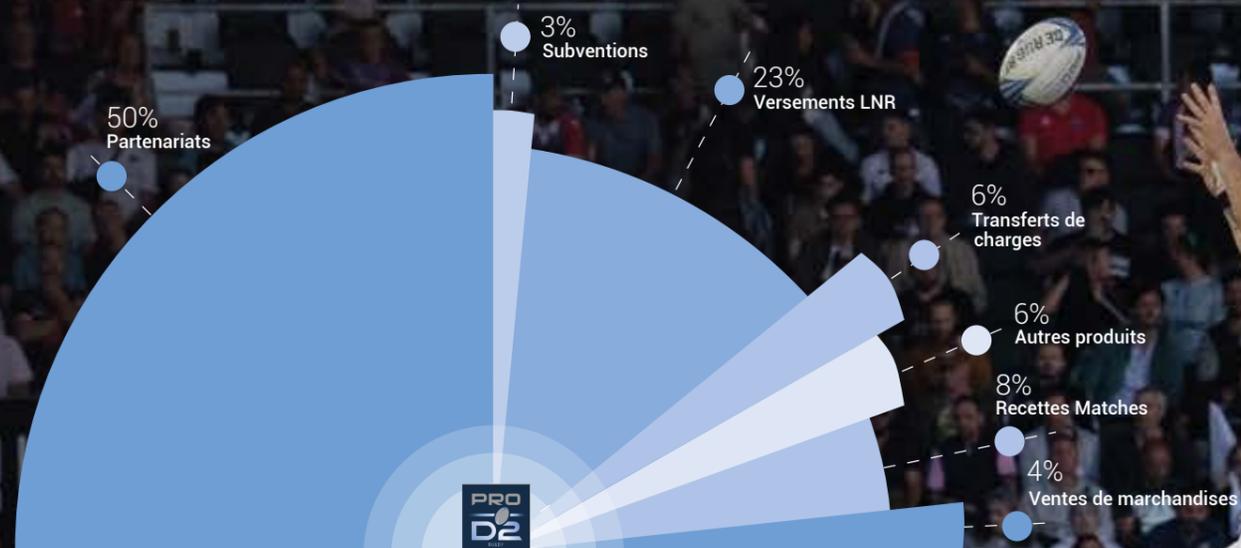
Cumul en millions d'€ et en %



(\*) Ventes de marchandises + Autres produits + Transferts de charges

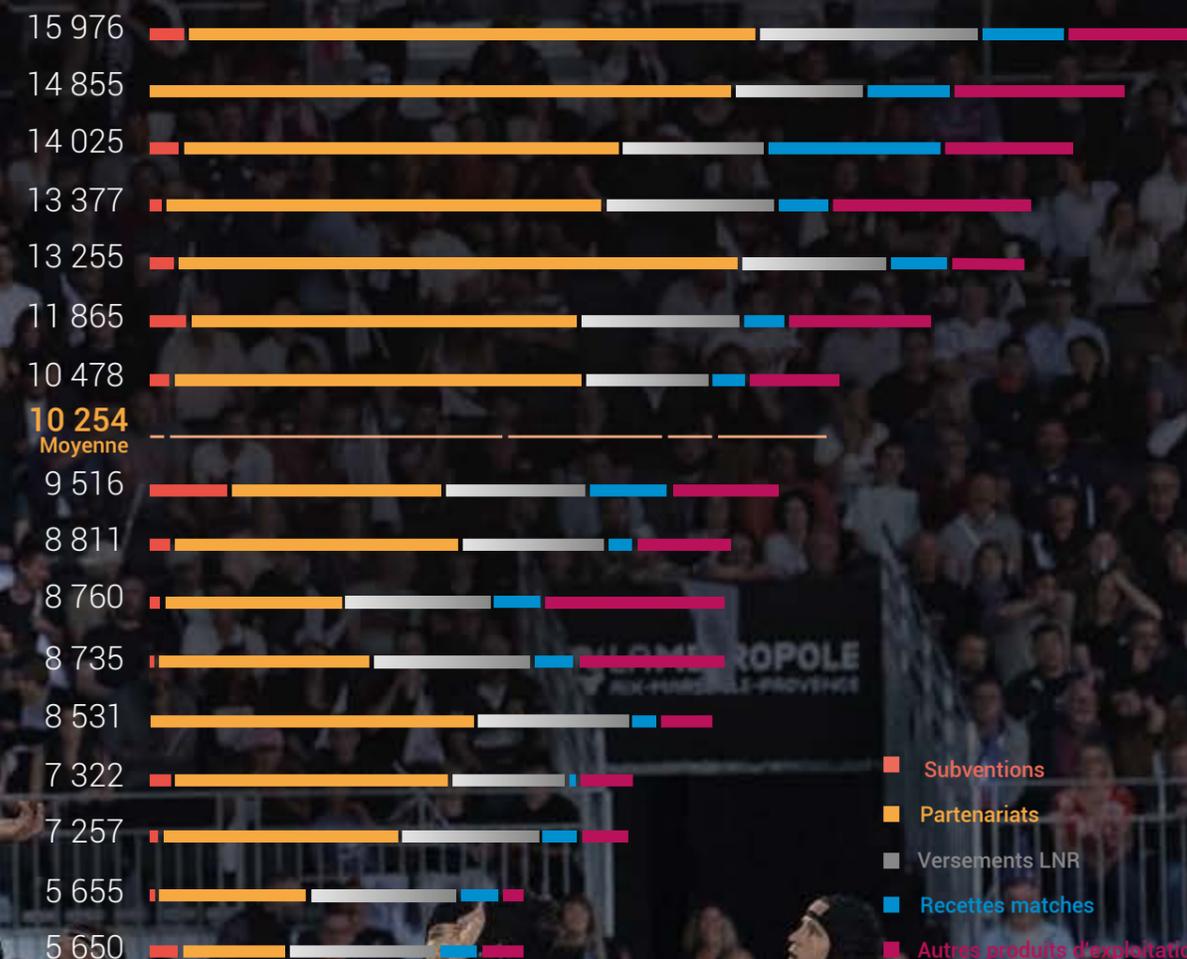
## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Saison 2023/2024



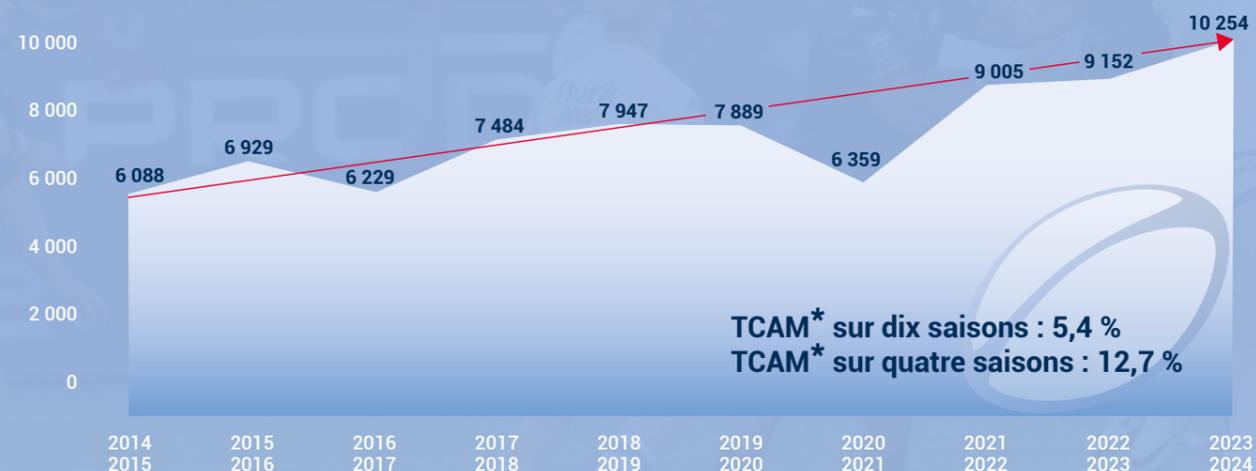
## DÉCOMPOSITION DES PRODUITS D'EXPLOITATION PAR CLUB

En milliers d'€



## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN PAR CLUB

Produits d'exploitation en milliers d'€



\* TCAM : Taux de croissance annuel moyen

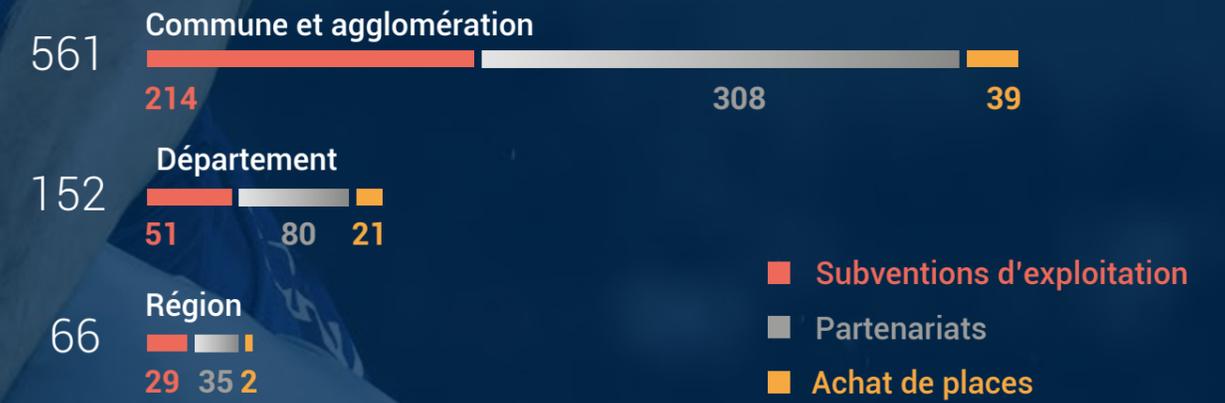
## ÉVOLUTION DES RECETTES MATCHES

Billetterie + abonnements hors hospitalités - Moyenne par club en milliers d'€



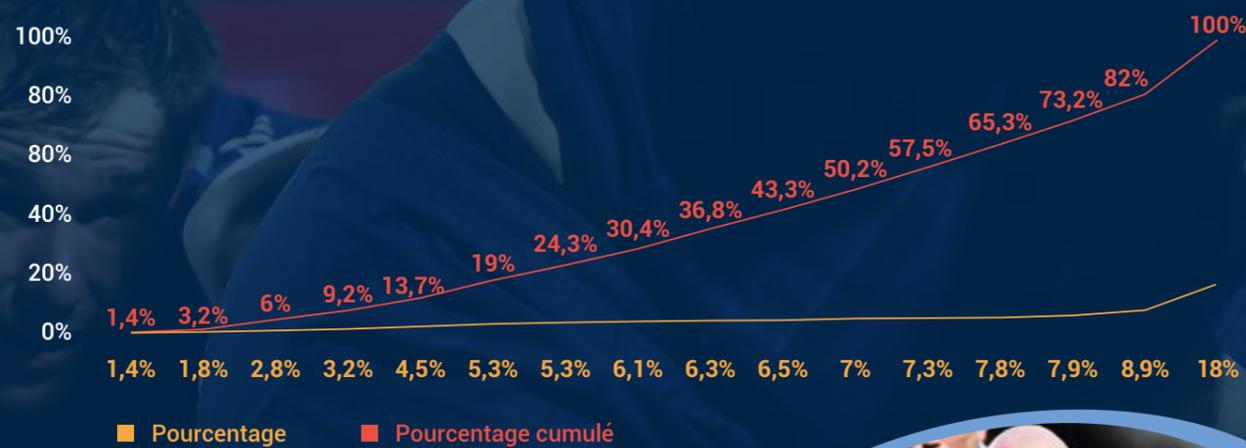
## DÉTAIL DE LA CONTRIBUTION DES COLLECTIVITÉS

LOCALES EN 2023/2024 - Moyenne par club en milliers d'€



## RÉPARTITION DES RECETTES BILLETTERIE DE LA PRO D2

En pourcentage du total 2023/2024



## ÉVOLUTION DU PARTENARIAT

Moyenne par club en milliers d'€

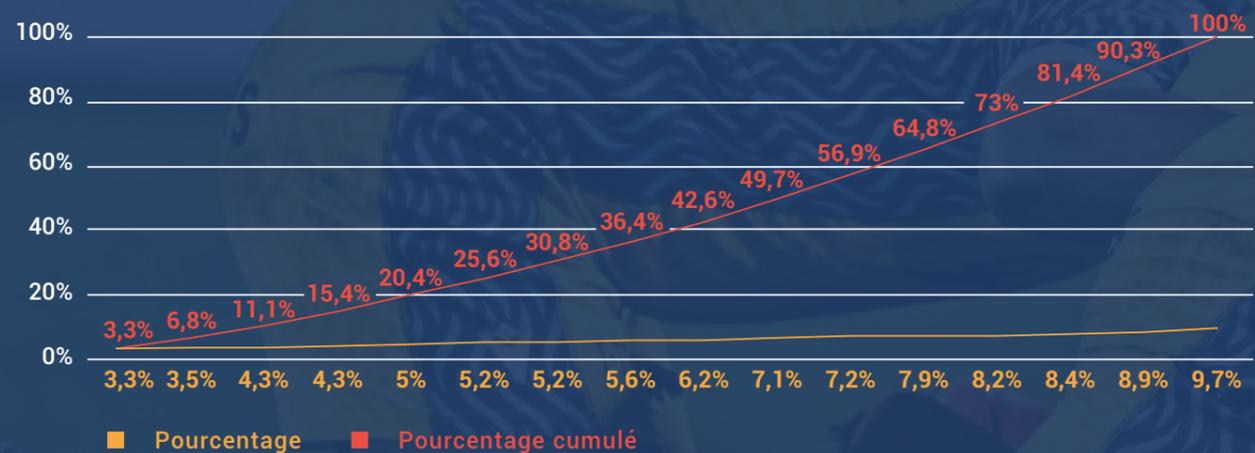


## ÉVOLUTION DES VERSEMENTS DE LA LNR

Moyenne par club en milliers d'€



## RÉPARTITION DES PRODUITS EN POURCENTAGE DU TOTAL 2023/2024

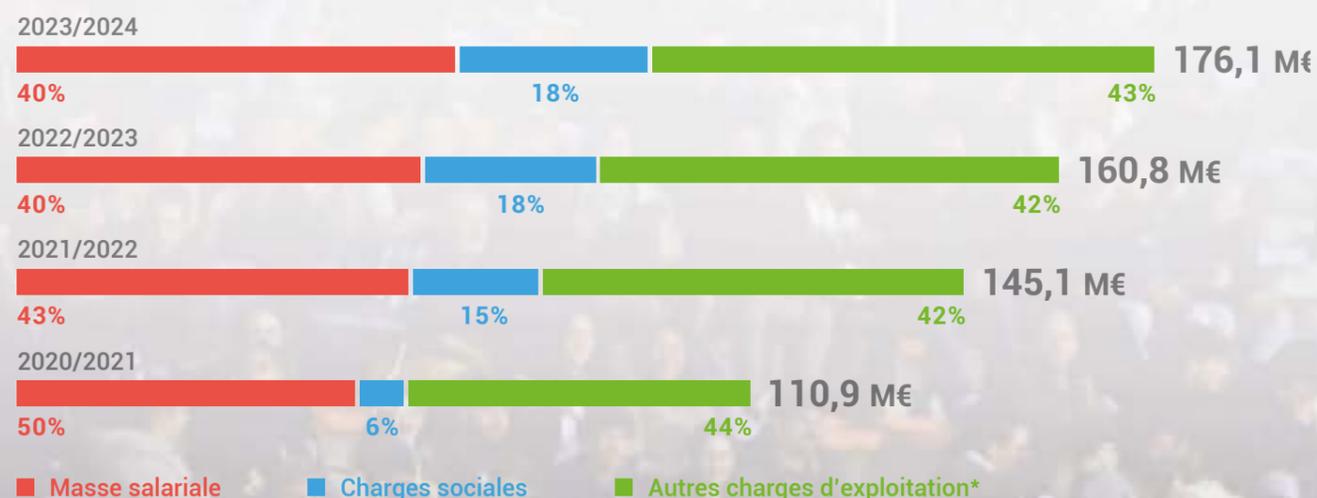


# 3.5 Les charges d'exploitation

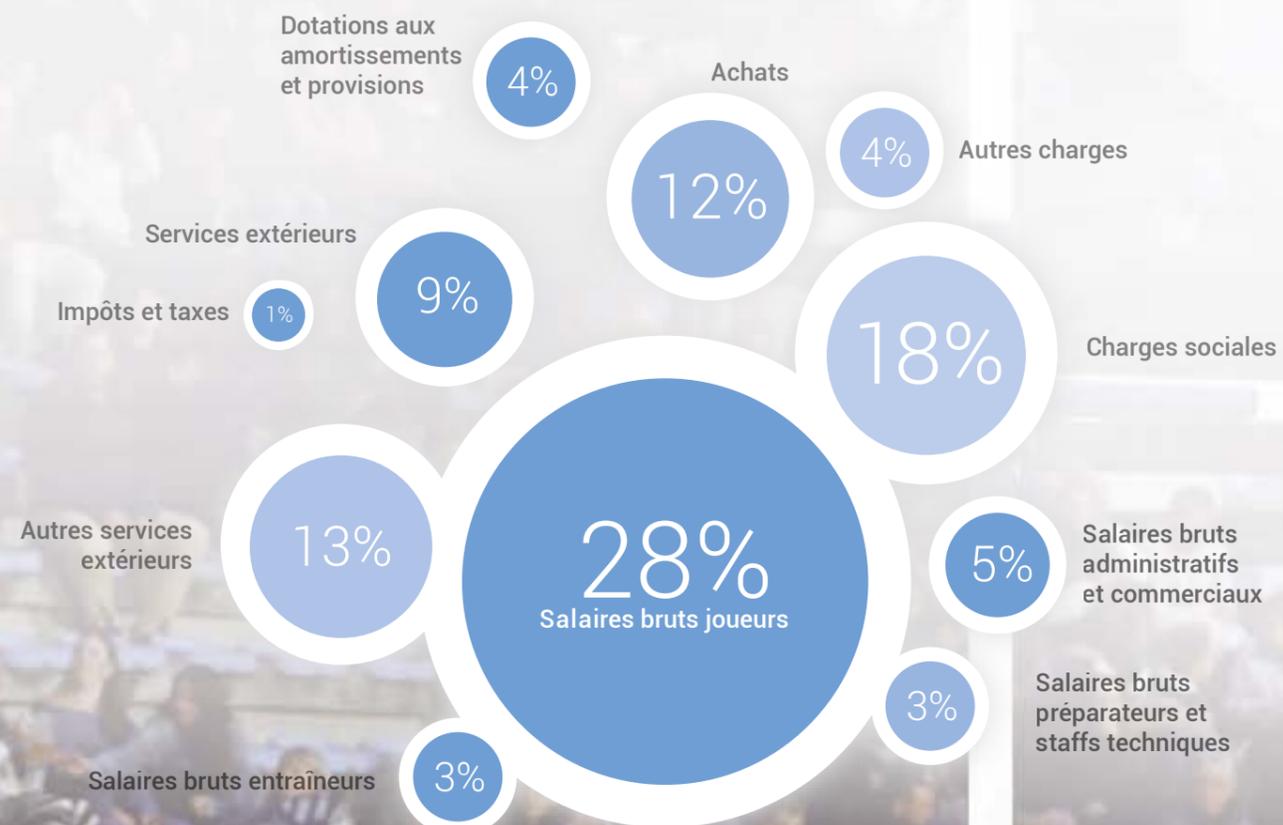
## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION Saison 2023/2024

### ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Cumul en millions d'€ et en %



(\*) Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges



## QUELQUES DÉTAILS DE POSTES DE CHARGES

Saison 2023/2024 - moyenne en milliers d'€

### Achats

Réceptif  
**624**



Organisation  
match  
**213**



Équipement  
+ soins  
+ matériel  
**138**



### Services extérieurs et assimilés

Honoraires  
**468**



Location  
logements  
pour joueurs  
et entraîneurs  
**280**



Frais  
déplacement  
Équipes  
**227**



Redevance  
Associations  
+ Centre de  
formation  
**220**



Publicité  
**180**



Loyer  
terrains  
+ batiments  
**141**



Commissions  
sur ventes  
**71**



### Dotations

Amortissements  
**325**

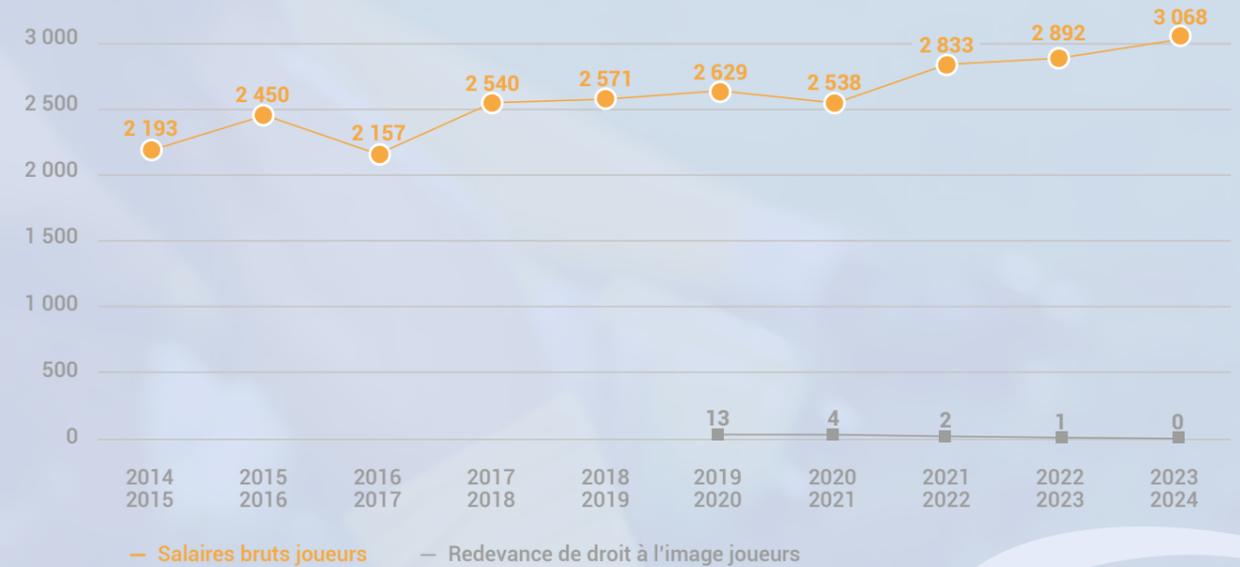


Provisions  
**120**



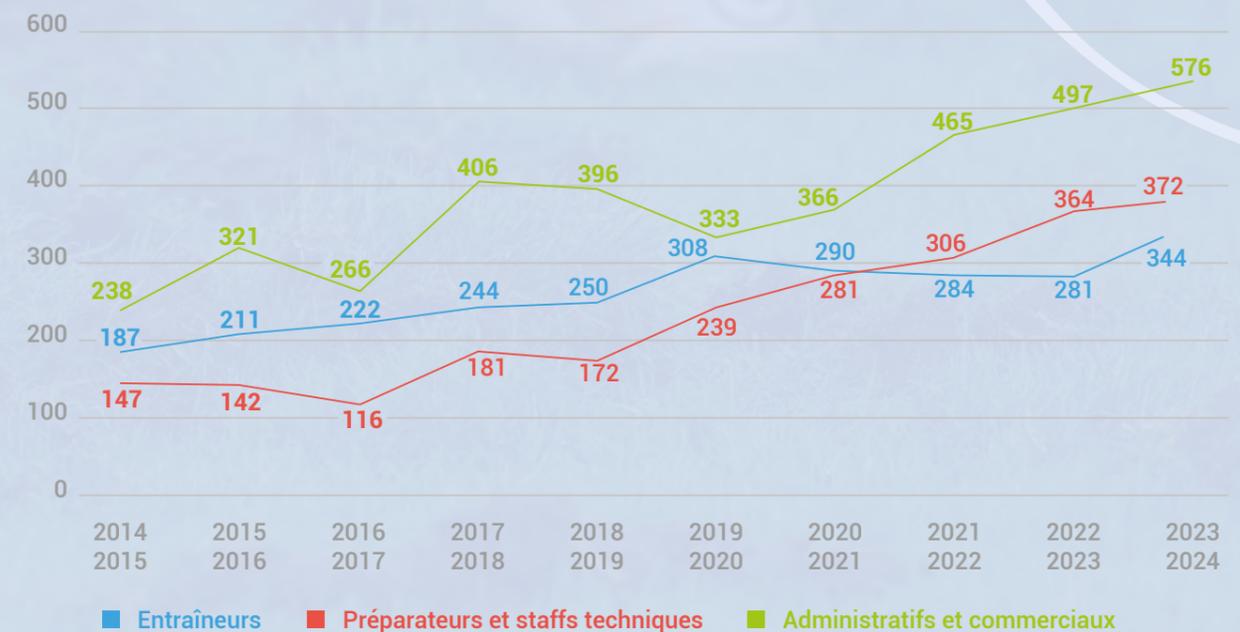
## ÉVOLUTION DU NIVEAU DE RETRIBUTION « JOUEURS »

Moyenne par club en milliers d'€

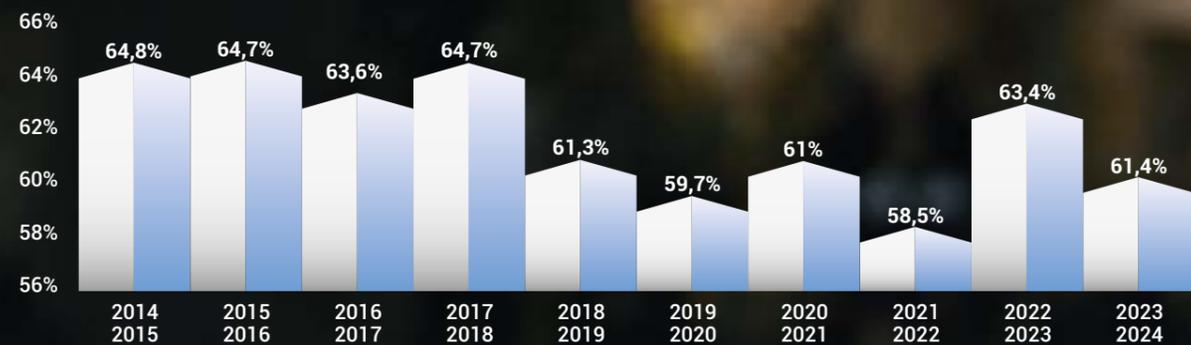


## ÉVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE BRUTE « AUTRES PERSONNELS »

Moyenne par club en milliers d'€



## ÉVOLUTION DU RATIO : MASSE SALARIALE CHARGÉE / PRODUITS D'EXPLOITATION - En %



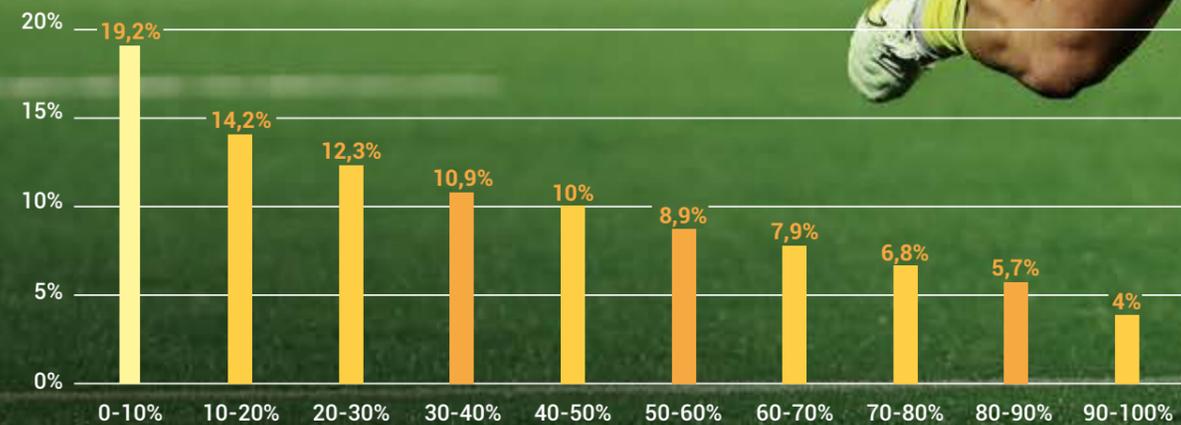
## ÉVOLUTION DES HONORAIRES D'AGENTS SPORTIFS

Moyenne par club en milliers d'€



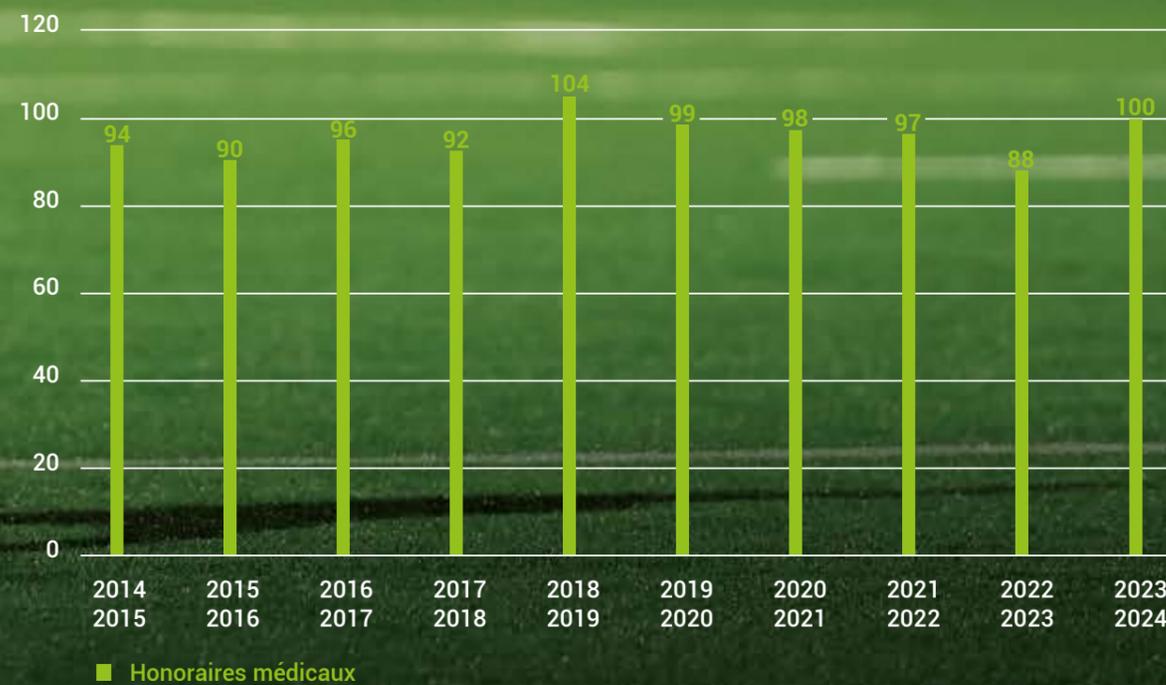
## RATIO SALAIRE JOUEURS / MASSE SALARIALE JOUEURS PRO D2

Saison 2023/2024 pourcentage cumulé des salaires\*\* « joueurs » par décile\* 30/09/2023



## ÉVOLUTION DES HONORAIRES MEDICAUX

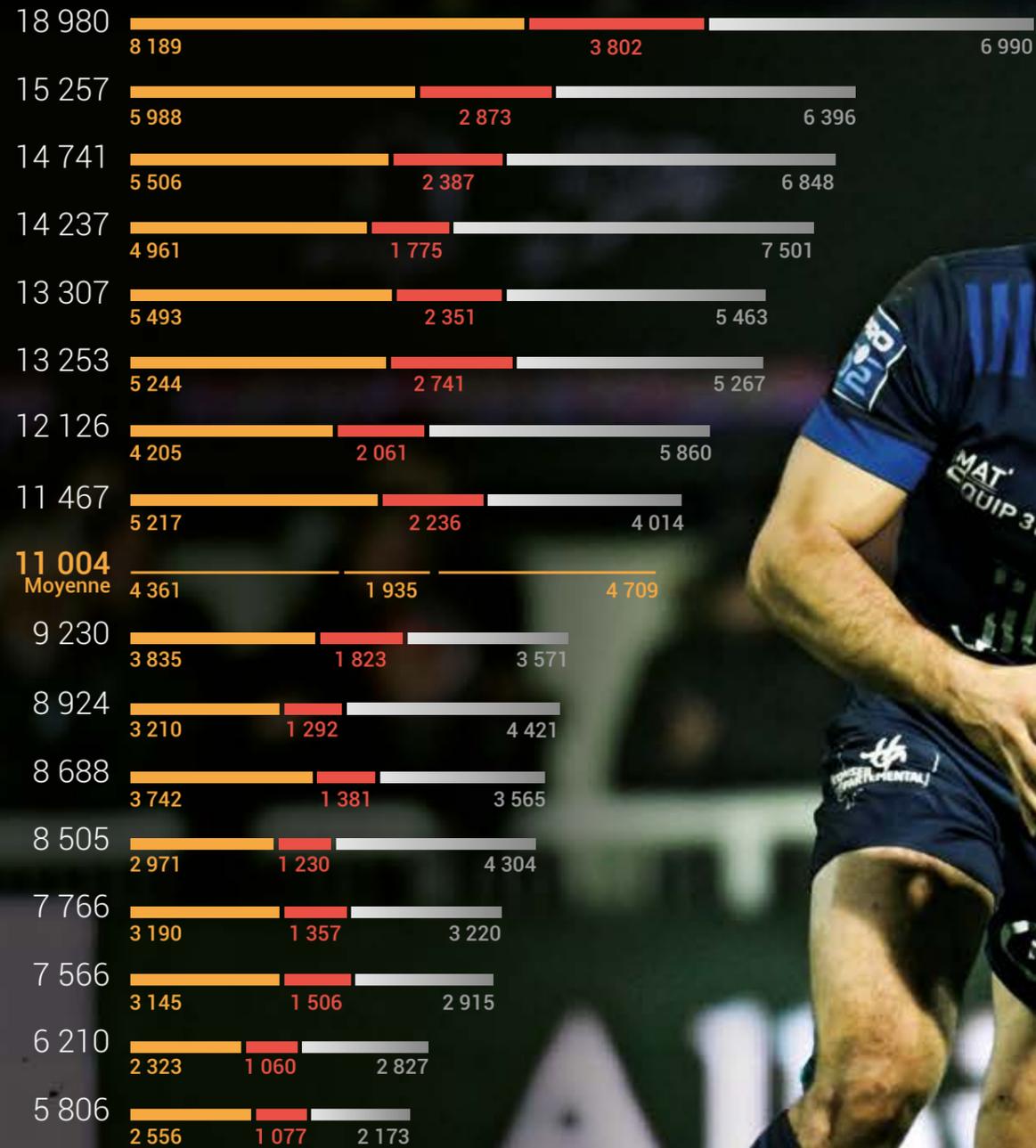
Moyenne par club en milliers d'€



\*Estimation hors « joueurs Espoirs » et phases finales réalisée au début de chaque saison

## DÉCOMPOSITION DES CHARGES D'EXPLOITATION

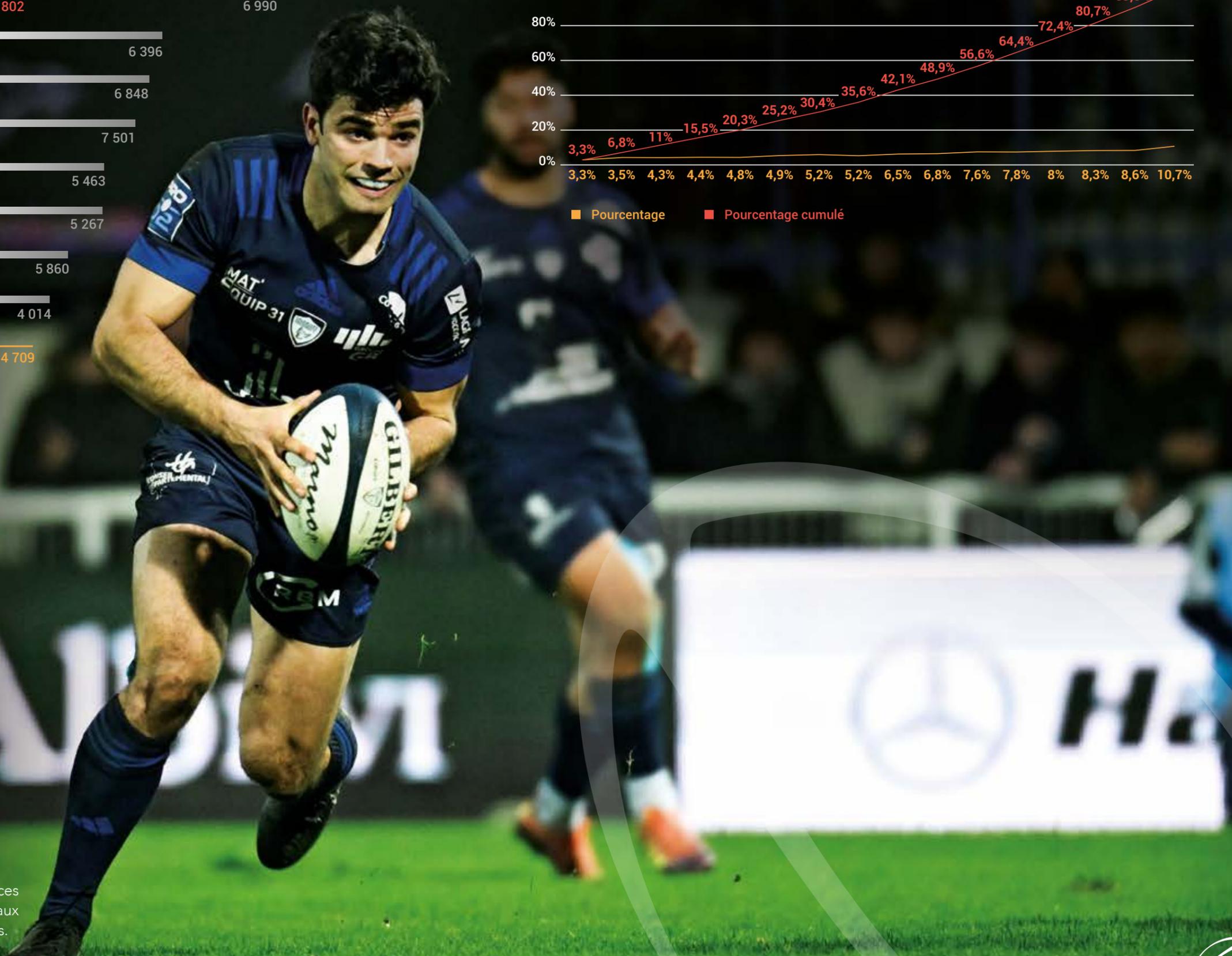
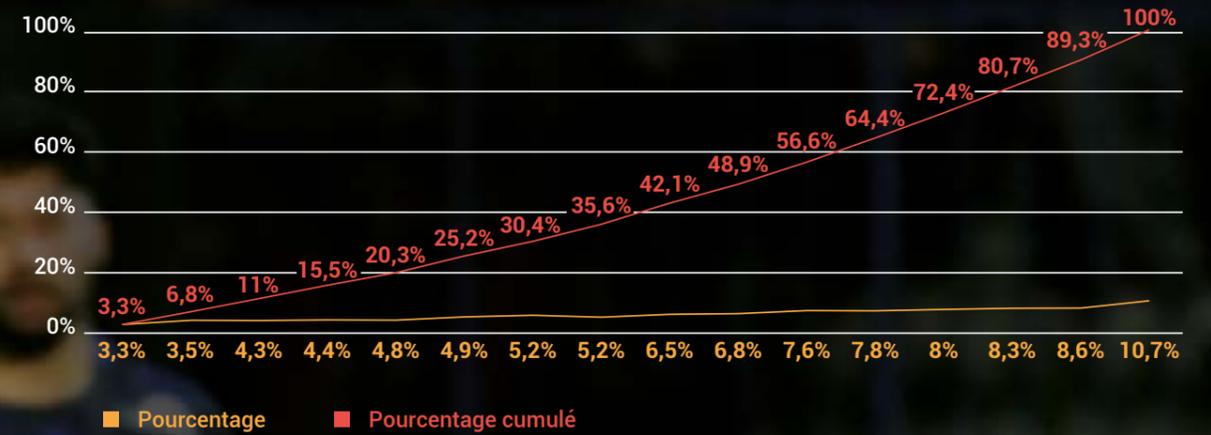
Saison 2023/2024 par club en milliers d'€



- Total masse salariale
- Charges sociales
- Autres charges d'exploitation \*

\* Achats + Services extérieurs + Autres services extérieurs + Impôts et taxes + Dotations aux amortissements et provisions + Autres charges.

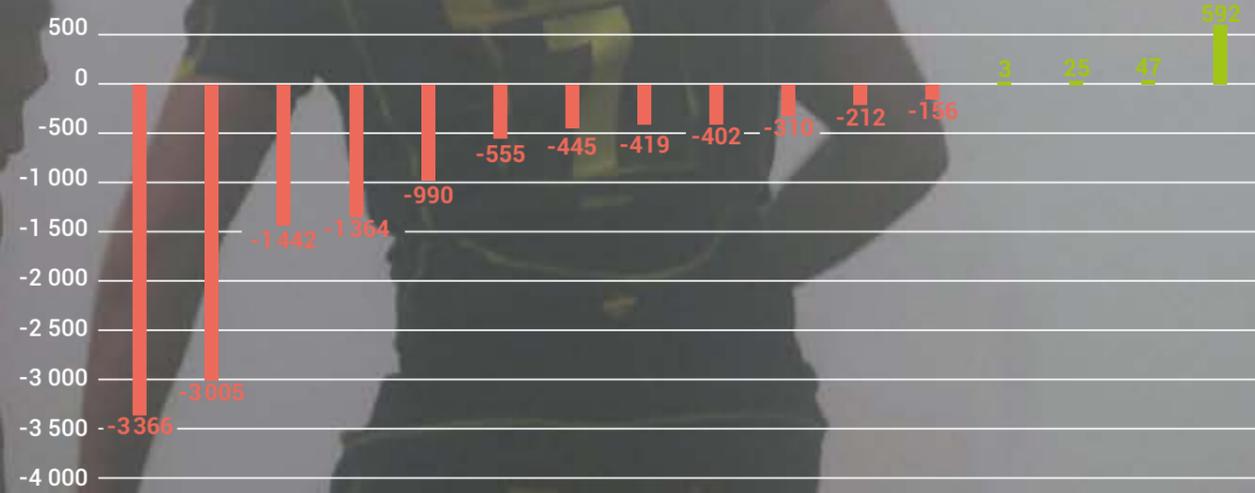
## RÉPARTITION DES CHARGES EN POURCENTAGE DU TOTAL 2023/2024 PRO D2



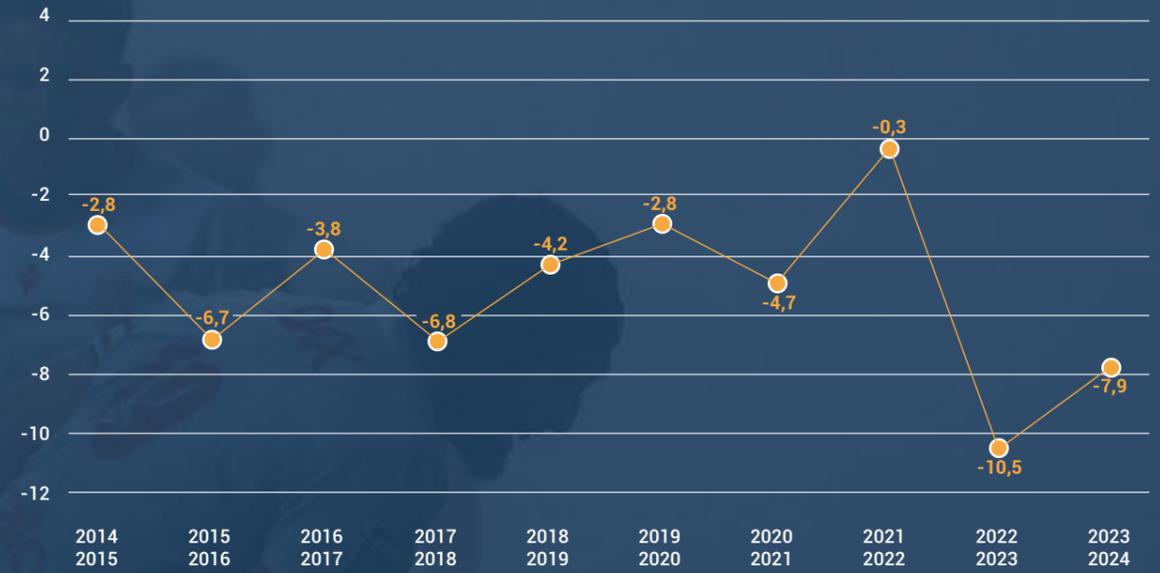
## 3.6 Les résultats

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION DES CLUBS – SAISON 2023/2024

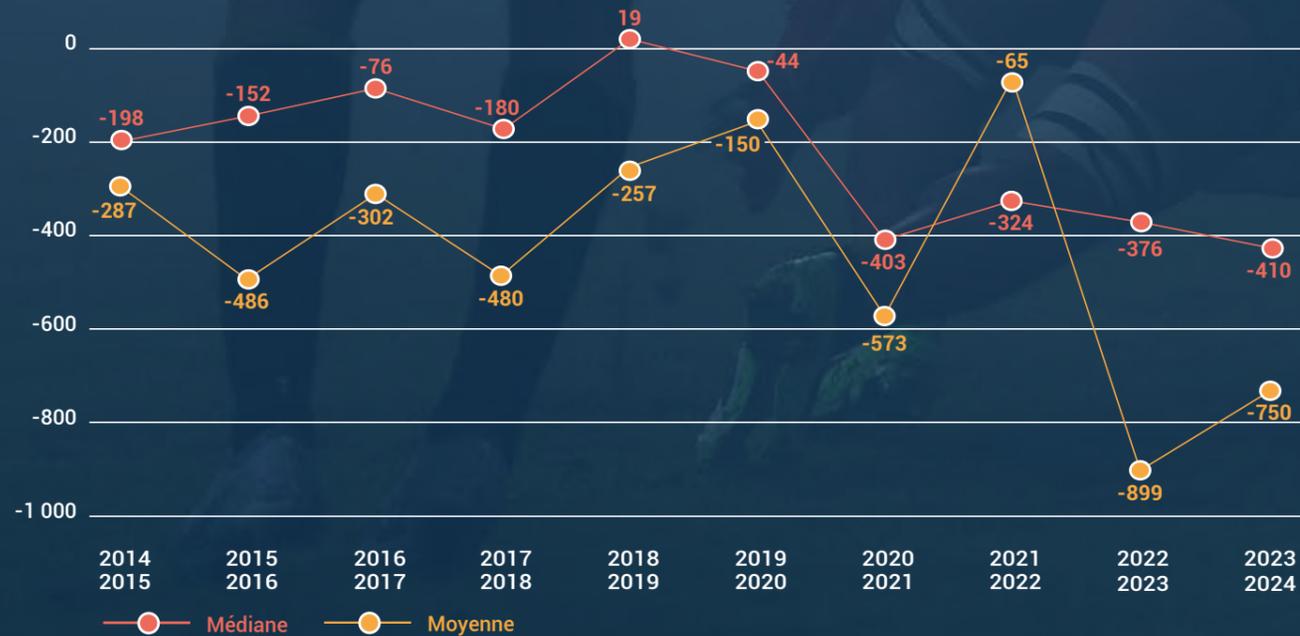
En milliers d'€



### ÉVOLUTION DU RESULTAT NET CUMULÉ - En millions d'€

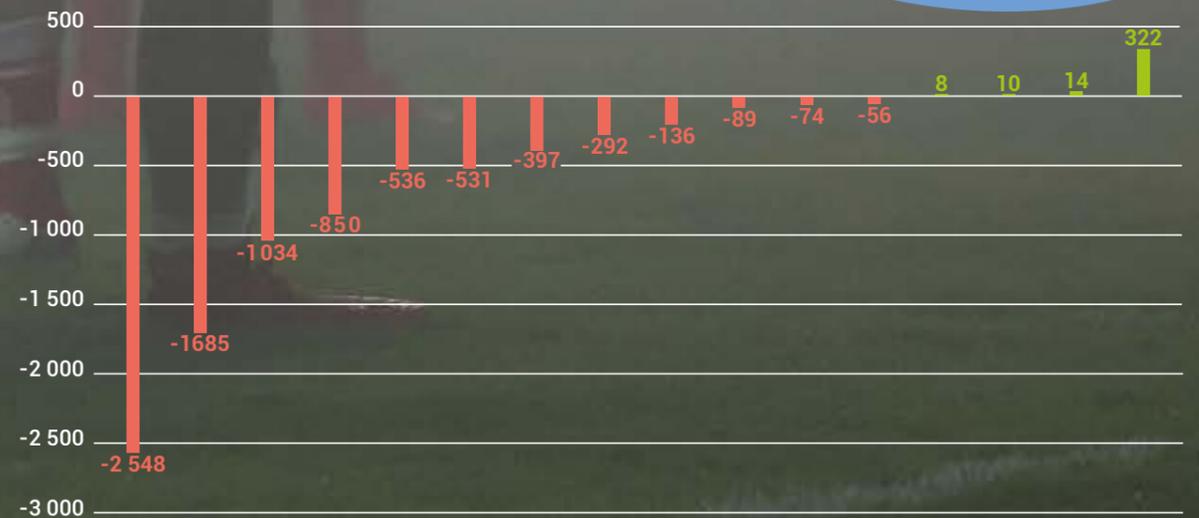


### ÉVOLUTION EN MOYENNE ET MEDIANE DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION SUR DIX SAISONS - En milliers d'€



### RÉSULTAT NET PAR CLUB

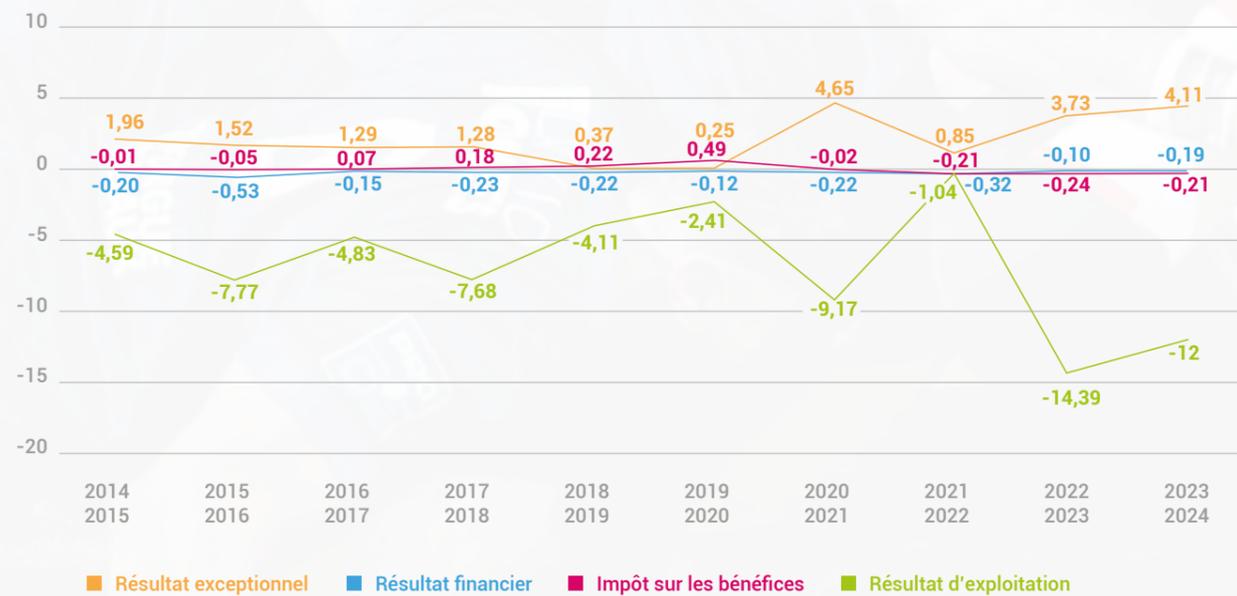
Saison 2023/2024 en milliers d'€



## ÉVOLUTION EN MOYENNE ET MEDIANE DU RÉSULTAT NET SUR DIX SAISONS - En milliers d'€



## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET CUMULÉ En millions d'€

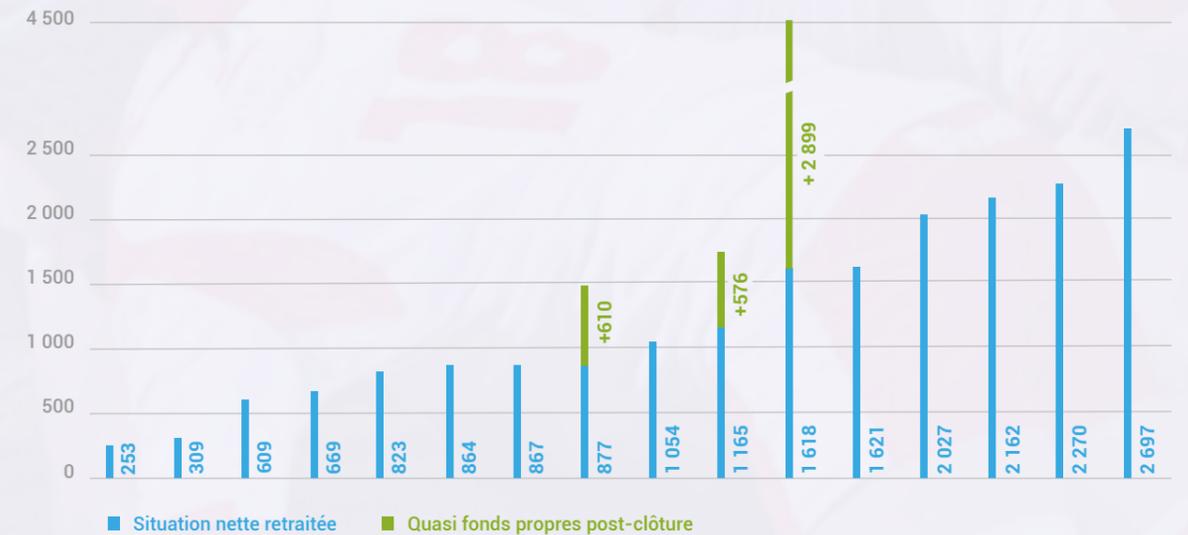


## 3.7 Les capitaux propres retraités et quasi-fonds propres retraités

### SITUATION NETTE RETRAITÉE DES CLUBS - En milliers d'€



### SITUATION NETTE RETRAITÉE AU 30 JUIN 2024 ET QUASI-FONDS PROPRES POST-CLÔTURE - Par club en milliers d'€



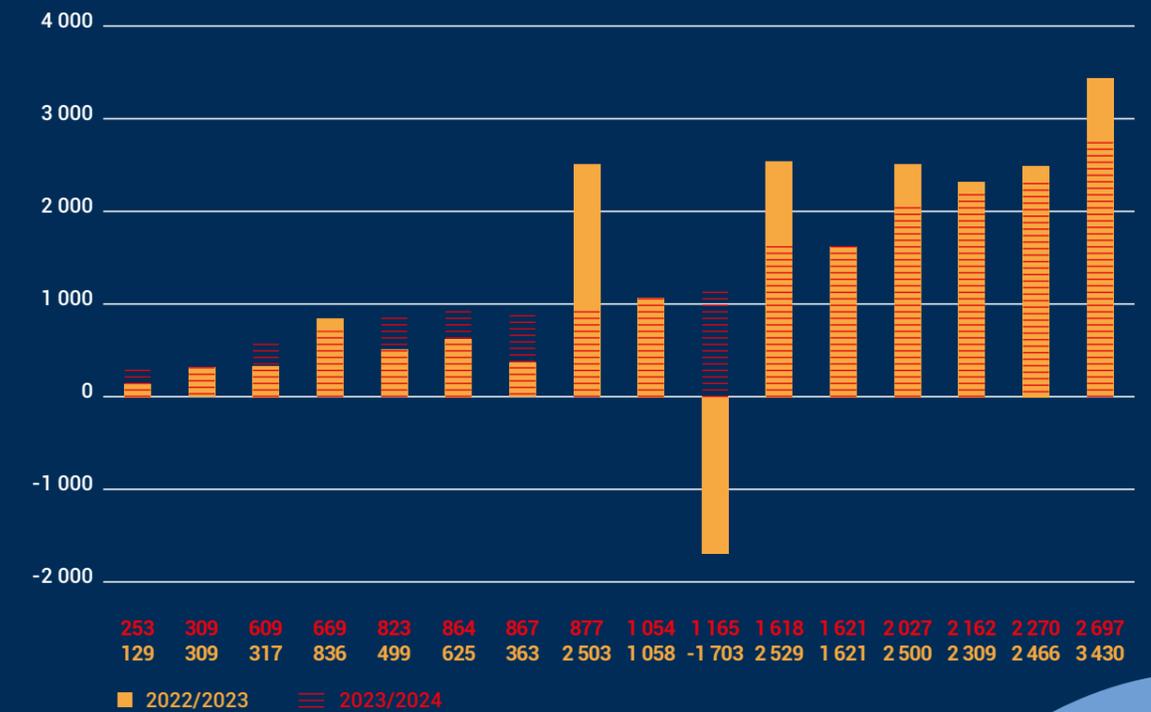
## ÉVOLUTION DE LA SITUATION NETTE RETRAITÉE SUR DIX SAISONS

Moyenne par club en milliers d'€



## COMPARAISON DE LA SITUATION NETTE RETRAITÉE SUR 2 SAISONS

Moyenne par club en milliers d'€



## RÉPARTITION DES CLUBS EN FONCTION DE LEUR SITUATION NETTE RETRAITÉE



## SITUATION NETTE RETRAITÉE ET QUASI-FONDS RETRAITES AU 30/06/2024

Cumul en milliers d'€

Quasi fonds propres post 30/06/2024\*\*

23 970

Quasi fonds propres au 30/06/2024\*

22 784

Situation nette retraitée au 30/06/2024

19 885

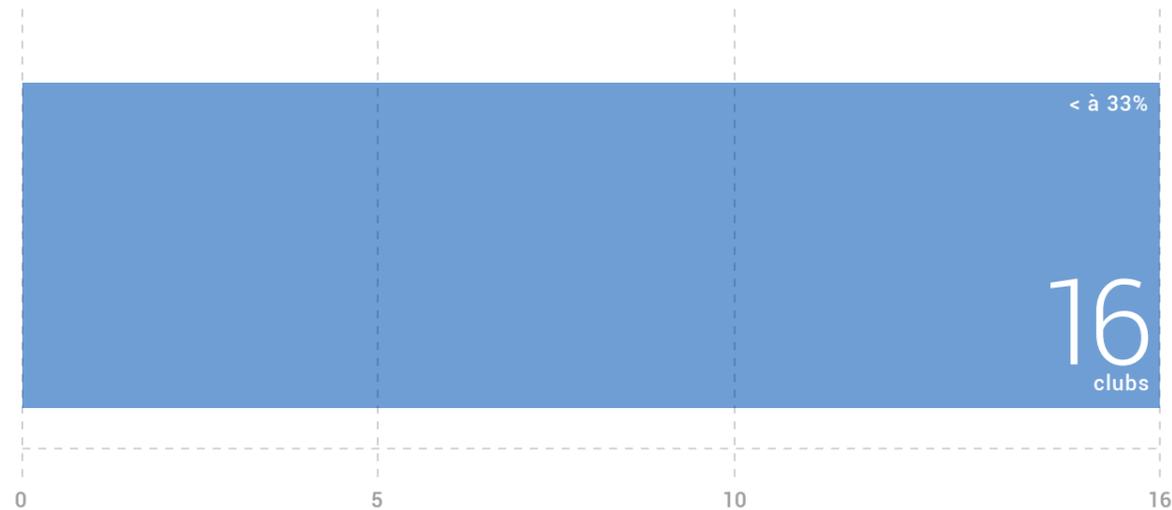
(\*) Situation nette retraitée et comptes courants d'actionnaires bloqués au 30/06/2024

(\*\*) Situation nette retraitée et comptes courants d'actionnaires bloqués au 30/06/2024 + augmentations de capital et abandons et blocages de comptes courants post-clôture

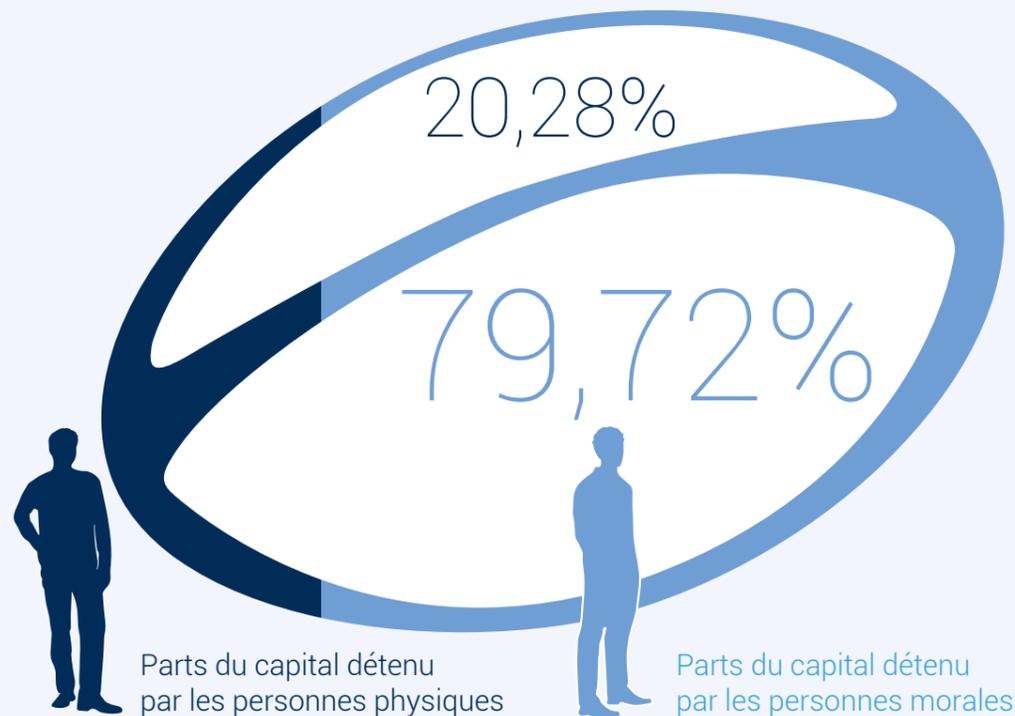


## 3.8 Répartition du capital

PARTS DU CAPITAL DETENUES PAR LES ASSOCIATIONS SUPPORTS DANS LES SOCIETES SPORTIVES AU 01/01/2025



RÉPARTITION DU CAPITAL DES SOCIETES SPORTIVES ENTRE PERSONNES MORALES ET PERSONNES PHYSIQUES AU 01/01/2025



## 3.9 Corrélation entre classement sportif et classement masse budgétaire

CORRÉLATION ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET CLASSEMENT MASSE BUDGÉTAIRE

Classement sportif	Clubs	Masse budgétaire *	Classement masse budgétaire	Rétribution "joueurs" *	Classement rétribution "joueurs"
1	RC VANNES (Champion et accession en TOP 14)	14 268	4	3 565	6
2	FC GRENOBLE RUGBY (Finaliste et défaut en Access Match)	14 785	3	3 913	3
3	PROVENCE RUGBY (Demi-Finaliste)	15 264	2	4 328	2
4	AS BÉZIERS HÉRAULT (Demi-Finaliste)	9 550	9	2 332	12
5	US DAX RUGBY LANDES (Barragiste)	6 188	15	1 733	16
6	CA BRIVE CORRÈZE LIMOUSIN (Barragiste)	19 037	1	5 358	1
7	USON NEVERS RUGBY	13 572	6	3 360	7
8	STADE MONTOIS RUGBY	8 802	11	2 461	10
9	STADE AURILLACOIS CA	5 877	16	1 736	15
10	COLOMIERS RUGBY	9 290	10	2 877	9
11	VALENCE ROMANS DRÔME RUGBY	8 538	12	2 096	14
12	SA XV CHARENTE RUGBY	7 581	14	2 341	11
13	SU AGEN LOT & GARONNE	13 948	5	3 864	5
14	BIARRITZ OLYMPIQUE PAYS BASQUE	12 162	7	3 009	8
15	US MONTALBANAISE (Vainqueur de l'Access Match et maintenu en PRO D2)	11 587	8	3 875	4
16	ROUEN NORMANDIE RUGBY (Relégué en Nationale)	7 909	13	2 246	13



# 3.10 Budgets prévisionnels 2024/2025

## EVOLUTION DES MOYENNES DE PRODUITS ET CHARGES PREVISIONNELS 2024/2025 VS COMPTES REELS 2023/2024

En milliers d'€



■ Budgets prévisionnels au 31/05/2023 (hors phases finales) Saison 2023/2024

■ Comptes réels au 30/06/2024 Saison 2023/2024

■ Budgets prévisionnels au 31/05/2024 (hors phases finales) Saison 2024/2025



# PARTIE 4

# ANNEXES



## 4.1 Distribution LNR

### LES VERSEMENTS DE LA LNR AUX CLUBS DE TOP 14

Saison 2023/2024

Synthèse en milliers d'€ - Source LNR

Clubs	New Deal	Primes montées descentes	Coupes d'Europe	Indemnités internationaux (EDF)	Total
STADE TOULOUSAIN	6 062		1 157	2 392	9 611
UNION BORDEAUX-BÈGLES	5 561		557	1 546	7 664
STADE FRANÇAIS PARIS	5 180		557	362	6 099
STADE ROCHELAIS	5 285		557	1 712	7 554
RC TOULONNAIS	4 705		557	845	6 107
RACING 92	5 366		557	810	6 733
CASTRES OLYMPIQUE	4 569		374	107	5 050
ASM CLERMONT AUVERGNE	4 567		374	95	5 036
SECTION PALOISE BÉARN PYRÉNÉES	4 564		374	143	5 081
USA PERPIGNAN	4 103		374	94	4 571
LOU RUGBY	4 217		557	732	5 506
AVIRON BAYONNAIS RUGBY PRO	4 378		557	11	4 946
MONTPELLIER HERAULT RUGBY	4 107		374	516	4 997
OYONNAX RUGBY	3 944	1 000	374	0	5 318
<b>TOTAL</b>	<b>66 608</b>	<b>1 000</b>	<b>7 300</b>	<b>9 365</b>	<b>84 273</b>

Données issues des comptes définitifs de la LNR (un complément ayant été versé post-clôture).

### LES VERSEMENTS DE LA LNR AUX CLUBS DE PRO D2

Saison 2023/2024

Synthèse en milliers d'€ - Source LNR

Clubs	New Deal	Primes montées descentes	Indemnités internationaux (EDF)	Total
RC VANNES	2 171			2 171
FC GRENOBLE RUGBY	2 596		6	2 602
PROVENCE RUGBY	2 048			2 048
AS BÉZIERS HÉRAULT	2 266			2 266
US DAX RUGBY LANDES	2 043	300		2 343
CA BRIVE CORRÈZE LIMOUSIN	2 352	600		2 952
USON NEVERS RUGBY	2 286			2 286
STADE MONTOIS RUGBY	2 338			2 338
STADE AURILLACOIS CA	2 393			2 393
COLOMIERS RUGBY	2 339			2 339
VALENCE ROMANS DRÔME RUGBY	2 074	300		2 374
SA XV CHARENTE RUGBY	2 126			2 126
SU AGEN LOT&GARONNE	2 401		5	2 406
BIARRITZ OLYMPIQUE PAYS BASQUE	2 265			2 265
US MONTALBANAISE	1 824			1 824
ROUEN NORMANDIE RUGBY	1 768			1 768
<b>TOTAL</b>	<b>35 290</b>	<b>1 200</b>	<b>11</b>	<b>36 501</b>

## 4.2 Associations-supports du TOP 14 et de la PRO D2

### COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATIONS SUPPORTS TOP 14 ET PRO D2

Synthèse en milliers d'€ - Source LNR

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	14 183	43%	14 275	35%	14 406	32%	14 514	30%
Partenariats	283	1%	599	1%	413	1%	731	2%
Versements LNR	438	1%	512	1%	180	0%	0	0%
Recettes matches	33	0%	56	0%	60	0%	47	0%
Ventes de marchandises	513	2%	960	2%	1 751	4%	2 354	5%
Autres produits	14 679	44%	20 937	52%	25 183	56%	27 829	58%
Transferts de charges	2 932	9%	3 195	8%	3 069	7%	2 286	5%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>33 063</b>	<b>100%</b>	<b>40 535</b>	<b>100%</b>	<b>45 061</b>	<b>100%</b>	<b>47 762</b>	<b>100%</b>
Achats	2 521	8%	3 292	8%	4 308	9%	4 378	8%
Services extérieurs	4 491	14%	5 158	12%	5 922	12%	6 835	13%
Autres services extérieurs	8 567	27%	16 025	37%	18 383	37%	19 550	36%
Impôts et taxes	381	1%	494	1%	569	1%	655	1%
Masse salariale	11 442	36%	12 939	30%	15 061	30%	15 446	29%
Charges sociales	2 404	7%	3 053	7%	3 655	7%	3 989	7%
Amortissements et provisions	1 050	3%	930	2%	1 003	2%	1 059	2%
Autres charges	1 268	4%	1 942	4%	1 441	3%	1 875	3%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>32 124</b>	<b>100%</b>	<b>43 832</b>	<b>100%</b>	<b>50 341</b>	<b>100%</b>	<b>53 787</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>939</b>		<b>-3 297</b>		<b>-5 279</b>		<b>-6 025</b>	
Produits financiers	70		132		92		168	
Charges financières	279		385		231		162	
Produits exceptionnels	4 980		1 981		3 578		4 426	
Charges exceptionnelles	3 298		659		664		1 740	
Impôt sur les bénéfices	114		-13		10		25	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>2 298</b>		<b>-2 214</b>		<b>-2 514</b>		<b>-3 359</b>	

### BILAN ASSOCIATIONS SUPPORTS TOP 14 ET PRO D2

Synthèse en milliers d'€ - Source LNR

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>5 515</b>	<b>3 819</b>	<b>-2 092</b>	<b>-2 623</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>5 349</b>	<b>2 727</b>	<b>2 953</b>	<b>4 073</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	6 666	6 058	6 199	5 178
Comptes courants d'associés et dettes financières	3 417	3 567	3 757	5 083
Fournisseurs et comptes rattachés	3 449	4 293	4 731	5 637
Dettes fiscales et sociales	2 718	2 701	3 049	2 505
Autres dettes	6 355	7 051	7 723	8 987
Produits constatés d'avance	1 543	2 161	2 161	756
<b>Dettes à long terme</b>	<b>6 399</b>	<b>3 634</b>	<b>5 715</b>	<b>5 432</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>17 749</b>	<b>22 201</b>	<b>21 910</b>	<b>22 713</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>35 012</b>	<b>32 381</b>	<b>28 486</b>	<b>29 595</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>11 489</b>	<b>11 513</b>	<b>8 539</b>	<b>8 625</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>23 515</b>	<b>20 864</b>	<b>19 945</b>	<b>20 973</b>
Dont stocks	166	122	95	108
Dont créances clients, avances et acomptes	1 297	2 945	3 649	3 780
Dont autres créances	7 129	7 284	7 964	10 465
Dont disponibilités et VMP	14 041	9 676	7 376	5 372
Dont charges constatées d'avance	884	831	857	1 250
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-8 439</b>	<b>-11 141</b>	<b>-9 440</b>	<b>-7 217</b>
<b>Capacité d'auto-financement</b>	<b>2 453</b>	<b>-1 607</b>	<b>-1 980</b>	<b>-2 612</b>

\*Total Actif = Actif immobilisé + Actif circulant

Total Passif = Capitaux propres retraités et résultats + Provisions pour risques + Dettes à long terme + Dettes à court terme

## COMPTE DE RÉSULTAT ASSOCIATIONS SUPPORTS TOP 14

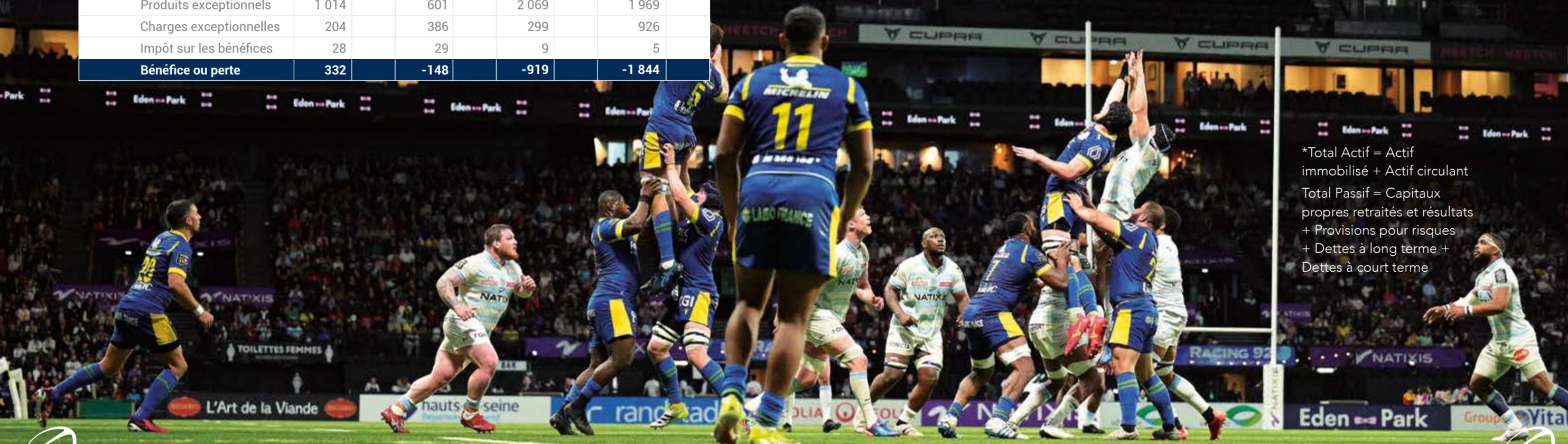
Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	6 792	41%	7 211	32%	6 931	29%	7 923	30%
Partenariats	165	1%	362	2%	170	1%	246	1%
Versements LNR	192	1%	412	2%	180	1%	0	0%
Recettes matches	0	0%	17	0%	54	0%	33	0%
Ventes de marchandises	276	2%	331	1%	525	2%	735	3%
Autres produits	7 954	48%	12 315	55%	14 777	61%	16 801	63%
Transferts de charges	1 194	7%	1 662	7%	1 429	6%	1 104	4%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>16 572</b>	<b>100%</b>	<b>22 309</b>	<b>100%</b>	<b>24 066</b>	<b>100%</b>	<b>26 842</b>	<b>100%</b>
Achats	1 332	8%	1 581	7%	2 172	8%	2 044	7%
Services extérieurs	2 458	15%	2 940	13%	3 454	13%	3 969	13%
Autres services extérieurs	4 300	26%	7 988	35%	9 532	36%	9 839	33%
Impôts et taxes	229	1%	309	1%	372	1%	496	2%
Masse salariale	5 852	35%	6 632	29%	7 742	29%	9 213	31%
Charges sociales	1 368	8%	1 907	8%	2 091	8%	2 608	9%
Amortissements et provisions	488	3%	538	2%	555	2%	354	1%
Autres charges	788	5%	712	3%	802	3%	1 199	4%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>16 816</b>	<b>100%</b>	<b>22 607</b>	<b>100%</b>	<b>26 719</b>	<b>100%</b>	<b>29 722</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-244</b>		<b>-298</b>		<b>-2 653</b>		<b>-2 880</b>	
Produits financiers	67		60		25		52	
Charges financières	272		97		52		55	
Produits exceptionnels	1 014		601		2 069		1 969	
Charges exceptionnelles	204		386		299		926	
Impôt sur les bénéfices	28		29		9		5	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>332</b>		<b>-148</b>		<b>-919</b>		<b>-1 844</b>	

## BILAN ASSOCIATIONS SUPPORTS TOP 14

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>4 120</b>	<b>4 025</b>	<b>-550</b>	<b>-1 636</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>2 907</b>	<b>1 848</b>	<b>1 307</b>	<b>1 994</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	5 311	4 810	4 521	1 988
Comptes courants d'associés et dettes financières	2 829	3 040	3 262	4 337
Fournisseurs et comptes rattachés	2 255	2 513	2 670	2 982
Dettes fiscales et sociales	1 328	1 576	1 834	1 386
Autres dettes	4 963	4 733	3 960	4 389
Produits constatés d'avance	1 060	1 741	1 761	480
<b>Dettes à long terme</b>	<b>6 337</b>	<b>3 171</b>	<b>4 813</b>	<b>1 627</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>11 411</b>	<b>15 246</b>	<b>13 198</b>	<b>13 937</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>24 775</b>	<b>24 290</b>	<b>18 768</b>	<b>15 921</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>10 313</b>	<b>9 978</b>	<b>6 978</b>	<b>3 403</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>14 458</b>	<b>14 307</b>	<b>11 788</b>	<b>12 520</b>
Dont stocks	87	90	43	22
Dont créances clients, avances et acomptes	671	2 087	2 843	2 647
Dont autres créances	3 965	4 313	4 127	5 602
Dont disponibilités et VMP	9 117	7 278	4 275	3 177
Dont charges constatées d'avance	618	535	495	1 072
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-6 157</b>	<b>-8 311</b>	<b>-5 733</b>	<b>-4 617</b>
<b>Capacité d'auto-financement</b>	<b>826</b>	<b>237</b>	<b>-708</b>	<b>-1 579</b>

\*Total Actif = Actif immobilisé + Actif circulant  
 Total Passif = Capitaux propres retraités et résultats + Provisions pour risques + Dettes à long terme + Dettes à court terme



## COMPTE DE RÉSULTAT ASSOCIATIONS SUPPORTS PRO D2

Synthèse en milliers d'€

Total cumulé	20/21	%	21/22	%	22/23	%	23/24	%
Subventions	7 342	45%	7 064	39%	7 475	36%	6 591	32%
Partenariats	118	1%	237	1%	243	1%	486	2%
Versements LNR	246	1%	100	1%	0	0%	0	0%
Recettes matches	33	0%	39	0%	6	0%	14	0%
Ventes de marchandises	238	1%	630	3%	1 226	6%	1 620	8%
Autres produits	6 725	41%	8 623	47%	10 406	50%	11 028	53%
Transferts de charges	1 738	11%	1 534	8%	1 640	8%	1 182	6%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>16 441</b>	<b>100%</b>	<b>18 227</b>	<b>100%</b>	<b>20 996</b>	<b>100%</b>	<b>20 920</b>	<b>100%</b>
Achats	1 188	8%	1 710	8%	2 136	9%	2 334	10%
Services extérieurs	2 027	13%	2 218	10%	2 468	10%	2 866	12%
Autres services extérieurs	4 267	28%	8 038	38%	8 851	37%	9 711	40%
Impôts et taxes	151	1%	185	1%	197	1%	159	1%
Masse salariale	5 590	37%	6 306	30%	7 319	31%	6 233	26%
Charges sociales	1 036	7%	1 146	5%	1 564	7%	1 381	6%
Amortissements et provisions	562	4%	392	2%	449	2%	706	3%
Autres charges	480	3%	1 230	6%	639	3%	676	3%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>15 303</b>	<b>100%</b>	<b>21 225</b>	<b>100%</b>	<b>23 622</b>	<b>100%</b>	<b>24 065</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 137</b>		<b>-2 999</b>		<b>-2 626</b>		<b>-3 145</b>	
Produits financiers	3		72		68		116	
Charges financières	7		288		179		107	
Produits exceptionnels	3 966		1 380		1 508		2 457	
Charges exceptionnelles	3 093		273		364		814	
Impôt sur les bénéfices	86		-42		1		20	
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>1 921</b>		<b>-2 066</b>		<b>-1 595</b>		<b>-1 514</b>	

## BILAN ASSOCIATIONS SUPPORTS PRO D2

Synthèse en milliers d'€

	20/21	21/22	22/23	23/24
<b>Capitaux propres retraités et résultat</b>	<b>1 395</b>	<b>-206</b>	<b>-1 542</b>	<b>-986</b>
<b>Provisions pour risques</b>	<b>2 442</b>	<b>879</b>	<b>1 646</b>	<b>2 079</b>
Emprunts auprès des établissements de crédits	1 355	1 248	1 678	3 190
Comptes courants d'associés et dettes financières	588	527	495	746
Fournisseurs et comptes rattachés	1 194	1 780	2 061	2 655
Dettes fiscales et sociales	1 390	1 125	1 215	1 119
Autres dettes	1 392	2 318	3 763	4 598
Produits constatés d'avance	483	420	400	276
<b>Dettes à long terme</b>	<b>62</b>	<b>463</b>	<b>902</b>	<b>3 805</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>6 338</b>	<b>6 955</b>	<b>8 712</b>	<b>8 777</b>
<b>Total actif / passif (*)</b>	<b>10 237</b>	<b>8 091</b>	<b>9 718</b>	<b>13 674</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>1 176</b>	<b>1 535</b>	<b>1 561</b>	<b>5 223</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>9 057</b>	<b>6 557</b>	<b>8 157</b>	<b>8 454</b>
Dont stocks	79	32	52	86
Dont créances clients, avances et acomptes	626	858	806	1 133
Dont autres créances	3 164	2 971	3 837	4 863
Dont disponibilités et VMP	4 924	2 398	3 101	2 195
Dont charges constatées d'avance	266	296	362	179
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>-2 282</b>	<b>-2 830</b>	<b>-3 707</b>	<b>-2 601</b>
<b>Capacité d'auto-financement</b>	<b>1 627</b>	<b>-1 844</b>	<b>-1 272</b>	<b>-1 033</b>

\*Total Actif = Actif immobilisé + Actif circulant  
 Total Passif = Capitaux propres retraités et résultats  
 + Provisions pour risques  
 + Dettes à long terme + Dettes à court terme

## 4.3 Annexe partenariat

SOCIÉTÉS SPORTIVES



EN MOYENNE  
EN K€

	CUMUL	MOYENNE
Compte de résultat au 30 juin 2024 : "Total des comptes 708 rattachés au partenariat"	193 074	
Commissions régie publicitaire (si partenariat en net au budget)	581	
<b>TOTAL PARTENARIAT (Brut)</b>	<b>193 655</b>	<b>13 833</b>

Répartition estimée par type de support et de prestation (inclus les collectivités)

Saison 2023 / 2024

	TOP 14					Coupe d'Europe				
	Partie fixe	Partie variable	dont échanges M/ses	dont hospitalités	Total	Partie fixe	Partie variable	dont échanges M/ses	dont hospitalités	Total
Emplacement sponsor n°1 (devant du maillot - emplacement principal)	934	30	12	34	964	83	6	-	8	89
Emplacement sponsor n°2 (devant du maillot)	296	5	-	32	301	32	3	-	8	35
Emplacement sponsor n°3 (devant du maillot)	313	6	-	15	319	30	4	-	4	34
Emplacement sponsor n°4 (manche gauche du maillot)	240	10	5	18	250	30	4	-	16	34
Emplacement sponsor n°5 (dos au-dessous du numéro)	227	2	25	22	228	32	7	-	15	39
Emplacement sponsor n°6 (dos au-dessus du numéro)	491	11	-	92	502	105	5	-	48	110
<b>Total maillot</b>	<b>2 501</b>	<b>63</b>	<b>41</b>	<b>212</b>	<b>2 564</b>	<b>313</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>342</b>
Emplacement sponsor n°7 (devant gauche du short)	163	4	7	22	168	37	0	-	6	37
Emplacement sponsor n°8 (devant gauche du short)	156	5	23	20	160	43	3	-	1	46
Emplacement sponsor n°9 (dos du short)	234	6	-	23	240	24	5	-	6	29
<b>Total short</b>	<b>553</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>65</b>	<b>568</b>	<b>104</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>112</b>
Emplacement sponsor n°10 (variable)	101	1	-	14	102	16	3	-	1	19
<b>Total maillot et short</b>	<b>3 155</b>	<b>79</b>	<b>71</b>	<b>291</b>	<b>3 235</b>	<b>432</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>114</b>	<b>472</b>
Equipementier textile (hors produits dérivés)	298	5	154	14	303	28	0	11	5	29
Equipementier ballon (hors produits dérivés)	29	1	16	2	30	0	-	0	-	0
<b>TOTAL A0 équipement</b>	<b>3 482</b>	<b>85</b>	<b>241</b>	<b>307</b>	<b>3 568</b>	<b>461</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>118</b>	<b>501</b>
TOP 14 : panneau LED (propriété de la LNR)	237	-	13	-	237	15	-	1	-	15
PRO D2 : panneau LED (propriété de la LNR)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Panneau LED ou tournante (propriété du club)	378	8	29	-	385	8	1	0	-	8
Panneau fixe	373	-	12	-	373	36	-	1	-	36
Autres supports <sup>1</sup>	879	-	147	-	879	21	-	1	-	21
Redevances liées au sponsoring non affectables <sup>2</sup>	77	-	8	-	77	-	-	-	-	-
<b>TOTAL A1</b>	<b>1 943</b>	<b>8</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>1 951</b>	<b>80</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>81</b>
Hospitalités (dont loges, prestations VIP,...)	6 413	68	102	-	6 481	464	59	3	-	523
<b>TOTAL A2</b>	<b>6 413</b>	<b>68</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>6 481</b>	<b>464</b>	<b>59</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>523</b>
Autres imputations qui n'ont pas pu être reportées ci-dessus	637	6	49	-	642	86	-	3	-	86
<b>TOTAL A3</b>	<b>637</b>	<b>6</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>642</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>86</b>
<b>TOTAL A0 + A1 + A2 + A3</b>	<b>12 475</b>	<b>167</b>	<b>599</b>	<b>307</b>	<b>12 641</b>	<b>1 091</b>	<b>100</b>	<b>21</b>	<b>118</b>	<b>1 191</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL CHAMPIONNAT ET COUPE D'EUROPE</b>	<b>13 566</b>	<b>267</b>	<b>620</b>	<b>425</b>						
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				<b>13 832</b>						

<sup>1</sup> Spot, écran géant, médias, annonces sonores, parrain de match, marquage pelouse

<sup>2</sup> Hors redevances buvettes, boutiques et redevances inscrites en « 758 »

	CUMUL	MOYENNE
Compte de résultat au 30 juin 2024 : "Total des comptes 708 rattachés au partenariat"	82 141	
Commissions régie publicitaire (si partenariat en net au budget)		
<b>TOTAL PARTENARIAT (Brut)</b>	<b>82 141</b>	<b>5 134</b>

Répartition estimée par type de support et de prestation (inclus les collectivités)

Saison 2023 / 2024

	PRO D2				Total
	Partie fixe	Partie variable	dont échanges M/ses	dont hospitalités	
Emplacement sponsor n°1 (devant du maillot - emplacement principal)	352	4	5	11	355
Emplacement sponsor n°2 (devant du maillot)	82	-	-	5	82
Emplacement sponsor n°3 (devant du maillot)	63	-	-	13	63
Emplacement sponsor n°4 (manche gauche du maillot)	50	-	-	5	50
Emplacement sponsor n°5 (dos au-dessous du numéro)	60	-	-	6	60
Emplacement sponsor n°6 (dos au-dessus du numéro)	204	-	2	14	204
<b>Total maillot</b>	<b>810</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>53</b>	<b>814</b>
Emplacement sponsor n°7 (devant gauche du short)	50	-	-	4	50
Emplacement sponsor n°8 (devant gauche du short)	31	-	-	3	31
Emplacement sponsor n°9 (dos du short)	67	-	-	6	67
<b>Total short</b>	<b>147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>147</b>
Emplacement sponsor n°10 (variable)	22	-	-	4	22
<b>Total maillot et short</b>	<b>979</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>70</b>	<b>983</b>
Équipementier textile (hors produits dérivés)	82	0	44	12	82
Équipementier ballon (hors produits dérivés)	13	-	7	2	13
<b>TOTAL A0 équipement</b>	<b>1 074</b>	<b>4</b>	<b>57</b>	<b>85</b>	<b>1 078</b>
TOP 14 : panneau LED (propriété de la LNR)	-	-	-	-	-
PRO D2 : panneau LED (propriété de la LNR)	204	-	12	-	204
Panneau LED ou tournante (propriété du club)	163	-	15	-	163
Panneau fixe	294	-	11	-	294
Autres supports <sup>1</sup>	486	-	43	-	486
Redevances liées au sponsoring non affectables <sup>2</sup>	27	-	-	-	27
<b>TOTAL A1</b>	<b>1 173</b>	<b>-</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>1 173</b>
Hospitalités (dont loges, prestations VIP, ...)	2 433	44	47	-	2 477
<b>TOTAL A2</b>	<b>2 433</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>2 477</b>
Autres imputations qui n'ont pas pu être reportées ci-dessus*	406	-	14	-	406
<b>TOTAL A3</b>	<b>406</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>406</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (A0 + A1 + A2 + A3)</b>	<b>5 086</b>	<b>48</b>	<b>201</b>	<b>85</b>	<b>5 134</b>

<sup>1</sup> Spot, écran géant, médias, annonces sonores, parrain de match, marquage pelouse

<sup>2</sup> Hors redevances buvettes, boutiques et redevances inscrites en « 758 »

## 4.4 A2R : composition, missions

### L'autorité de la régulation du rugby « A2R » : Composition et missions

Conformément à l'article L. 132-2 du Code du sport (ainsi qu'aux dispositions particulières prévues à cet effet par les statuts et règlements généraux de la FFR et de la LNR et par la convention FFR/LNR), l'A2R est un organisme indépendant, chargé d'assurer le contrôle de la gestion administrative, financière et juridique des clubs disputant les championnats professionnels d'une part, et fédéraux d'autre part.

L'article L. 132-2 du Code du sport a été modifié par la loi n° 201 2-158 du 1<sup>er</sup> février 2012 et du 1<sup>er</sup> mars 2017 visant à renforcer l'éthique du sport et les droits des sportifs peut être résumé comme suit :

En vue d'assurer la pérennité des associations et sociétés sportives, de favoriser le respect de l'équité sportive et de contribuer à la régulation économique des compétitions, les fédérations qui ont constitué une ligue professionnelle créent en leur sein un organisme, doté d'un pouvoir d'appréciation indépendant, habilité à saisir les organes disciplinaires compétents et ayant pour missions :

- 1/ D'assurer le contrôle administratif, juridique et financier des associations et sociétés sportives qui sont membres de la fédération ou de la ligue professionnelle ou sollicitent l'adhésion à la fédération ou à la ligue ;
- 2/ D'assurer le contrôle financier de l'activité des agents sportifs ;
- 3/ D'assurer le contrôle et l'évaluation des projets d'achat, de cession et de changement d'actionnaires des sociétés sportives ;
- 4/ le contrôle des contrats conclus en application de l'article L. 222-2-10-1 du Code du sport.

Les contrôles portant sur les associations et sociétés sportives peuvent être effectués sur pièces et sur place. Lorsque l'association ou la société sportive est tenue de faire certifier ses comptes par un commissaire aux comptes, elle transmet sans délai à l'organisme mentionné au premier alinéa le rapport établi par le commissaire aux comptes sur ses comptes annuels. Lorsqu'un commissaire aux comptes engage une procédure d'alerte en application des articles L.234-1 ou L.234-2 du code de commerce, la société ou l'association en informe sans délai l'organisme mentionné au premier alinéa du présent article.

Les agents sportifs, les associations et les sociétés sportives, ainsi que les organes des fédérations et de leurs ligues professionnelles, sont tenus de communiquer à l'organisme mentionné au même premier alinéa toute information ou tout document nécessaire à l'accomplissement de ses missions. Cet organisme peut également demander à toute personne physique ou morale ayant un lien juridique quelconque avec l'association ou la société sportive de lui communiquer toute information ou tout document nécessaire à l'accomplissement de ses missions.



## Qu'est-ce que l'A2R ?

L'activité de l'A2R s'articule autour de quatre entités :

- la **Commission de contrôle des championnats professionnels**, chargée d'assurer le contrôle des clubs participant aux championnats organisés par la LNR (TOP 14, PRO D2 et SUPER SEVEN),
- la **Commission de régulation des championnats fédéraux**, chargée d'assurer le contrôle des clubs participant aux championnats organisés par la FFR (divisions fédérales),
- la **formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français** qui, sur la base des éléments fournis par ces deux commissions, est habilitée à prononcer des sanctions à l'encontre des clubs.
- La **Commission de régulation des agents sportif**, chargée d'assurer le contrôle financier des opérations réalisées par les agents sportifs.

### Les membres de l'A2R (Commission de contrôle des championnats professionnels et la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français)

Les membres de l'A2R sont nommés pour **leur expertise et pour leur indépendance**, notamment vis-à-vis des clubs contrôlés ; Plusieurs dispositions réglementaires apportent les garanties nécessaires sur ces deux points.

La Commission de contrôle des championnats professionnels est composée de onze membres désignés par la LNR :

- MM. Nicolas COUDENC, Gérard LANDAT (Experts-comptables et Commissaires aux comptes), MM. Julien LEGENDRE et Thibault PORTALEZ (Experts-comptables), MM. Bernard AGRET, Jean-Luc BERBION, Philippe ORAIN, Jean-Guy SICARD (diplômés d'expertise-comptable), Me Serge ALLORY (Notaire honoraires - spécialisé en droit des sociétés et de l'entreprise).
- MM. Dominique DEBREYER, (Expert-comptable) et Philippe DEPARIS (Expert-comptable et Commissaire aux comptes), coordinateurs de la Commission.

La formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français est désignée à parité par la FFR et la LNR. Elle est statutairement composée :

- de trois personnalités qualifiées désignées par le comité directeur de la FFR,
- de trois personnalités qualifiées désignées par le comité directeur de la LNR,
- d'une personnalité qualifiée désignée d'un commun accord entre les présidents de la FFR et de la LNR.

Les personnalités qualifiées sont issues notamment du monde de l'entreprise et de cabinets d'expertises comptables, sont :

- MM. Pierre CONTE (Président), Jean-Claude FRANCESCHI (Vice-Président), Sandrine JALLET-PILLOT, Patrick PEROCESCHI, Gilles POCURUL, Bernard ROUX, Jean-Michel TRIAL et Patrick PEROCESCHI.

Le secrétariat de la Commission de contrôle des championnats professionnels et de la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français pour le secteur professionnel est assuré par son responsable, M. Marc LE NERRANT, appartenant au personnel permanent de la Ligue nationale de rugby.

La Commission de contrôle des agents sportifs, organe d'instruction et de poursuites relatives au contrôle financier des agents sportifs, est composée d'au moins cinq membres indépendants dont deux membres désignés par la FFR, deux membres désignés par la LNR et d'un Coordinateur désigné conjointement – M. Jérôme DIAN (Président), qui ne peuvent être membres des autres organes de l'A2R.

Son secrétariat est piloté par la FFR.

Lorsqu'elle détecte des faits susceptibles de constituer un manquement, elle en informe le Délégué aux agents sportifs de la FFR qui sera chargé de décider de la suite à donner par la chambre disciplinaire de la FFR chargée du jugement, soit la Commission aux agents sportifs de la FFR.

## Quelles sont les missions de l'A2R ?

La vocation essentielle de l'A2R est notamment de tendre vers l'équité économique des championnats de TOP 14 et de PRO D2, afin d'éviter que la compétition puisse être faussée par des clubs qui engageraient des charges trop élevées sans justifier au préalable des ressources nécessaires à leur financement. Il s'agit également de contribuer à la pérennité économique et sportive des clubs, ce qui est d'autant plus indispensable dans une période d'incertitude économique couplée à la nécessité pour les clubs de performer sportivement.

- Tout club professionnel doit **limiter le niveau de « rétribution joueurs » (hors charges patronales) des joueurs sous contrat** professionnel, pluriactif et espoir à un **maximum équivalent à 52 % de la somme de ses produits** prévus dans ses comptes de résultats prévisionnels d'une part, et de clôture de l'exercice d'autre part. Le niveau de « rétribution joueurs » des joueurs comprend l'ensemble des rémunérations, en espèces ou en nature, y compris les éventuels contrats d'image garantis par les clubs (redevance BRAILLARD). Les produits recouvrent aussi bien les produits d'exploitation, que les produits financiers et les produits exceptionnels. Si un club ne dégage ainsi pas suffisamment de produits d'exploitation pour « couvrir » son niveau de « rétribution joueurs », son actionnaire pourra par exemple, volontairement ou sur demande de l'A2R, procéder à un abandon de compte courant et/ou présenter des garanties en numéraire.

Pour ce faire, les rôles sont clairement répartis entre la Commission de contrôle des championnats professionnels et la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français.

La première, organe d'instruction et de poursuites, instruit les dossiers à travers la collecte des documents comptables et juridiques nécessaires, les auditions de clubs et les visites sur site. Neuf de ses membres, ont chacun plus particulièrement en charge entre trois et cinq clubs des deux divisions professionnelles. La Commission examine et apprécie ainsi la situation de chaque club lors de réunions collégiales. Elle prononce un avis favorable - ou non - à l'homologation des contrats des joueurs, et transmet à la formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français les dossiers susceptibles de justifier l'application des sanctions prévues par les règlements. Elle peut, par ailleurs, prononcer des mesures d'encadrement concernant le recrutement des clubs et/ou sur le niveau autorisé de « rétribution joueurs ».

La formation « Régulation » du Conseil de discipline du rugby français, organe de jugement, est compétente pour prononcer en première instance lesdites sanctions après audition du club pour échange contradictoire, sur la base notamment du dossier présenté par un ou plusieurs rapporteur(s) de la Commission de contrôle. Il est par ailleurs garant des procédures définies par les Comités directeurs de la FFR et de la LNR. Il peut, sur proposition de la FFR ou de la LNR, se saisir de tous les dossiers examinés par les Commissions de contrôle, ou charger celles-ci d'examiner plus particulièrement tout sujet qu'il estimera nécessaire.

S'il ne s'agit en aucun cas de se substituer aux conseils des clubs en matière comptable et juridique, ou à leurs commissaires aux comptes, l'A2R peut assurer un apport d'expertise notamment pour les clubs promus de divisions inférieures.

### Quelles mesures et sanctions peut prononcer l'A2R ?

Afin de mener ses missions à bien, l'A2R peut, selon le degré de gravité de la situation financière d'un club ou de l'infraction qui lui est reprochée, prononcer un certain nombre de mesures et/ou de sanctions, assorties ou non d'un sursis total ou partiel :

- amendes financières,
- blocage des versements de la LNR ou suppression totale ou partielle de la participation à la caisse de blocage du Championnat de France,
- limitation de la masse salariale des joueurs à un montant fixé par la Commission de contrôle,
- mise sous conditions de la conclusion de nouveaux contrats et/ou avenants de joueurs (de prolongation et/ou d'augmentation de la rémunération) à la production de documents supplémentaires et/ou de garanties financières,
- interdiction de conclure de contrats et/ou avenants de joueurs, y compris avec des joueurs déjà sous contrat ou déjà licenciés dans le club considéré,
- retrait de points,
- refus d'accession aux phases finales
- refus d'accession en division supérieure,
- rétrogradation en division inférieure (automatique en fin de saison pour tout club ayant fait l'objet de l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire),
- refus d'engagement en championnat professionnel.

Toute décision de l'un des organes de l'A2R peut faire l'objet d'un appel devant la formation « Régulation » de la Commission fédérale d'appel, compétente en la matière.

### Fonds de réserve et plafonnement de la masse salariale : des garde-fous spécifiques au rugby professionnel prévus dans les règlements de la LNR.

En dehors des mesures ou sanctions pouvant être prononcées à l'encontre de tel ou tel club, tous sont soumis notamment à deux obligations réglementaires dont la première est, à ce jour, unique dans le sport professionnel français :

- Tout club professionnel à l'obligation de constituer un fonds de réserve, lui permettant de présenter une situation nette retraitée d'un montant au moins égal à 15 % du niveau de « rétribution joueurs », hors charges patronales, au titre de la saison à venir. Cette mesure courageuse et unique dans le sport professionnel mondial favorise l'augmentation du niveau moyen de capitaux propres retraités des clubs et joue un rôle d'« amortisseur » pour des clubs en difficulté financière ponctuelle.
- L'obligation relative au plafonnement en valeur de la masse salariale et assimilés « joueurs » (dite Salary cap). Elle a pour principaux objectifs d'éviter une trop forte dérégulation du marché et de l'économie des clubs, de limiter les écarts budgétaires entre les clubs et de participer ainsi aux mesures permettant de tendre vers l'équilibre de la compétition et surtout de maximiser l'incertitude sportive du championnat. Le montant limite a été fixé à 10,7 M€ jusqu'à la saison 2026/2027.

### Ce dispositif est contrôlé par le Contrôleur général, organe indépendant et membre de l'A2R.

Une Commission de discipline spécialisée, créée par la LNR pour cette seule mission, est chargée de prononcer les éventuelles sanctions liées au dispositif. Une chambre de médiation a vu le jour pour permettre aux parties de trouver un accord. Le cas échéant, l'accord de médiation éteint tout risque de procédure disciplinaire et n'est pas susceptible de recours.



# 4.5 GLOSSAIRE

## Rapport CCCP 2025

### Écart-type

Il mesure l'écart moyen des valeurs d'une série à la moyenne de celle-ci.

C'est un critère de dispersion. Plus il est faible, plus les valeurs sont regroupées autour de la moyenne.

### Étendue

C'est la différence entre la valeur la plus élevée et la valeur la moins élevée de l'échantillon.

### Moyenne

C'est le rapport entre la somme des valeurs et le nombre des valeurs.

### Médiane

Valeur d'une variable telle qu'il existe autant d'observations qui lui soient supérieures qu'inférieures.



La rédaction de ce rapport a été réalisée par MM. Julien LEGENDRE, Thibault PORTALEZ (Experts comptables, membres de la CCCP) et M. Marc LE NERRANT (Responsable administratif de la CCCP au sein de la LNR). Son élaboration a également bénéficié de la participation de M. Dominique DEBREYER (Expert-comptable, Coordinateur de la CCCP) et M. Corentin MAGAL (Contrôle de gestion attaché au secrétariat de la CCCP). Enfin, il est souligné la contribution de la LNR à ce rapport.

Réalisation graphique : [patricklehir.fr](http://patricklehir.fr)

Photographies : © Presse Sports



9 Rue Descombes  
75017 Paris  
Tél. : 01 55 07 87 90

Contact CCCP  
Marc LE NERRANT  
Mail : [cccp@lnr.fr](mailto:cccp@lnr.fr)  
Tél. : 01 55 07 87 92

Contact LNR  
Guillaume BERTEL  
Mail : [guillaume.bertel.ext@lnr.fr](mailto:guillaume.bertel.ext@lnr.fr)  
Tél. : 01 55 07 87 52

[lnr.fr](http://lnr.fr)